



# 4. kvartal og året 2007 Analytikerpresentasjon

Torsdag 14. februar 2008

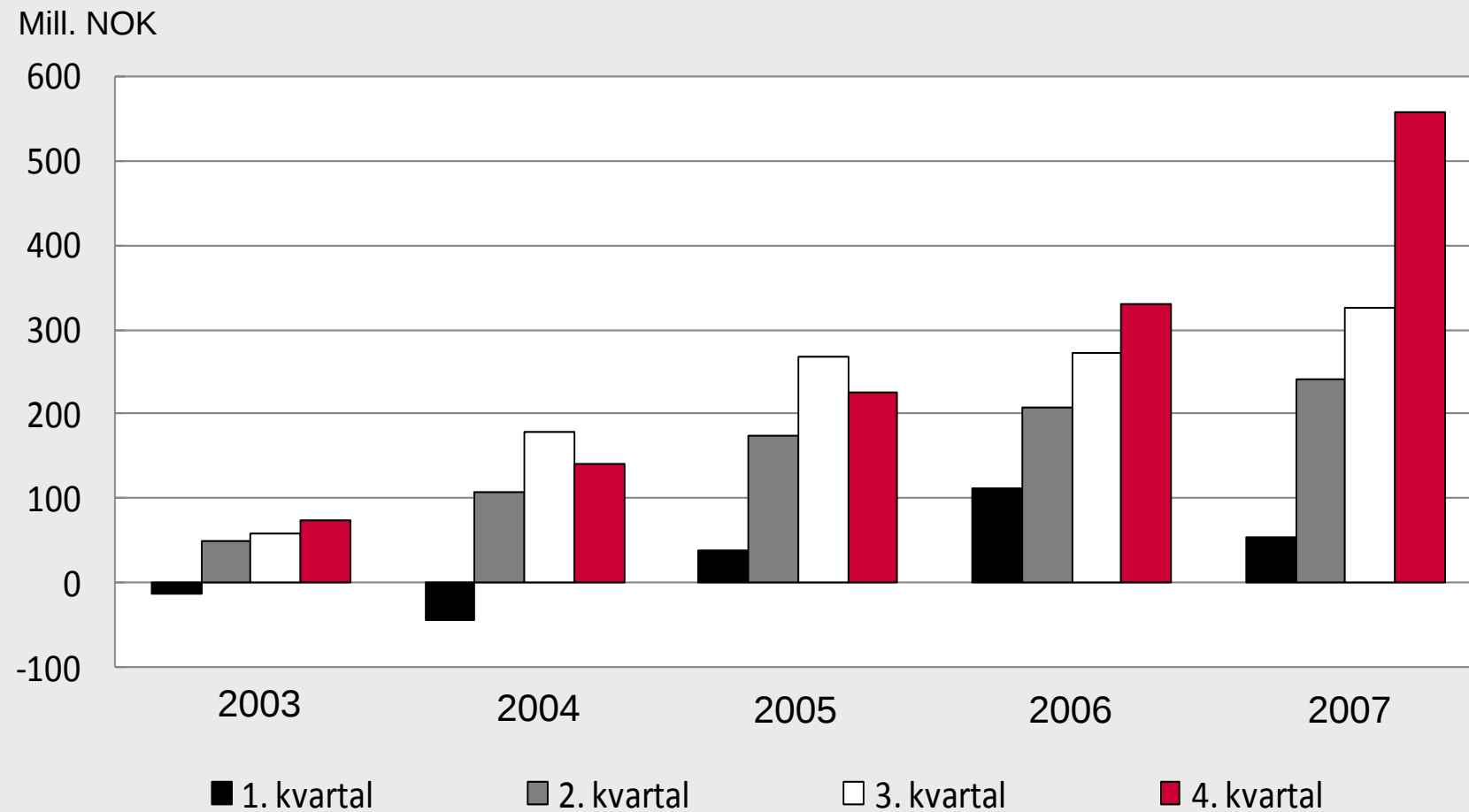


# Innhold

- Hovedtrekk, *Terje R. Venold*
- Resultater
  - Konsern, *Arne Giske*
  - Entreprenør Norge, *Dag Andresen*
  - Øvrige virksomhetsområder, *Arne Giske*
- Eiendom Skandinavia, *Arne Giske*
- Veien videre, *Terje R. Venold*



# Veidekkes beste kvartal



# Hovedtrekk 4. kvartal

## *Sterk avslutning på et godt år*



- Resultat før skatt (EBT) 559 mill. NOK (330)
  - Resultatmargin 10,1 % (6,4 %)
- Spesielt gode resultater i Norge
  - Rekordresultat og 10 % margin i Entreprenør
  - Rekordresultat i Eiendom
- Stor finansiell handlefrihet
  - Positiv netto rentebærende posisjon

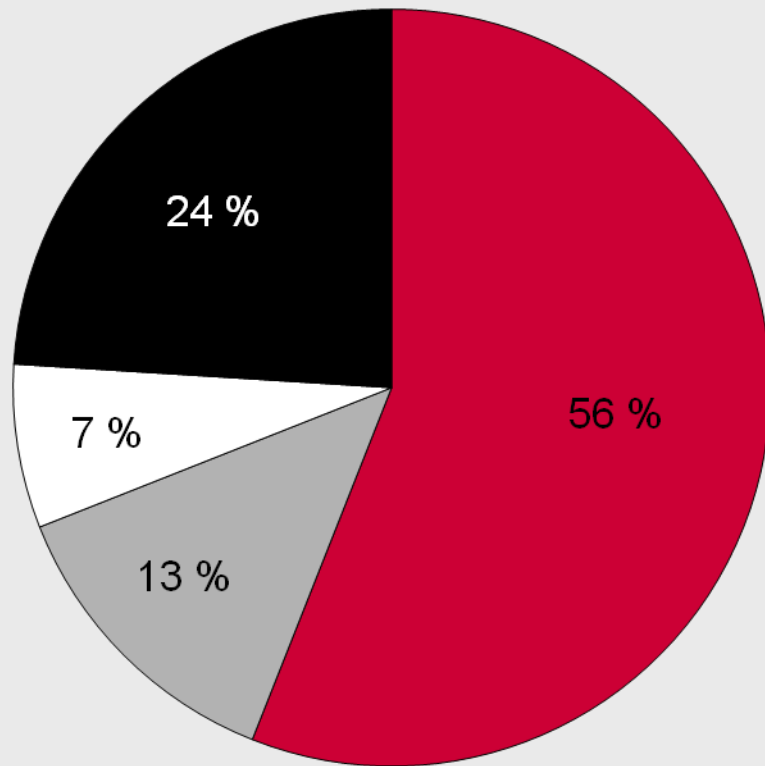
# Hovedtrekk 2007 (I)

## *Veidekkes beste årsresultat*



- Resultat før skatt (EBT) 1,2 milliarder NOK (0,9)
  - Resultatmargin 6,1 % (5,6 %)
  
- Høy aktivitet i et godt marked
  - Omsetning +18 % til 19,3 milliarder NOK
  - Høy kapasitetsutnyttelse og god ordrerreserve
  
- 7,1 kroner i resultat pr. aksje (5,0)
  - Foreslått utbytte 4,0 (2,6)
  - Utbyttegrad på 56 % (52 %)

# Utdelingsforhold siste 5 år



■ Utbytte                      ■ Ekstraordinært utbytte  
■ Tilbakekjøp av aksjer    ■ Tilbakeholdt overskudd

| Siste 5 år (2003-2007) | mill. NOK |      |
|------------------------|-----------|------|
| Resultat etter skatt   | 2 632     |      |
| Utbytte                | 1 471     | 56 % |
| Ekstraordinært utbytte | 343       | 13 % |
| Tilbakekjøp av aksjer  | 187       | 7 %  |
| Tilbakeholdt overskudd | 631       | 24 % |

# Hovedtrekk 2007 (II)

## *Veidekkes beste årsresultat*



- Meget sterke tall i Norge
  - Entreprenør: Meget god drift i alle enheter
  - Eiendom: Høy salgsgrad og salg av utviklingsprosjekt (Lørenskog)
  - Industri: Gode resultater og fremgang i et voksende marked
- Varierende, men positiv utvikling i Sverige
  - Entreprenør: Styrket posisjon, men fortsatt for lave marginer
  - Eiendom: Gode resultater og høy salgsgrad
- Skuffende resultater i Danmark
  - Konsoliderer stillingen
  - Ordrebeholdningen ned 32%

# Markedssituasjonen for Veidekke

- Entreprenørvirksomheten i alle tre land
  - God ordreserve
  - Tilnærmet 100 % kapasitetsutnyttelse
  - Godt marked totalt sett. Bolig erstattet av yrkesbygg.
  - Økende på infrastruktur i Norge og Sverige
- Eiendomsutvikling
  - Lavere salgstakt for nye boliger i Norge
  - Høy salgstakt i Sverige, men usikkerheten øker
- Industri
  - Gode rammevilkår for alle virksomhetsområder

# Resultater



Svea Torn, Stockholm



# Resultatregnskap

| 4. kvartal<br>2006 | 4. kvartal<br>2007 | Beløp i mill. NOK                 | 2007            | 2006            |
|--------------------|--------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>5 121,0</b>     | <b>5 539,6</b>     | <b>Driftsinntekter</b>            | <b>19 335,9</b> | <b>16 442,3</b> |
| -4 782,2           | -5 165,1           | Driftskostnader                   | -18 219,8       | -15 508,7       |
| -56,0              | -64,3              | Avskrivninger                     | -233,6          | -221,4          |
| <b>282,8</b>       | <b>310,1</b>       | <b>Driftsresultat</b>             | <b>882,6</b>    | <b>712,2</b>    |
| 30,8               | 252,9              | Resultat tilknyttede selskap      | 325,8           | 206,9           |
| 16,4               | -4,2               | Netto finansresultat              | -27,3           | 3,8             |
| <b>330,0</b>       | <b>558,8</b>       | <b>Resultat før skattekostnad</b> | <b>1 181,1</b>  | <b>922,9</b>    |
| -66,7              | -49,2              | Skattekostnad                     | -179,9          | -200,1          |
| <b>263,3</b>       | <b>509,6</b>       | <b>Årsresultat</b>                | <b>1 001,1</b>  | <b>722,8</b>    |
| 0,5                | -2,9               | Herav minoriteter                 | 11,4            | 14,5            |
| <b>262,8</b>       | <b>512,5</b>       | <b>Netto årsresultat</b>          | <b>989,7</b>    | <b>708,3</b>    |
| <b>1,9</b>         | <b>3,7</b>         | <b>Resultat pr. aksje (NOK)</b>   | <b>7,1</b>      | <b>5,0</b>      |

# Kontantstrøm

## 1.1. – 31.12.2007



| <i>Beløp i mill. NOK</i>                   | Entreprenør / Annet | Eiendom       | Industri      | Konsern        |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|
| Resultat før skatt                         | 516,9               | 534,0         | 130,1         | 1 181,0        |
| Avskrivninger                              | 106,6               | 8,2           | 118,8         | 233,6          |
| Annen driftskapital mv.                    | 561,9               | 154,9         | -233,1        | 483,7          |
| <b>Kontantstrøm operasjonelt</b>           | <b>1 185,4</b>      | <b>697,1</b>  | <b>15,8</b>   | <b>1 898,3</b> |
| Investeringer driftsmidler                 | -192,3              | -78,3         | -232,0        | -502,6         |
| Endring langsiktige fordringer             | -1,6                | -136,5        | -48,7         | -186,9         |
| <b>Kontantstrøm investeringer</b>          | <b>-193,9</b>       | <b>-214,8</b> | <b>-280,7</b> | <b>-689,5</b>  |
| Utbetalt utbytte / Tilbakekjøp egne aksjer | -455,6              | -             | -             | -455,6         |
| Annet                                      | -22,7               | -5,2          | -             | -27,9          |
| <b>Kontantstrøm "finansiering"</b>         | <b>-478,3</b>       | <b>-5,2</b>   | <b>-</b>      | <b>-483,5</b>  |
| Endring rentebærende gjeld                 | 513,2               | 477,0         | -264,9        | 725,3          |
| <b>Investert kapital pr. 31.12.2007</b>    | <b>-486</b>         | <b>2 346</b>  | <b>1 047</b>  | <b>2 907</b>   |

# Spesifikasjon ordrerreserve

| <i>Beløp i mill. NOK</i>   | <b>31.12.2007</b> | <b>31.12.2006</b> | <b>31.12.2005</b> | <b>Endring siste 12 mnd.</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| Norge                      | 9 030             | 7 580             | 6 615             | 19 %                         |
| Danmark                    | 1 881             | 2 750             | 2 916             | -32 %                        |
| Sverige                    | 2 222             | 1 972             | 1 246             | 13 %                         |
| Annet                      | 130               | 79                | 125               | 65 %                         |
| <b>Total ordrerreserve</b> | <b>13 263</b>     | <b>12 381</b>     | <b>10 902</b>     | <b>7 %</b>                   |

I tillegg kommer:

- "Ordrereserve" Industri knyttet til veivedlikeholdskontrakter
- Tomtebank Eiendom (boligenheter): Totalt 7 300
  - Norge: 3 400
  - Danmark: 600
  - Sverige: 3 300

# Største igangværende prosjekter

| Prosjekt                         | Type                          | Omsetning     |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| <b>Norge:</b>                    |                               |               |
| Dobbeltspor Lysaker mot Sandvika | Jernbane                      | NOK 730 mill. |
| Gulskogen Senter                 | Kjøpesenter                   | NOK 652 mill. |
| Tjuvholmen                       | Grunnarbeider og kontorbygg   | NOK 590 mill. |
| E16 Wøyen Bjørum                 | Vei                           | NOK 573 mill. |
| Kjøsnesfjorden kraftverk         | Vannkraftanlegg               | NOK 530 mill. |
| Kongsberg Næringseiendom         | Kontorbygg                    | NOK 475 mill. |
| <b>Danmark:</b>                  |                               |               |
| Det nye Gentofte Sygehus         | Sykehus                       | DKK 316 mill. |
| AAB/AB Silkeborg                 | Rehabilitering av leiligheter | DKK 296 mill. |
| Vestas Skejby                    | Teknologisenter               | DKK 262 mill. |
| Åhaven                           | Bolig                         | DKK 254 mill. |
| Energinet                        | Administrasjonsbygg           | DKK 243 mill. |
| <b>Sverige:</b>                  |                               |               |
| Jericho 36                       | Kontorbygg                    | SEK 400 mill. |
| Nynäsväg V73                     | Veiprojekt                    | SEK 307 mill. |
| Kv. Bocken                       | Om- og tilbygg kontorbygg     | SEK 294 mill. |
| Nötholmen Resort                 | Hotell/fritid                 | SEK 238 mill. |
| Kryssningen                      | Bolig                         | SEK 230 mill. |



# Virksomhetsområdene

Elkem Solar, Kristiansand



# Virksomhetsområder

## 4. kvartal



| <i>Beløp i mill. NOK</i> | 4. kvartal 2007 |              | 4. kvartal 2006 |              |
|--------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                          | Omsetning       | EBT          | Omsetning       | EBT          |
| Entreprenør Norge        | 2 933,8         | 294,6        | 2 258,3         | 145,8        |
| Entreprenør Danmark      | 782,0           | -32,0        | 897,0           | 20,5         |
| Entreprenør Sverige      | 768,4           | 14,1         | 859,3           | 5,4          |
| <b>Sum Entreprenør</b>   | <b>4 484,2</b>  | <b>276,7</b> | <b>4 014,6</b>  | <b>171,7</b> |
| Eiendom Norge            | 277,7           | 242,1        | 471,9           | 109,5        |
| Eiendom Danmark          | 15,2            | -14,1        | 85,8            | 0,9          |
| Eiendom Sverige          | 229,7           | 31,1         | 284,9           | 21,8         |
| <b>Sum Eiendom</b>       | <b>522,6</b>    | <b>259,1</b> | <b>842,6</b>    | <b>132,2</b> |
| <b>Industri</b>          | <b>838,4</b>    | <b>26,2</b>  | <b>677,6</b>    | <b>25,9</b>  |
| Annet                    | -305,7          | -3,2         | -413,8          | 0,2          |
| <b>Sum</b>               | <b>5 539,5</b>  | <b>558,8</b> | <b>5 121,0</b>  | <b>330,0</b> |

# Virksomhetsområder



| Beløp i mill. NOK      | 2007            |                | 2006            |              |
|------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
|                        | Omsetning       | EBT            | Omsetning       | EBT          |
| Entreprenør Norge      | 9 854,7         | 643,0          | 8 120,0         | 386,6        |
| Entreprenør Danmark    | 2 778,4         | -88,0          | 3 004,7         | 51,3         |
| Entreprenør Sverige    | 2 721,0         | -3,8           | 1 899,7         | 14,3         |
| <b>Sum Entreprenør</b> | <b>15 354,1</b> | <b>551,2</b>   | <b>13 024,4</b> | <b>452,2</b> |
| Eiendom Norge          | 1 389,1         | 431,4          | 1 193,1         | 311,5        |
| Eiendom Danmark        | 162,8           | -10,4          | 273,5           | 10,9         |
| Eiendom Sverige        | 767,8           | 113,0          | 730,1           | 67,8         |
| <b>Sum Eiendom</b>     | <b>2 319,7</b>  | <b>534,0</b>   | <b>2 196,7</b>  | <b>390,2</b> |
| <b>Industri</b>        | <b>2 906,9</b>  | <b>130,1</b>   | <b>2 337,1</b>  | <b>112,6</b> |
| Annet                  | -1 244,8        | -34,4          | -1 115,9        | -32,1        |
| <b>Sum</b>             | <b>19 335,9</b> | <b>1 181,0</b> | <b>16 442,3</b> | <b>922,9</b> |



# Virksomheten i Norge



| Beløp i mill. NOK | 4. kvartal 2007 |              | 4. kvartal 2006 |              | 2007            |                | 2006            |              |
|-------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|
|                   | Omsetning       | EBT          | Omsetning       | EBT          | Omsetning       | EBT            | Omsetning       | EBT          |
| Entreprenør       | 2 933,8         | 294,6        | 2 258,3         | 145,8        | 9 854,7         | 643,0          | 8 120,0         | 386,6        |
| Eiendom           | 277,7           | 242,1        | 471,9           | 109,5        | 1 389,1         | 431,4          | 1 193,1         | 311,5        |
| Industri          | 838,4           | 26,2         | 677,6           | 25,9         | 2 906,9         | 130,1          | 2 337,1         | 112,6        |
| Internomsetning   | -167,8          | -            | -294,2          | -            | -781,8          | -              | -763,0          | -            |
| <b>Sum Norge</b>  | <b>3 882,1</b>  | <b>562,9</b> | <b>3 113,6</b>  | <b>281,2</b> | <b>13 368,9</b> | <b>1 204,5</b> | <b>10 887,2</b> | <b>810,7</b> |

A photograph of a construction site in an urban environment. Several large yellow tower cranes are visible against a blue sky with scattered white clouds. In the background, a city skyline with various skyscrapers is visible. The text 'Entreprenør Norge' and 'v/Dag Andresen' is overlaid in red on the right side of the image.

# Entreprenør Norge v/Dag Andresen



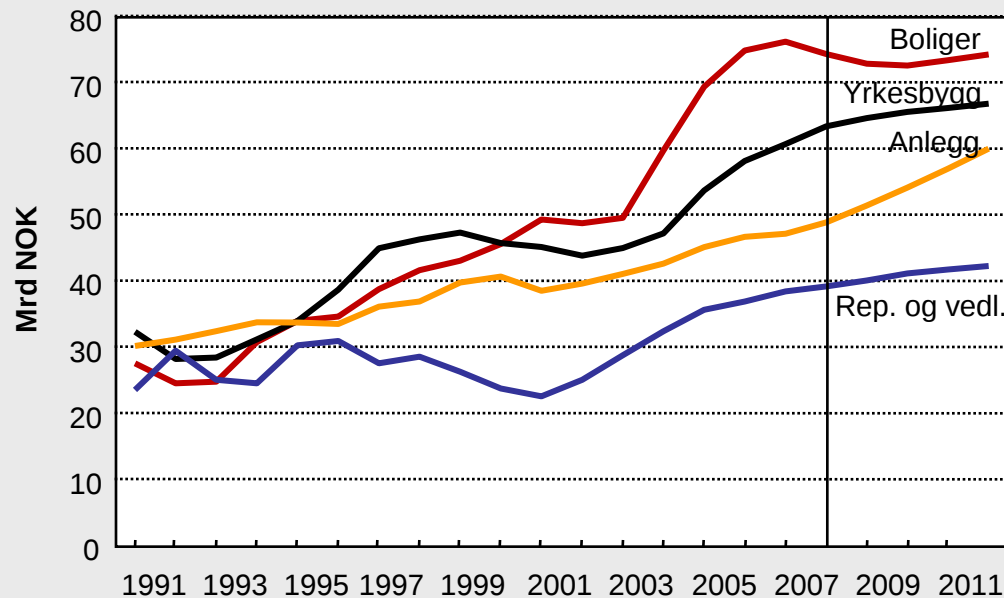
# Entreprenør Norge

- Nok et meget sterkt resultat
  - Resultatmargin 10,0 % (6,5 %)
- Omsetningsøkning på 30 %
- Bred fremgang
  - Fremgang i alle regioner
  - Meget god kapasitetsutnyttelse og bedre resultater innen anlegg samt en del forhold av engangskarakter, som oppgjorte tvisteforhold, avklarte risikoforhold og forseringsbonus
- Ordrebeholdning på høyt nivå
  - Opp 19 % siden årsskiftet, og på samme nivå som forrige kvartal
  - Næringsbygg og anlegg dominerer ordreinngangen i 2007

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 2 933,8            | 2 258,3            | 9 854,7      | 8 120,0      |
| Driftskostnader                         | -2 640,2           | -2 114,0           | -9 201,0     | -7 709,3     |
| Avskrivninger                           | -21,7              | -15,9              | -79,4        | -69,8        |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>271,9</b>       | <b>128,4</b>       | <b>574,3</b> | <b>340,9</b> |
| Resultat tilknyttede selskap            | -3,5               | 3,2                | -3,5         | 3,2          |
| Netto finansresultat                    | 26,2               | 14,2               | 72,2         | 42,5         |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>294,6</b>       | <b>145,8</b>       | <b>643,0</b> | <b>386,6</b> |
| <b>Resultatmargin (%)</b>               | <b>10,0</b>        | <b>6,5</b>         | <b>6,5</b>   | <b>4,8</b>   |

# B/A-markedet i Norge

B/A-markedet fordelt på delmarkeder



Kilde: Statistisk Sentralbyrå, egne anslag

- Boliginvesteringene avtar
- Yrkesbygg:
  - 4 % vekst i år og neste år
  - Kontorbygg, forretningsbygg og hoteller bidrar til vekst
  - Skoler, barnehager, omsorgsbygg fortsetter på høyt nivå
- Reparasjon og vedlikehold vokser jevnt
- Asfaltering av veier
  - Økte med 15 % fra 2006 til 2007
  - Statsbudsjettet indikerer ytterligere vekst på vel 4 % for 2008
- Anlegg vokser jevnt

# Vi arbeider med



*Thor Heyerdahl videregående skole, Larvik*



*Dobbeltspor Lysaker - Sandvika*



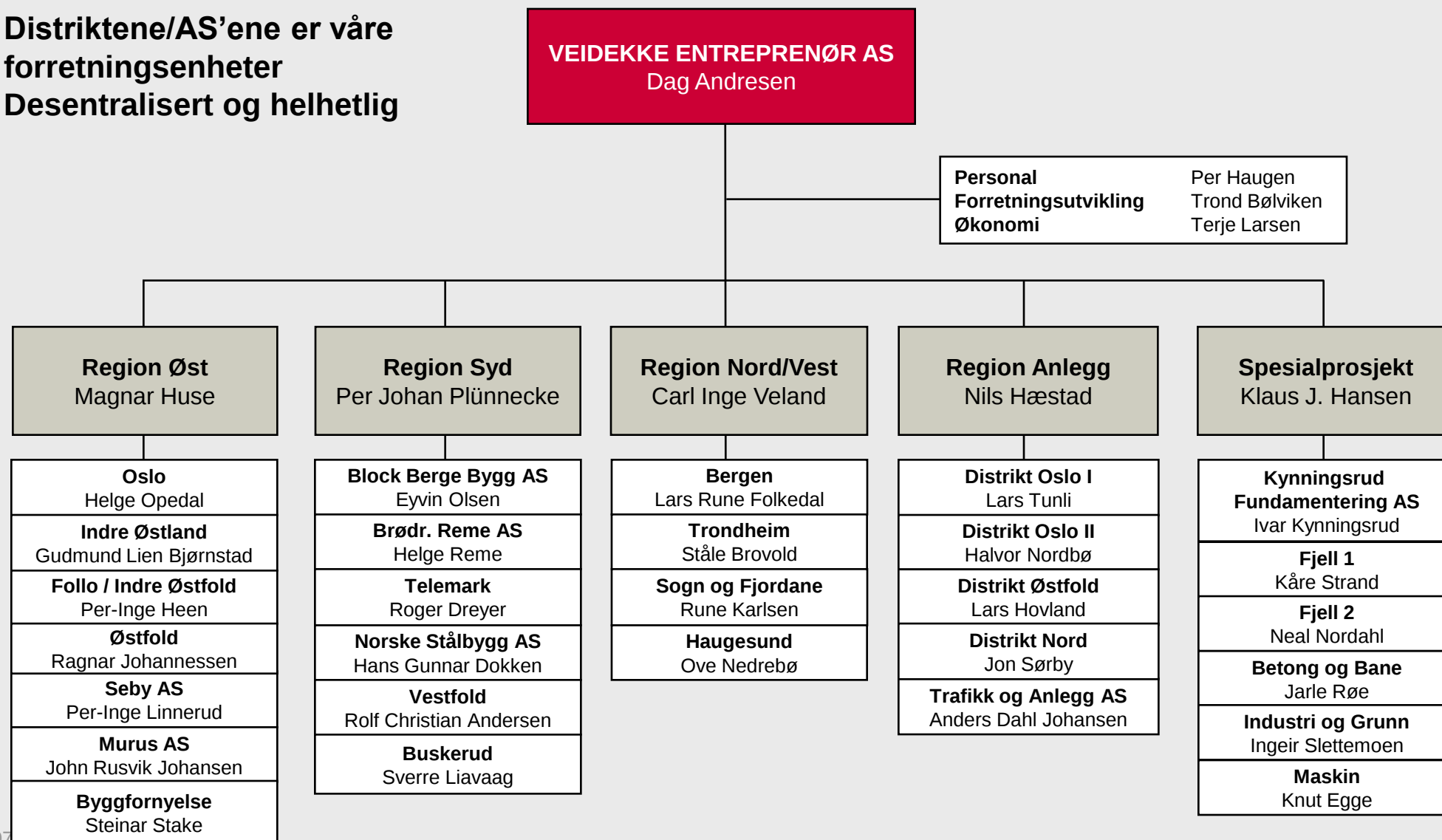
*Gulskogen Senter, Drammen*



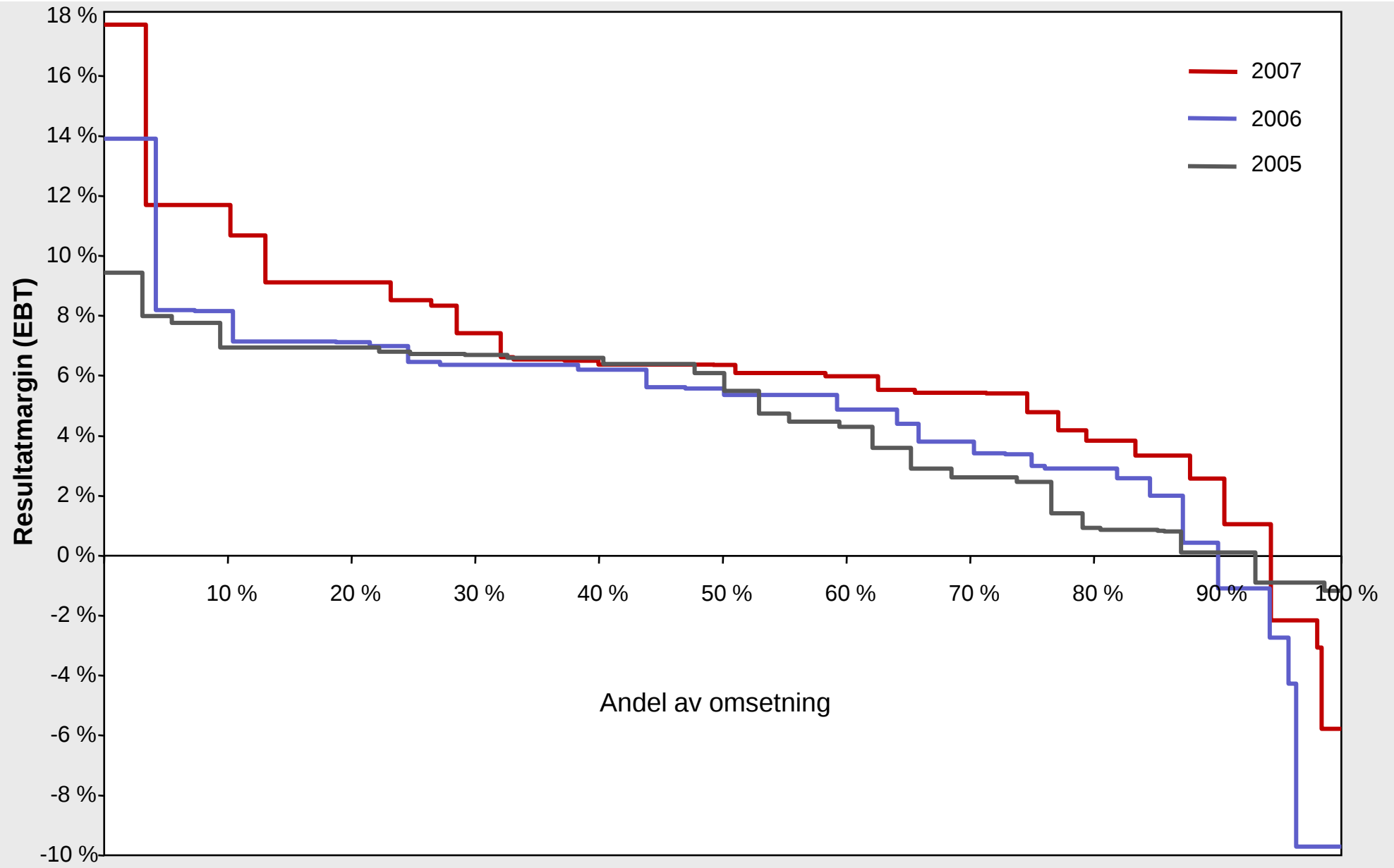
*Victoriagården, Sandvika*

# Entreprenør Norge

- Distriktene/AS'ene er våre forretningsenheter
- Desentralisert og helhetlig



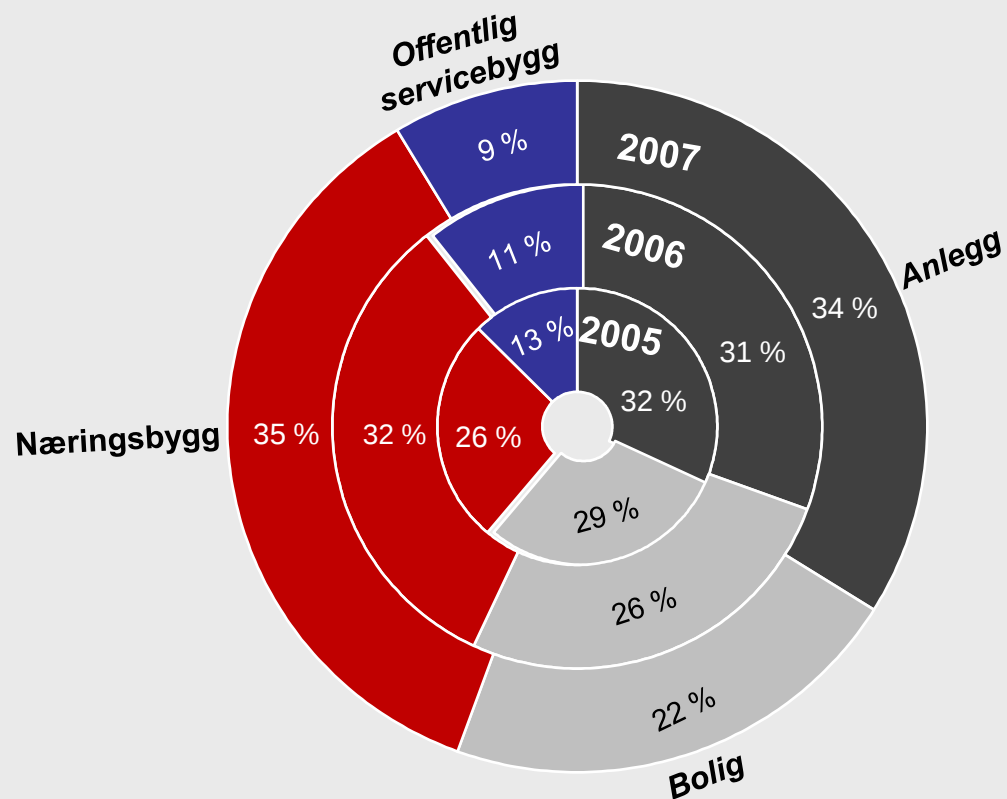
# Resultatmargin fordelt på distrikter



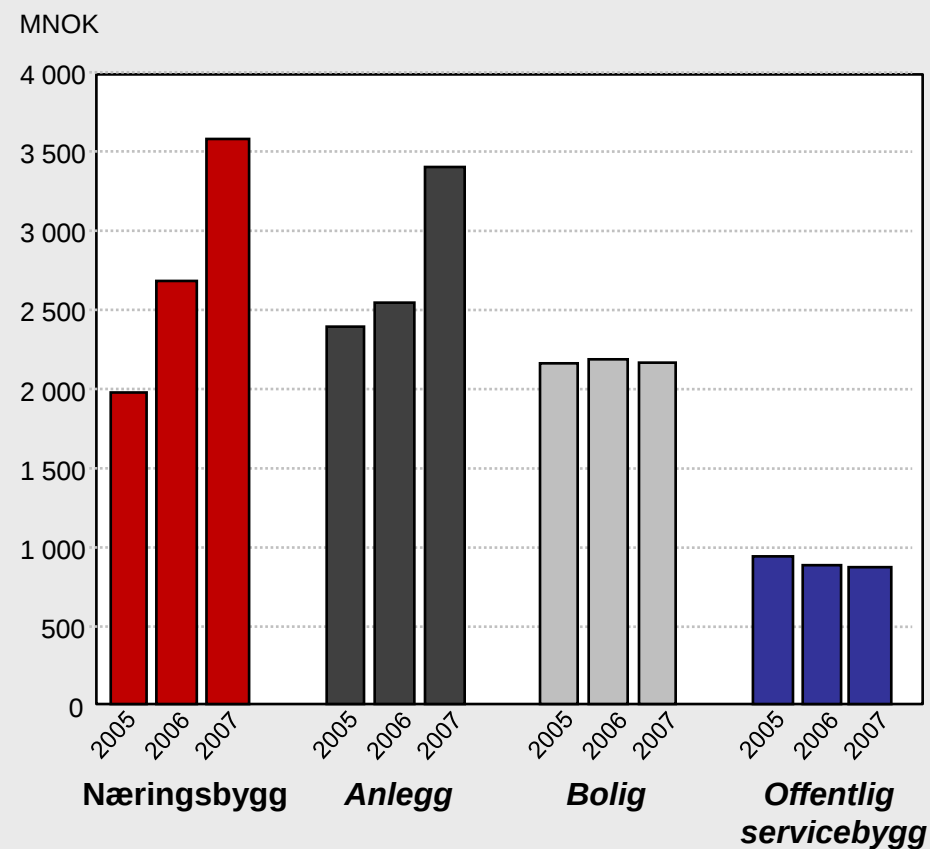
# Omsetning pr. produktområde



Andel av omsetning pr år



Omsetning pr. år

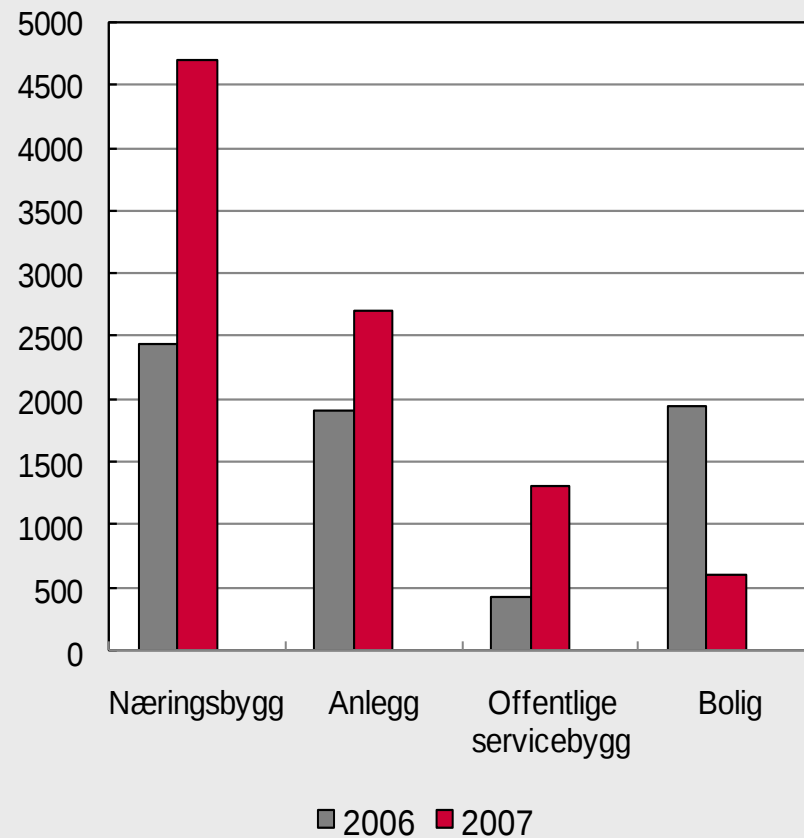


# Ordreinngang / Ordresreserve



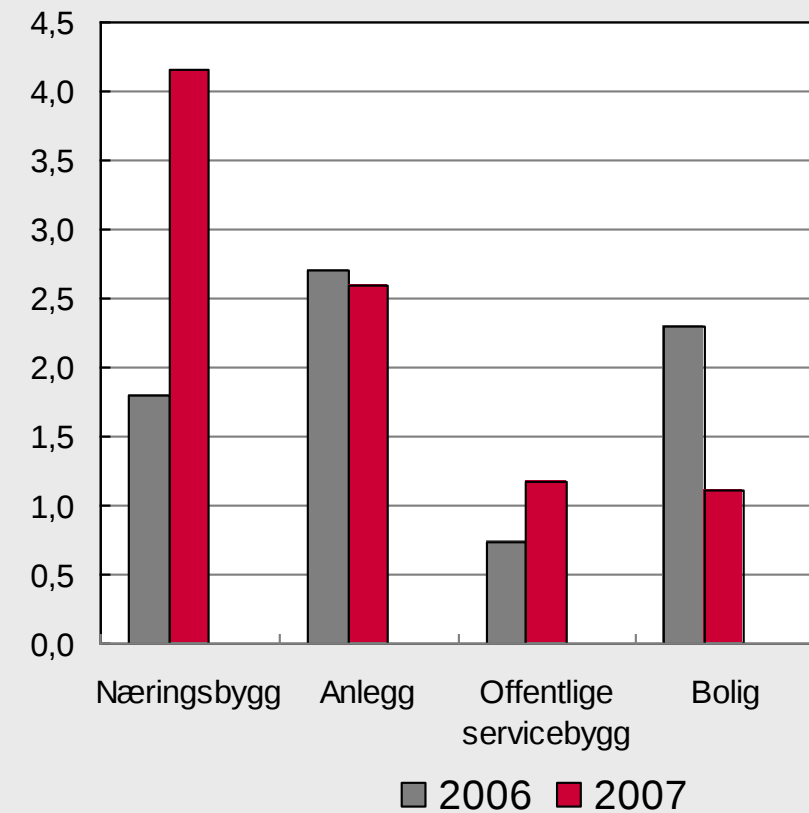
## Ordreinngang

Mill. NOK



## Ordresreserve

Mrd. NOK



# Vårt overordnede mål



## Vi skal være Norges beste entreprenør

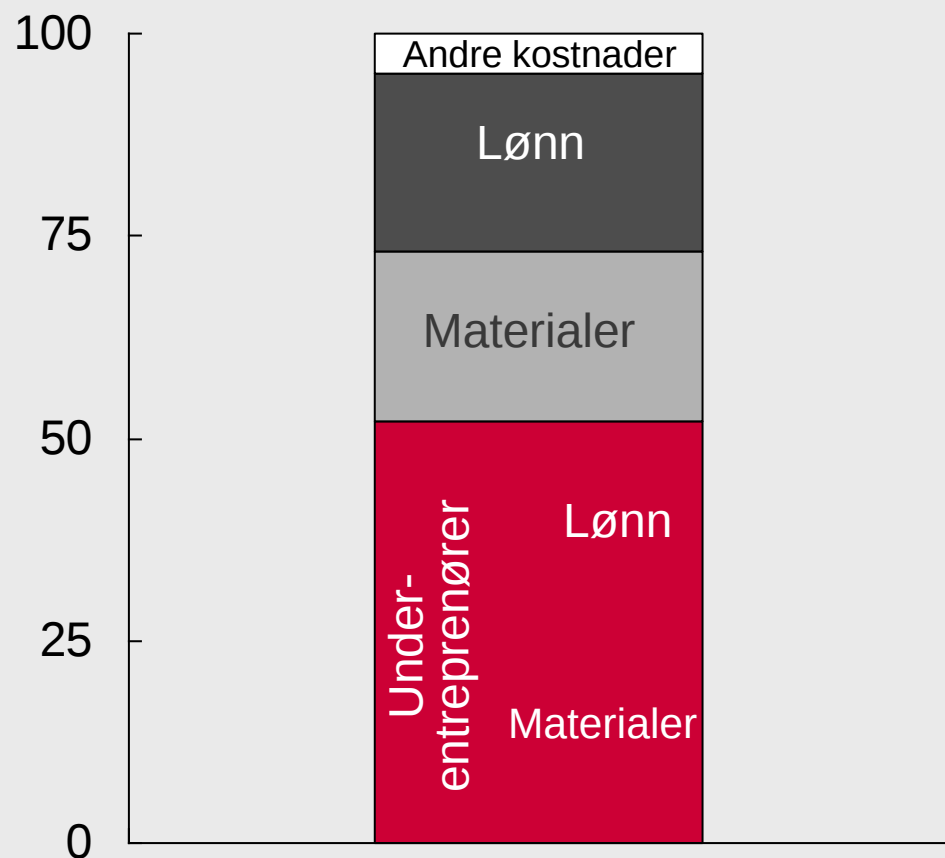
- De mest fornøyde kundene
- De mest kompetente og motiverte medarbeiderne
- Best lønnsomhet

# Vårt potensial

*Vi må arbeide med alle kostnadskomponenter*



Prosent



## Kontinuerlig forbedring

- Samspill med kundene
  - Rett løsninger og prosess
  - Prosjekteringsledelse
- Bedret produktivitet
  - Involvering av medarbeidere
  - Planlegging
- Samspill med underentreprenørene
  - Involvering og planlegging
- Materialinnkjøp
  - Rammeavtaler (80/20)

# Fokusområder risiko



## Prioriteringsprosessen

- Riktig kunde
- Riktig prosjekt

## Tilbudsprosessen

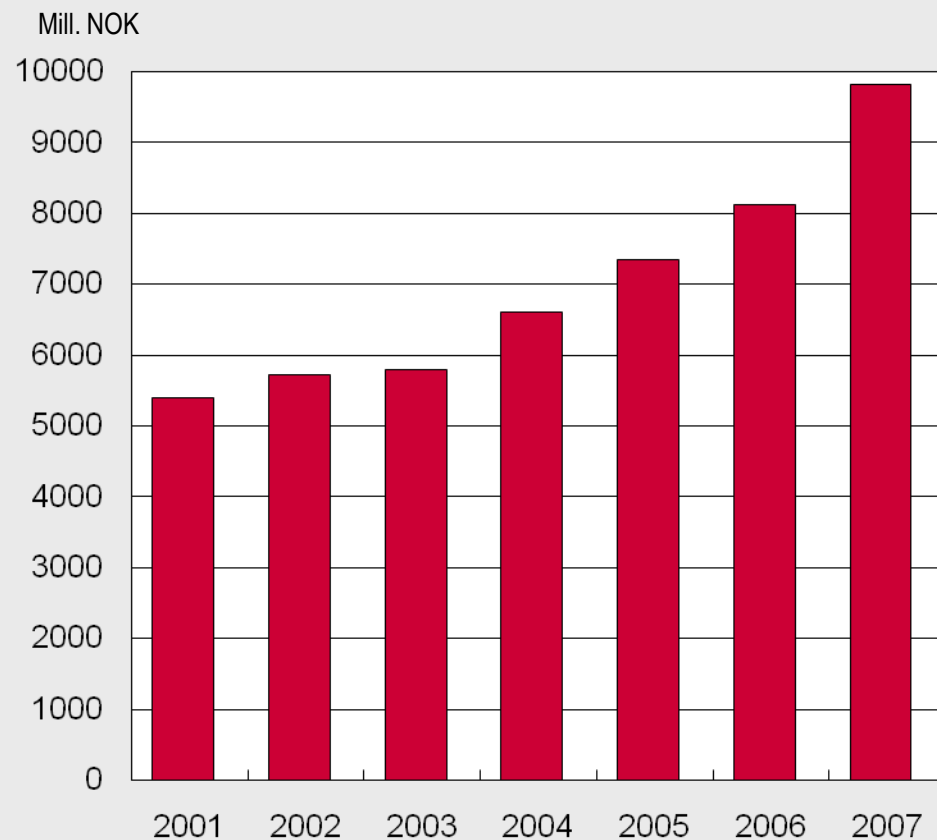
- Riktig tilbudsteam
- God tilbudsprosess
- Riktig pris

## Gjennomføringsprosessen

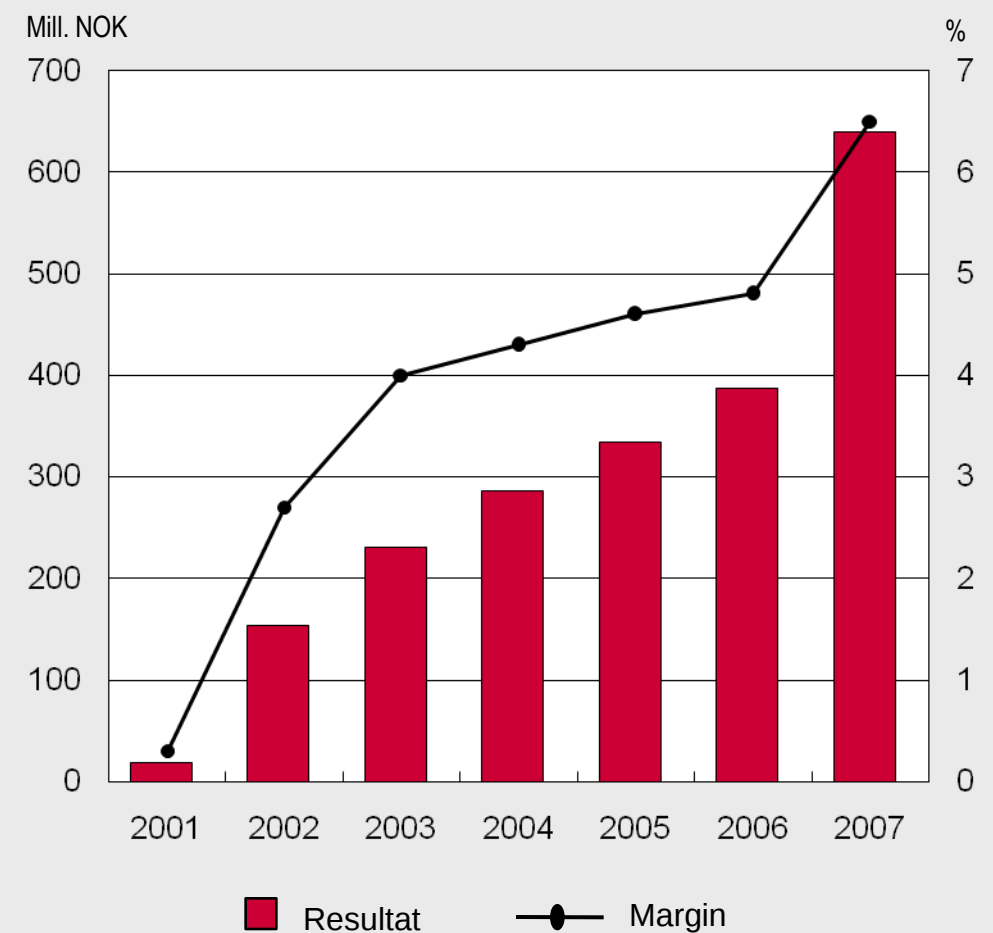
- Riktig team
- Oversikt, styring, kontroll
- God avslutning

# Utvikling omsetning, resultat og margin

## Omsetning



## Resultat og margin (EBT)



# Oppsummert

- Vi skal være helt "firkantede" når det gjelder
  - Kvalitetssikring prioriterings- og tilbudsprosessen
  - Avkastningskrav i prosjektene
  - Rett person på rett plass
  - Kontroll og gjennomføringsevne
  
- For øvrig: Det er menneskene det kommer an på
  - Motivasjon, trivsel og anerkjennelse
  - Involvering og engasjement
  - Trøkk og takhøyde i organisasjonen
  - Bedriftskultur, holdninger og adferd

***Tjene penger med fornøyde kunder - Ha det gøy på jobben - Best sammen***

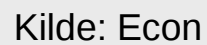
# Eiendom Norge



# Eiendom Norge

- Et meget godt kvartal
  - EBT 242,1 mill. NOK (109,5)
  - Salg av Lørenskogprosjekt utgjør 220 mill. NOK
  - Kostnadsført prosjekt- og utviklingskostnader knyttet til prosjekter med usikker oppstartstid
- Produksjonen faller som forventet
  - 699 enheter (954 pr. 30.9)
  - Prosjekter igangsatt i 4. kvartal
    - Frydenlund, Strømmen (88 enheter)
    - Skolegata, Strømmen (19 enheter)
    - Eikaparken, Drøbak (8 enheter)
- 76 % salgsgrad
- Tomtekjøp i 4. kvartal:
  - Mosseveien 5, Fredrikstad, ca. 36 enheter
  - Lørenvangen, Oslo, ca. 259 enheter
  - Gamleveien, Stavanger, ca. 50 enheter

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 277,7              | 471,9              | 1 389,1      | 1 193,1      |
| Driftskostnader                         | -256,1             | -381,9             | -1 202,5     | -1 040,9     |
| Avskrivninger                           | -1,4               | -0,9               | -4,4         | -3,9         |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>20,2</b>        | <b>89,1</b>        | <b>182,2</b> | <b>148,3</b> |
| Resultat tilknyttede selskap            | 241,7              | 23,0               | 298,5        | 183,2        |
| Netto finansresultat                    | -19,8              | -2,6               | -49,3        | -20,0        |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>242,1</b>       | <b>109,5</b>       | <b>431,4</b> | <b>311,5</b> |
| <b>Investert kapital</b>                | <b>1 844</b>       | <b>1 537</b>       | <b>1 844</b> | <b>1 537</b> |



# Industri



## ■ Asfalt

- Markant økning i produksjonsvolumet +15 % (y/y)
  - Økte volum både til Statens vegvesen, kommuner og det private markedet
- Markedsandel uforandret på ca 32 %
- Klar resultatfremgang, men marginpress pga økte kostnader (transport og råvarer)
- Videreutvikling av etableringen i Sverige ved kjøp av 25 % av Sydbeläggning ab (Skåne) i 4. kvartal

## ■ Pukk og grus

- Høy volumvekst og marginfremgang
- Generelt sterk etterspørsel fra bygg- og anleggsmarkedet

## ■ Gjenvinning

- Omsetningsvekst og resultatfremgang

## ■ Veivedlikehold

- Svakere resultat enn forventet

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 838,4              | 677,6              | 2 906,9      | 2 337,1      |
| Driftskostnader                         | -776,3             | -628,2             | -2 637,6     | -2 118,1     |
| Avskrivninger                           | -30,0              | -26,0              | -118,7       | -106,1       |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>32,1</b>        | <b>23,4</b>        | <b>150,6</b> | <b>112,9</b> |
| Resultat tilknyttede selskap            | 8,8                | 6,0                | 19,8         | 19,0         |
| Netto finansresultat                    | -14,7              | -3,5               | -40,3        | -19,3        |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>26,2</b>        | <b>25,9</b>        | <b>130,1</b> | <b>112,6</b> |
| <b>Resultatmargin (%)</b>               | <b>3,1</b>         | <b>3,8</b>         | <b>4,5</b>   | <b>4,8</b>   |



# Virksomheten i Danmark



| Beløp i mill. NOK  | 4. kvartal 2007 |              | 4. kvartal 2006 |             | 2007           |              | 2006           |             |
|--------------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
|                    | Omsetning       | EBT          | Omsetning       | EBT         | Omsetning      | EBT          | Omsetning      | EBT         |
| Entreprenør        | 782,0           | -32,0        | 897,0           | 20,5        | 2 778,4        | -88,0        | 3 004,7        | 51,3        |
| Eiendom            | 15,2            | -14,1        | 85,8            | 0,9         | 162,8          | -10,4        | 273,5          | 10,9        |
| Internomsetning    | -13,5           | -            | -1,7            | -           | -98,6          | -            | -165,6         | -           |
| <b>Sum Danmark</b> | <b>783,7</b>    | <b>-46,1</b> | <b>981,1</b>    | <b>21,4</b> | <b>2 844,6</b> | <b>-98,4</b> | <b>3 112,6</b> | <b>62,2</b> |

# Entreprenør Danmark



- EBT -32,0 mill. NOK (20,5)
- Ytterligere tap på prosjekter i byggvirksomheten på Sjælland
- Redusert aktivitet for å konsolidere virksomheten
  - Nedgang på 13 % mot 2006
  - Nødvendig volumjustering
  - Ordreserven ned 32 % i 2007
- Fokus på kapasitet og gjennomføringsevne
- Omorganiseringer etter norsk modell
  - Sterkere regional styring
  - Større nærhet til kunder og leverandører

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007  | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 782,0              | 897,0              | 2 778,4       | 3 004,7      |
| Driftskostnader                         | -821,1             | -877,2             | -2 878,6      | -2 954,3     |
| Avskrivninger                           | -2,5               | -2,5               | -9,3          | -8,8         |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>-41,6</b>       | <b>17,3</b>        | <b>-109,5</b> | <b>41,6</b>  |
| Resultat tilknyttede selskap            | 0,6                | -0,1               | 0,6           | 0,4          |
| Netto finansresultat                    | 9,0                | 3,3                | 20,9          | 9,3          |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>-32,0</b>       | <b>20,5</b>        | <b>-88,0</b>  | <b>51,3</b>  |
| <b>Resultatmargin (%)</b>               | <b>-4,1</b>        | <b>2,3</b>         | <b>-3,2</b>   | <b>1,7</b>   |

# Eiendom Danmark



- Vanskelig marked
  - EBT -14,1 mill. NOK (0,9)
  - Resultatført utviklingskostnader på prosjekter med utsatt oppstart
  - Løpende kostnadsføring av byggelånsrenter
  - Redusert verdien av usolgte boliger
- Kun ett prosjekt under produksjon
  - 51 % salgsgrad (20 solgt av 39)
  - Ingen prosjekter igangsatt i 4. kvartal

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 15,2               | 85,8               | 162,8        | 273,5        |
| Driftskostnader                         | -19,6              | -82,5              | -161,4       | -257,7       |
| Avskrivninger                           | -                  | -                  | -            | -            |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>-4,4</b>        | <b>3,3</b>         | <b>1,4</b>   | <b>15,8</b>  |
| Resultat tilknyttede selskap            | -0,1               | -                  | -0,1         | -            |
| Netto finansresultat                    | -9,6               | -2,4               | -11,7        | -4,9         |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>-14,1</b>       | <b>0,9</b>         | <b>-10,4</b> | <b>10,9</b>  |
| <b>Investert kapital</b>                | <b>243</b>         | <b>411</b>         | <b>243</b>   | <b>411</b>   |



# Virksomheten i Sverige



| Beløp i mill. NOK  | 4. kvartal 2007 |             | 4. kvartal 2006 |             | 2007           |              | 2006           |             |
|--------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
|                    | Omsetning       | EBT         | Omsetning       | EBT         | Omsetning      | EBT          | Omsetning      | EBT         |
| Entreprenør        | 768,4           | 14,1        | 859,3           | 5,4         | 2 721,0        | -3,8         | 1 899,7        | 14,3        |
| Eiendom            | 229,7           | 31,1        | 284,9           | 21,8        | 767,8          | 113,0        | 730,1          | 67,8        |
| Internomsetning    | -51,6           | -           | -70,9           | -           | -358,8         | -            | -266,7         | -           |
| <b>Sum Sverige</b> | <b>946,5</b>    | <b>45,2</b> | <b>1 073,3</b>  | <b>27,2</b> | <b>3 130,0</b> | <b>109,2</b> | <b>2 363,1</b> | <b>82,1</b> |

# Entreprenør Sverige



## ■ Positiv trend

- Stabil omsetning
- Noe bedre margin
- God ordresreserve på 2,2 mrd. NOK (2,0 mrd. NOK)
  - To større anleggskontrakter i Stockholm inngått i januar 2008 (1 mrd SEK)

## ■ Regionale forskjeller

- Stockholm og Skåne utvikler seg positivt
- Konsolidering i Göteborg etter nedskrivning i 2. kvartal

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 768,4              | 859,3              | 2 721,0      | 1 899,7      |
| Driftskostnader                         | -758,8             | -857,4             | -2 718,9     | -1 886,3     |
| Avskrivninger                           | -3,2               | -1,4               | -9,7         | -4,2         |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>6,4</b>         | <b>0,5</b>         | <b>-7,6</b>  | <b>9,2</b>   |
| Resultat tilknyttede selskap            | -                  | -                  | -            | -            |
| Netto finansresultat                    | 7,7                | 4,9                | 3,8          | 5,1          |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>14,1</b>        | <b>5,4</b>         | <b>-3,8</b>  | <b>14,3</b>  |
| <b>Resultatmargin (%)</b>               | <b>1,8</b>         | <b>0,6</b>         | <b>-0,1</b>  | <b>0,8</b>   |

# Eiendom Sverige

- Et godt kvartal
  - EBT 31,1 mill. NOK (21,8)
  - Resultatet en effekt av produksjon på prosjekter med høy salgsgrad
- Produksjon på et stabilt høyt nivå
  - 922 enheter (936 pr. 30.9)
  - Prosjekter igangsatt i 4. kvartal
    - Hussvalan i Lund (27 enheter)
    - Råbylund i Lund (12 enheter)
- Meget høy salgsgrad (95 %)
- Tomtekjøp i 4. kvartal:
  - En markanvisning på 125 boenheter i Mälardalsregionen
  - En markanvisning og to tomtekjøp med totalt 129 boenheter i Skåneregionen
  - En markanvisning med 100 boenheter i Göteborgsregionen

| Beløp i mill. NOK                       | 4. kvartal<br>2007 | 4. kvartal<br>2006 | Året<br>2007 | Året<br>2006 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Driftsinntekter                         | 229,7              | 284,9              | 767,8        | 730,1        |
| Driftskostnader                         | -195,0             | -253,5             | -638,5       | -634,5       |
| Avskrivninger                           | -3,3               | -7,0               | -3,8         | -20,9        |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>            | <b>31,4</b>        | <b>24,4</b>        | <b>125,5</b> | <b>74,7</b>  |
| Resultat tilknyttede selskap            | 7,3                | -1,1               | 5,5          | -1,1         |
| Netto finansresultat                    | -7,6               | -1,5               | -18,0        | -5,8         |
| <b>Resultat før skattekostnad (EBT)</b> | <b>31,1</b>        | <b>21,8</b>        | <b>113,0</b> | <b>67,8</b>  |
| <b>Investert kapital</b>                | <b>259</b>         | <b>537</b>         | <b>259</b>   | <b>537</b>   |

# Eiendom Skandinavia

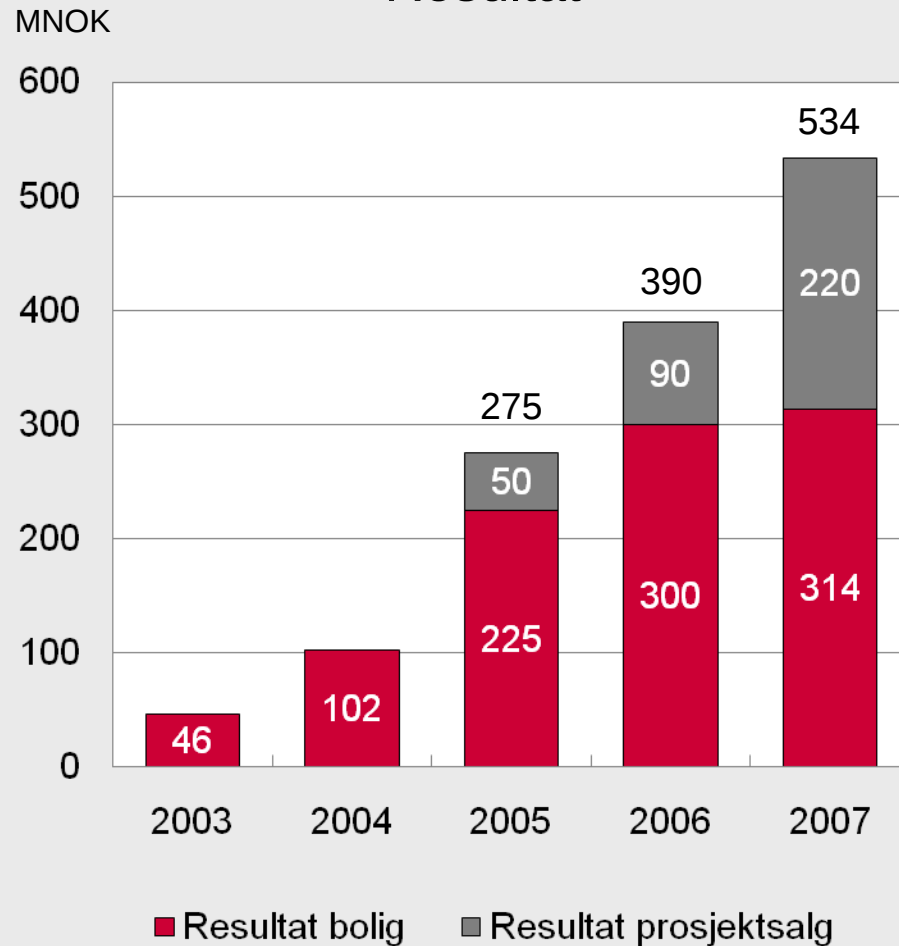
Ældre Sagens hovedsæde, København



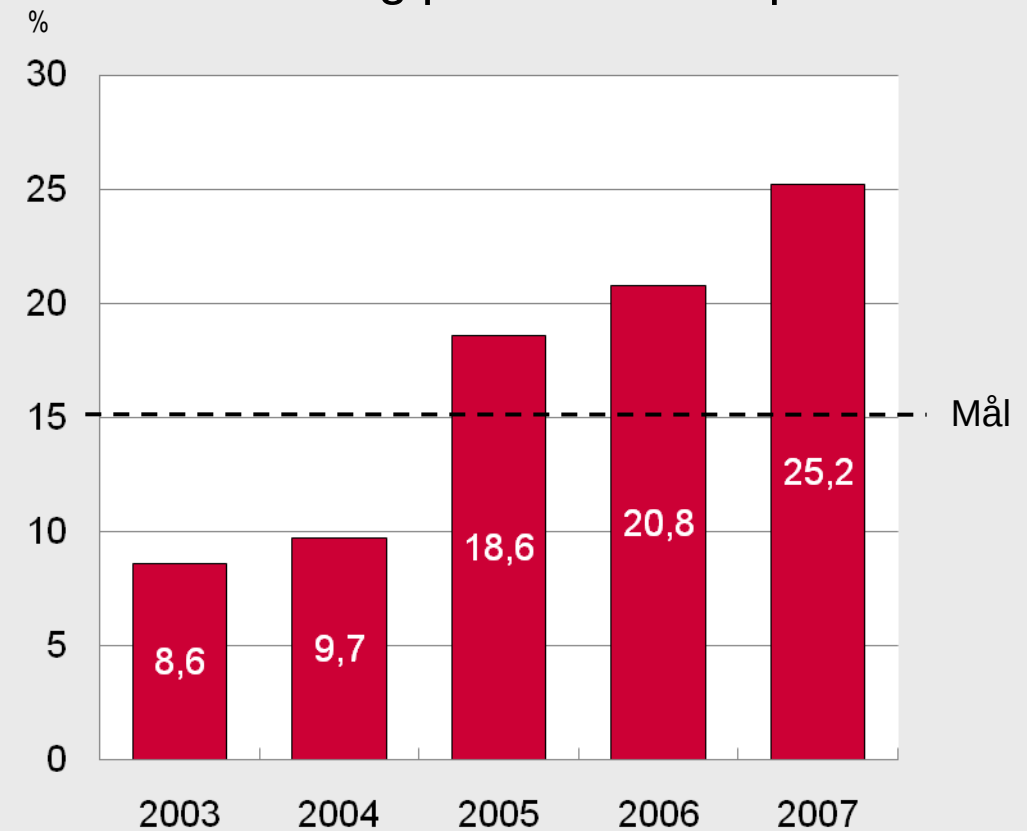
# Eiendom Skandinavia



## Resultat



## Avkastning på investert kapital



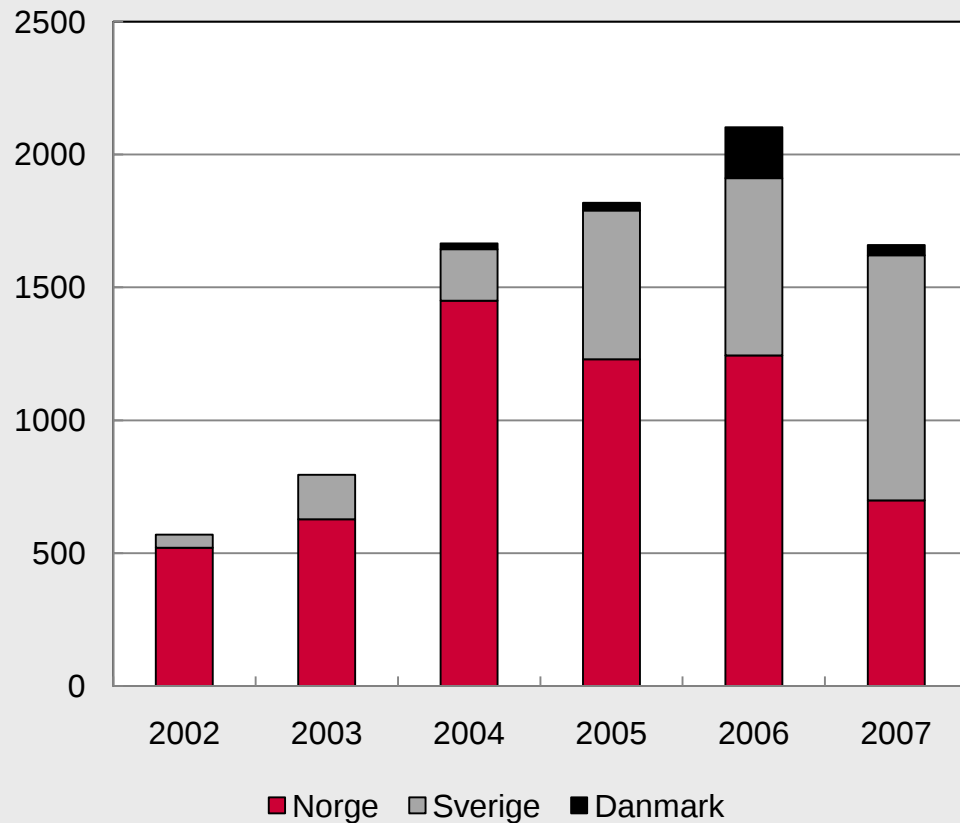
Gjennomsnitt siste 5 år: 18 %

# Eiendomsutvikling bolig



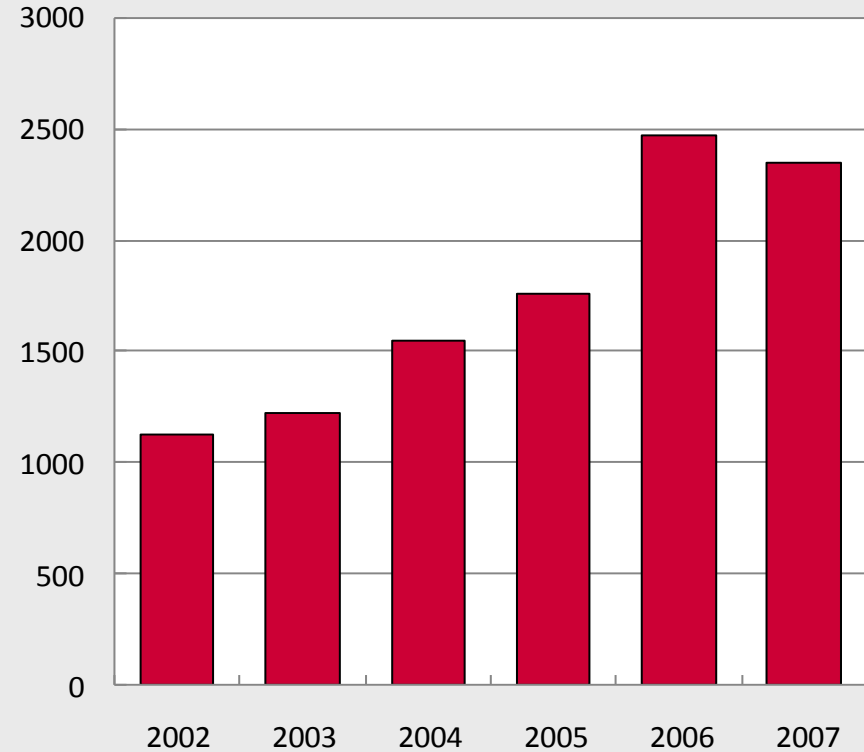
## Produksjonsvolum egenregi

Antall boenheter



## Investert kapital – eiendomsutvikling

Mill. NOK



# Veidekkes boligportefølje

|                                       | I produksjon<br>pr. 31.12.06 | I produksjon<br>pr. 30.09.07 | Ferdigstilt<br>4. kvartal | Oppstart<br>4. kvartal | I produksjon<br>pr. 31.12.07 |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------------|
| <b>Produksjon – antall boliger</b>    |                              |                              |                           |                        |                              |
| Norge                                 | 1 244                        | 954                          | 370                       | 114                    | 699                          |
| Sverige                               | 667                          | 936                          | 53                        | 39                     | 922                          |
| Danmark                               | 191                          | 89                           | 50                        |                        | 39                           |
| <b>Sum i produksjon</b>               | <b>2 102</b>                 | <b>1 979</b>                 | <b>473</b>                | <b>153</b>             | <b>1 660</b>                 |
| <b>Herav solgt</b>                    |                              |                              |                           |                        |                              |
| Norge                                 | 1 003                        | 796                          |                           |                        | 533                          |
| Sverige                               | 580                          | 879                          |                           |                        | 879                          |
| Danmark                               | 169                          | 20                           |                           |                        | 20                           |
| <b>Sum solgte i produksjon</b>        | <b>1 752</b>                 | <b>1 695</b>                 |                           |                        | <b>1 432</b>                 |
| Salgsgrad %                           | 83 %                         | 86 %                         |                           |                        | 86 %                         |
| <b>Ferdige usolgte boliger</b>        |                              |                              |                           |                        |                              |
| Norge                                 | 7                            | 3                            |                           |                        | 37                           |
| Sverige                               |                              | -                            |                           |                        | -                            |
| Danmark                               |                              | 1                            |                           |                        | 1                            |
| <b>Sum ferdige usolgte boliger</b>    | <b>7</b>                     | <b>4</b>                     |                           |                        | <b>38</b>                    |
| <b>Antall prosjekter i produksjon</b> |                              |                              |                           |                        |                              |
| Norge                                 | 31                           | 24                           | 12                        | 3                      | 15                           |
| Sverige                               | 18                           | 21                           | 2                         | 2                      | 21                           |
| Danmark                               | 3                            | 2                            | 1                         |                        | 1                            |
| <b>Sum prosjekter i produksjon</b>    | <b>52</b>                    | <b>47</b>                    | <b>15</b>                 | <b>5</b>               | <b>37</b>                    |

# Veidekkes tomtebank

## *Status pr. desember 2007*



| Enheter | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|---------|------------|------------|
| Norge   | 3 400      | 2 500      |
| Sverige | 3 300      | 2 700      |
| Danmark | 600        | 400        |
| Sum     | 7 300      | 5 600      |

Tilsvarer ca. 4 års produksjon

- Gunstig med tanke på kvalitet og kostnad
- Tomtebanken snittkost ca. 4 000 kr/ m2
  - Tomter vi produserer på i dag kostet 2-3 000 kr/ m2
  - Tomter vi vurderer i dag koster 7-10 000 kr /m2 i sentrale strøk, men lavere i randsonen
- Tomtebanken er delvis på egen balanse og delvis i form av opsjoner

# Eiendom Skandinavia

## *Hva skjer i boligmarkedet?*



### Norge

- Nyboligproduksjon avtagende
  - 30 000 → 25 000
- Salgstakt avtagende
  - Medfører lavere igangsetting

### Sverige

- Nyboligproduksjon økende
  - 30 000 → 40 000
- Salgstakt normal
  - Fortsatt høy aktivitet

### Fundamentale faktorer til stede for et godt boligmarked

- Lav arbeidsløshet
- God økonomi i husholdningene
- Innflytting til byene

# Eiendom Skandinavia

## *Vår strategi ligger fast*

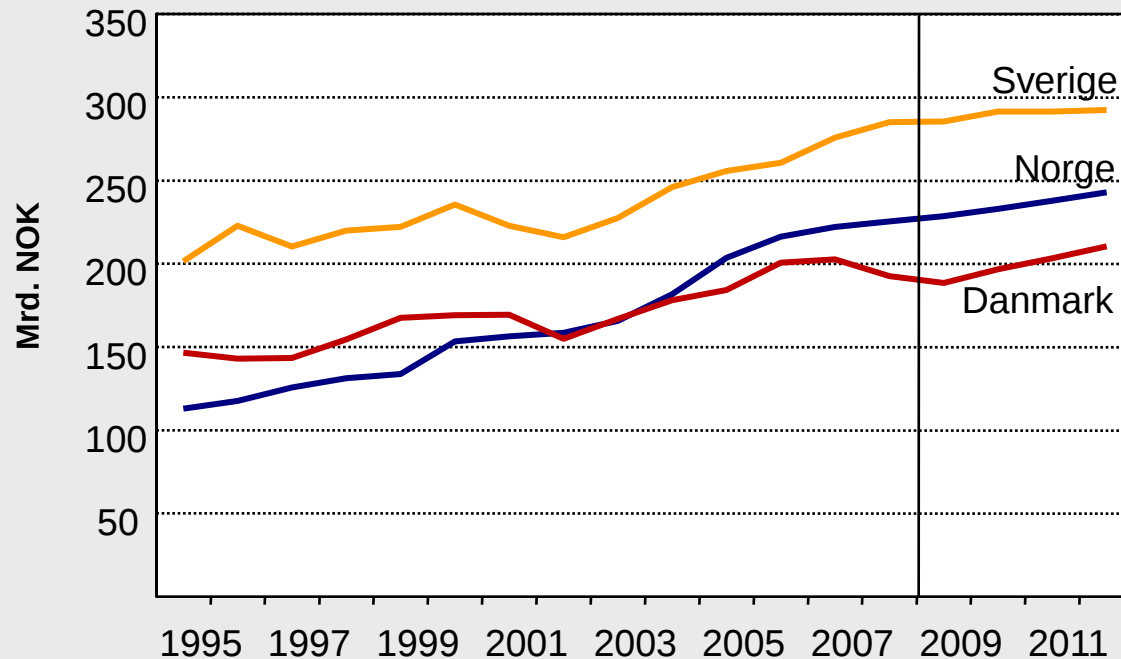


- Krav til 50 % forhåndssalg før igangsetting
- Mål om 15 % avkastning på investert kapital
- Nært samarbeid med Entreprenøren
  - Gir oss et komparativt fortrinn ved tomtekjøp og i jakten på kostnadseffektive løsninger
- Vår finansielle styrke gir muligheter

# Veien videre



# B/A-markedet i Skandinavia



## Kilder:

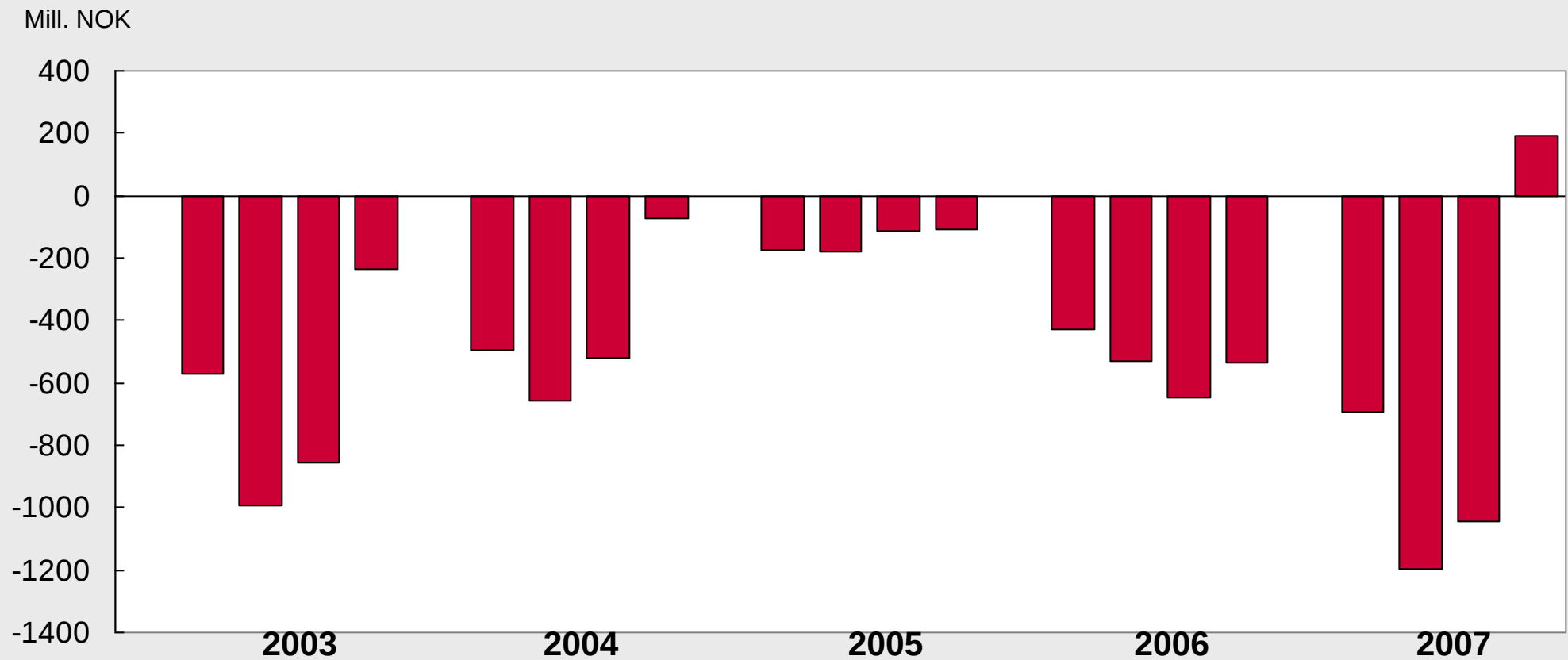
Norge: SSB, egne beregninger  
 Danmark: Danske entreprenører  
 Sverige: Sveriges Byggindustrier

- Fortsatt godt B/A-marked i Skandinavia
- De fundamentale faktorene i økonomiene er fortsatt gode
- Noe svakere boligmarked
- God etterspørsel etter yrkesbygg
- Vekst innen anlegg drevet av investeringer innen vei og bane
- Økende marked for asfalt og veivedlikehold

# Sterk finansiell stilling



## Netto rentebærende posisjon



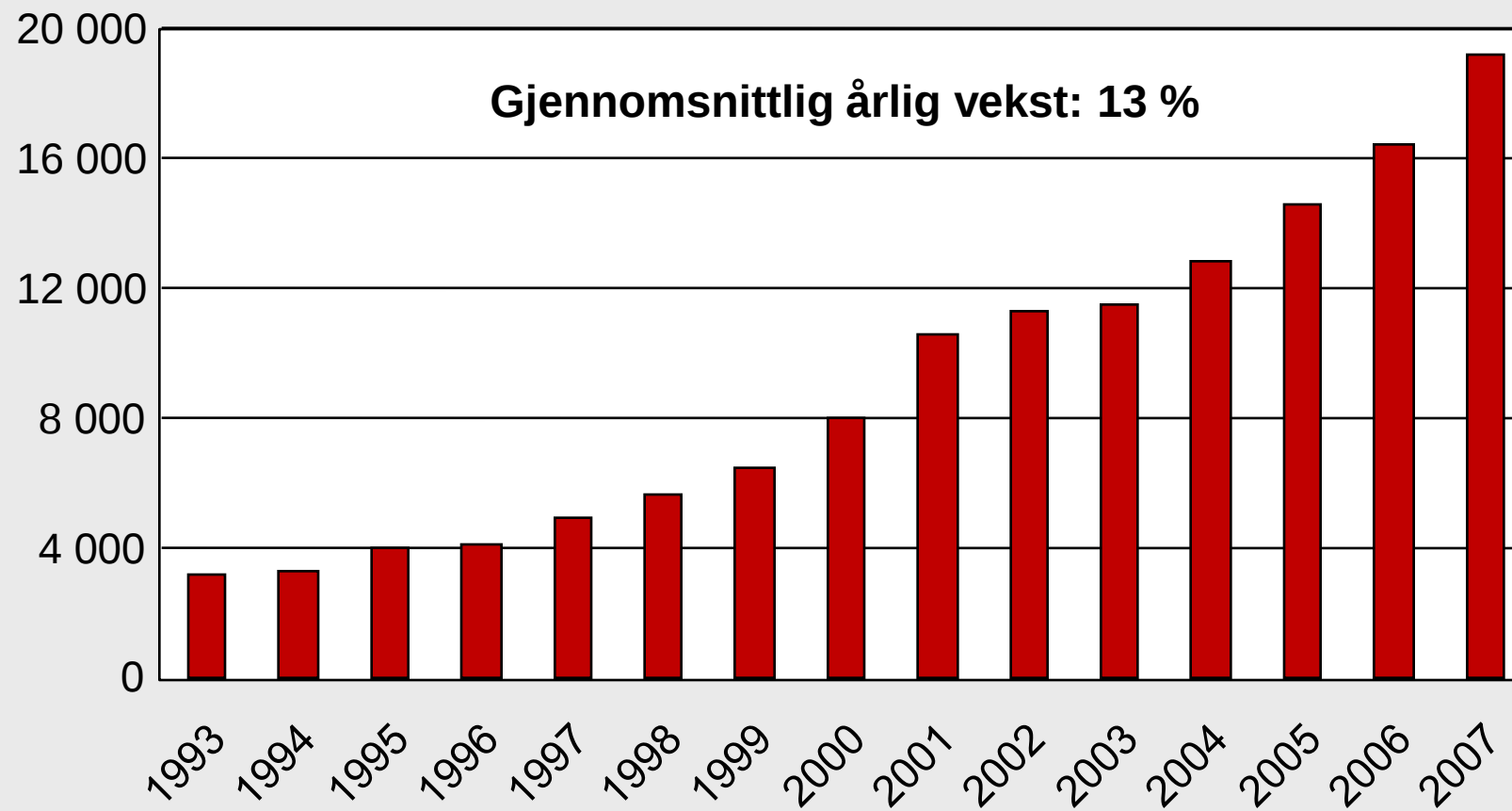
# Vår finansielle handlefrihet

- Vi ser muligheter de neste to årene
  - Historien tilsier at det vil komme flere riktig prisede investeringsmuligheter i denne delen av konjunkturfasen
  - Veidekke er beredt til å gjennomføre oppkjøp i alle kjerneområder
- Investert kapital innen Eiendom vil variere
  - Lavere kapitalbinding (arbeidskapital) i 2008
  - Sannsynligvis høyere kapitalbinding i 2009 og 2010
- Tilbakekjøp av aksjer er et kontinuerlig alternativ til andre investeringer

# Et konsern i vekst



Årlig omsetning, mill. NOK



# Vårt marginpotensial

## Vi kan løfte marginene videre



|                             | Året 2007 | Langsiktig mål   |
|-----------------------------|-----------|------------------|
| Entreprenørvirksomheten     | 3,6 %     | 5,0 %            |
| Eiendomsvirksomheten *)     | 25,2 %    | 15,0 %           |
| Industrivirksomheten        | 4,6 %     | 6,5 %            |
| Konsern<br>- Resultatmargin | 6,1 %     | opp mot<br>7,0 % |

\*) Avkastning på investert kapital

# Vi skal videre



- Veidekke har en god organisasjon med fokus på risiko, gjennomføringsevne og kontinuerlig forbedring
- Veidekke har en god finansiell posisjon som gir oss muligheter
- Det gode B/A-markedet fortsetter

# Vedlegg

# Balanse



| <i>Beløp i mill. NOK</i>              | 2007           | 2006           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Goodwill                              | 504,2          | 510,4          |
| Eiendommer                            | 495,2          | 423,4          |
| Maskiner / utstyr                     | 927,3          | 740,6          |
| Investeringer i tilknyttede selskaper | 427,7          | 344,0          |
| Utsatt skattefordel                   | 45,6           | 21,1           |
| Finansielle eiendeler                 | 405,4          | 240,7          |
| <b>Sum anleggsmidler</b>              | <b>2 805,4</b> | <b>2 280,2</b> |
| Nærings- og boligprosjekter           | 1 370,6        | 990,8          |
| Driftsbeholdninger                    | 273,1          | 272,0          |
| Kundefordringer o.l.                  | 3 977,8        | 4 437,7        |
| Likvide midler                        | 272,4          | 330,6          |
| <b>Sum omløpsmidler</b>               | <b>5 893,9</b> | <b>6 031,1</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                  | <b>8 699,3</b> | <b>8 311,3</b> |
|                                       |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                    | <b>2 285,9</b> | <b>1 777,7</b> |
| Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt | 474,7          | 385,0          |
| Gjeld til kredittinstitusjoner        | 621,1          | 1 048,1        |
| Leverandørgjeld                       | 3 651,4        | 3 430,1        |
| Annen gjeld                           | 1 666,2        | 1 670,4        |
| <b>Sum gjeld</b>                      | <b>6 413,4</b> | <b>6 533,6</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>       | <b>8 699,3</b> | <b>8 311,3</b> |

# Finansielle hovedtall

|                                        | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Kapitalforhold</b>                  |       |       |       |       |
| Investeringer                          | 566   | 395   | 323   | 258   |
| Netto rentebærende posisjon            | 192   | -534  | -109  | -76   |
| Egenkapital                            | 2 286 | 1 778 | 1 470 | 1 638 |
| Egenkapitalandel (%)                   | 26,3  | 21,4  | 23,1  | 28,5  |
| <b>Rentabilitet (%)</b>                |       |       |       |       |
| Driftsmargin                           | 4,6   | 4,3   | 4,1   | 2,7   |
| Resultatmargin                         | 6,1   | 5,6   | 4,9   | 3,0   |
| Egenkapitalrentabilitet                | 49,3  | 44,5  | 36,8  | 19,1  |
| <b>Aksjer og aksjonærforhold *)</b>    |       |       |       |       |
| Resultat pr. aksje (NOK)               | 7,1   | 5,0   | 3,9   | 1,9   |
| Børskurs (NOK)                         | 50,8  | 47,4  | 38,5  | 20,2  |
| Børsverdi                              | 7 056 | 6 680 | 5 507 | 2 890 |
| Utestående aksjer (gjennomsnitt mill.) | 140,0 | 142,9 | 143,0 | 143,0 |

\*) Justert for aksjesplitt 1:5

# Resultater pr. land

## 4. kvartal



| Beløp i mill. NOK  | 4. kvartal 2007 |              |               | 4. kvartal 2006 |              |              |
|--------------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|
|                    | Omsetning       | EBT          | Margin        | Omsetning       | EBT          | Margin       |
| Entreprenør        | 2 933,8         | 294,6        | 10,0 %        | 2 258,3         | 145,8        | 6,5 %        |
| Eiendom            | 277,7           | 242,1        | 87,2 %        | 471,9           | 109,5        | 23,2 %       |
| Industri           | 838,4           | 26,2         | 3,1 %         | 677,6           | 25,9         | 3,8 %        |
| Internomsetning    | -167,8          | -            | -             | -294,2          | -            | -            |
| <b>Sum Norge</b>   | <b>3 882,1</b>  | <b>562,9</b> | <b>14,5 %</b> | <b>3 113,6</b>  | <b>281,2</b> | <b>9,0 %</b> |
| Entreprenør        | 782,0           | -32,0        | -4,1 %        | 897,0           | 20,5         | 2,3 %        |
| Eiendom            | 15,2            | -14,1        | -92,8 %       | 85,8            | 0,9          | 1,0 %        |
| Internomsetning    | -13,5           | -            | -             | -1,7            | -            | -            |
| <b>Sum Danmark</b> | <b>783,7</b>    | <b>-46,1</b> | <b>-5,9 %</b> | <b>981,1</b>    | <b>21,4</b>  | <b>2,2 %</b> |
| Entreprenør        | 768,4           | 14,1         | 1,8 %         | 859,3           | 5,4          | 0,6 %        |
| Eiendom            | 229,7           | 31,1         | 13,5 %        | 284,9           | 21,8         | 7,7 %        |
| Internomsetning    | -51,6           | -            | -             | -70,9           | -            | -            |
| <b>Sum Sverige</b> | <b>946,5</b>    | <b>45,2</b>  | <b>4,8 %</b>  | <b>1 073,3</b>  | <b>27,2</b>  | <b>2,5 %</b> |
| Annet              | -72,8           | -3,2         | -             | -47,0           | 0,2          | -            |
| <b>Sum</b>         | <b>5 539,5</b>  | <b>558,8</b> | <b>10,1 %</b> | <b>5 121,0</b>  | <b>330,0</b> | <b>6,4 %</b> |

# Resultater pr. land

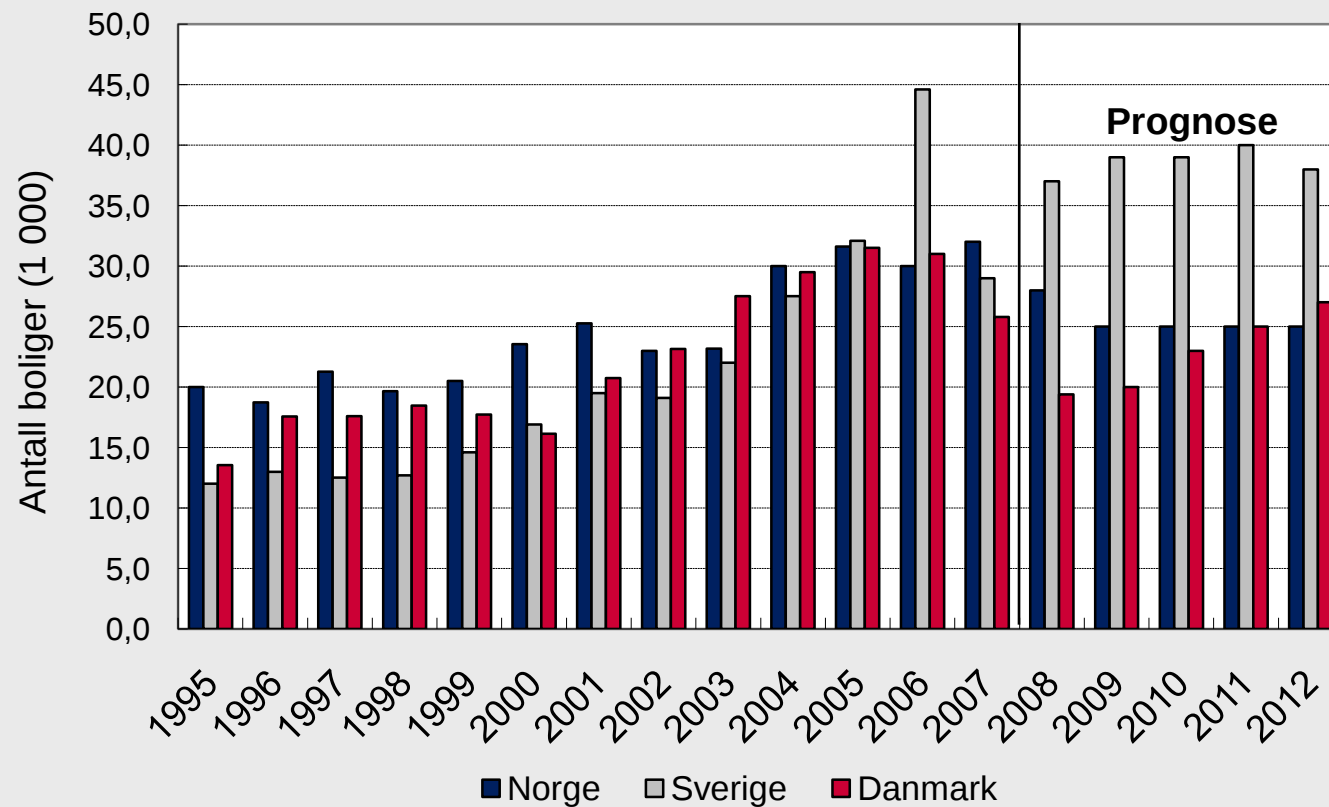
| Beløp i mill. NOK  | 2007            |                |               | 2006            |              |              |
|--------------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|
|                    | Omsetning       | EBT            | Margin        | Omsetning       | EBT          | Margin       |
| Entreprenør        | 9 854,7         | 643,0          | 6,5 %         | 8 120,0         | 386,6        | 4,8 %        |
| Eiendom            | 1 389,1         | 431,4          | 31,1 %        | 1 193,1         | 311,5        | 26,1 %       |
| Industri           | 2 906,9         | 130,1          | 4,5 %         | 2 337,1         | 112,6        | 4,8 %        |
| Internomsetning    | -781,8          | -              | -             | -763,0          | -            | -            |
| <b>Sum Norge</b>   | <b>13 368,9</b> | <b>1 204,5</b> | <b>9,0 %</b>  | <b>10 887,2</b> | <b>810,7</b> | <b>7,4 %</b> |
| Entreprenør        | 2 778,4         | -88,0          | -3,2 %        | 3 004,7         | 51,3         | 1,7 %        |
| Eiendom            | 162,8           | -10,4          | -6,4 %        | 273,5           | 10,9         | 4,0 %        |
| Internomsetning    | -96,6           | -              | -             | -165,6          | -            | -            |
| <b>Sum Danmark</b> | <b>2 844,6</b>  | <b>-98,4</b>   | <b>-3,5 %</b> | <b>3 112,6</b>  | <b>62,2</b>  | <b>2,0 %</b> |
| Entreprenør        | 2 721,0         | -3,8           | -0,1 %        | 1 899,7         | 14,3         | 0,8 %        |
| Eiendom            | 767,8           | 113,0          | 14,7 %        | 730,1           | 67,8         | 9,3 %        |
| Internomsetning    | -358,8          | -              | -             | -266,7          | -            | -            |
| <b>Sum Sverige</b> | <b>3 130,0</b>  | <b>109,2</b>   | <b>3,5 %</b>  | <b>2 363,1</b>  | <b>82,1</b>  | <b>3,5 %</b> |
| Annet              | -7,6            | -34,3          | -             | 79,4            | -32,1        | -            |
| <b>Sum</b>         | <b>19 335,9</b> | <b>1 181,0</b> | <b>6,1 %</b>  | <b>16 442,3</b> | <b>922,9</b> | <b>5,6 %</b> |

# Boligmarkedet

## *Igangsetting nye boliger*



Boligbygging Skandinavia



### Norge

- 32 000 boliger igangsatt i 2007
- Avtagende med 25 000 fremover

### Sverige

- 29 000 boliger igangsatt i 2007
- Økende mot 38 – 40 000 i vekstområdene

### Danmark

- 23 000 boliger igangsatt i 2007
- Trolig økende boligbygging fra 2010

Kilde; SCB; SSB; DS, egne anslag

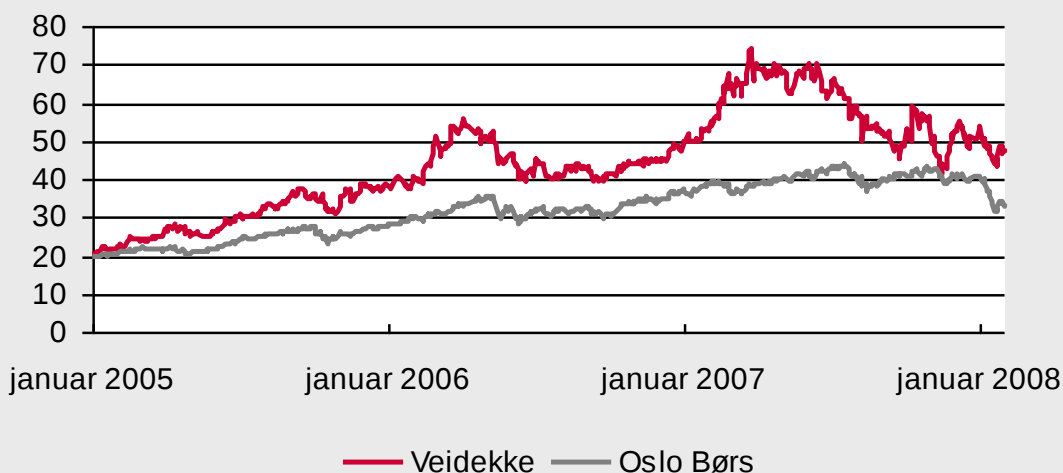
# Veidekkeaksjen



## Største eiere pr. 11. februar 2008

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| ■ OBOS Forretningsbygg              | 26,0 % |
| ■ Folketrygdfondet                  | 8,6 %  |
| ■ IF Skadeforsäkring                | 8,3 %  |
| ■ State Street Bank (NOM)           | 4,2 %  |
| ■ Fortis Global Custody (NOM)       | 3,0 %  |
| ■ First Securities Egenhandelskonto | 2,5 %  |
| ■ MP Pensjon                        | 2,1 %  |
| ■ Storebrand Livsforsikring         | 2,0 %  |
| ■ Must Invest AS                    | 1,8 %  |
| ■ Veidekke ASA (Egne Aksjer)        | 1,8 %  |
| ■ DnB NOR BANK Egenhandelskonto     | 1,7 %  |
| ■ Vital Forsikring ASA              | 1,1 %  |
| ■ Mellon Bank (NOM)                 | 1,0 %  |
| ■ Utenlandske aksjonærer            | 30,8 % |
| ■ 2 670 medarbeidere (40 %)         | 15,9 % |

Kroner



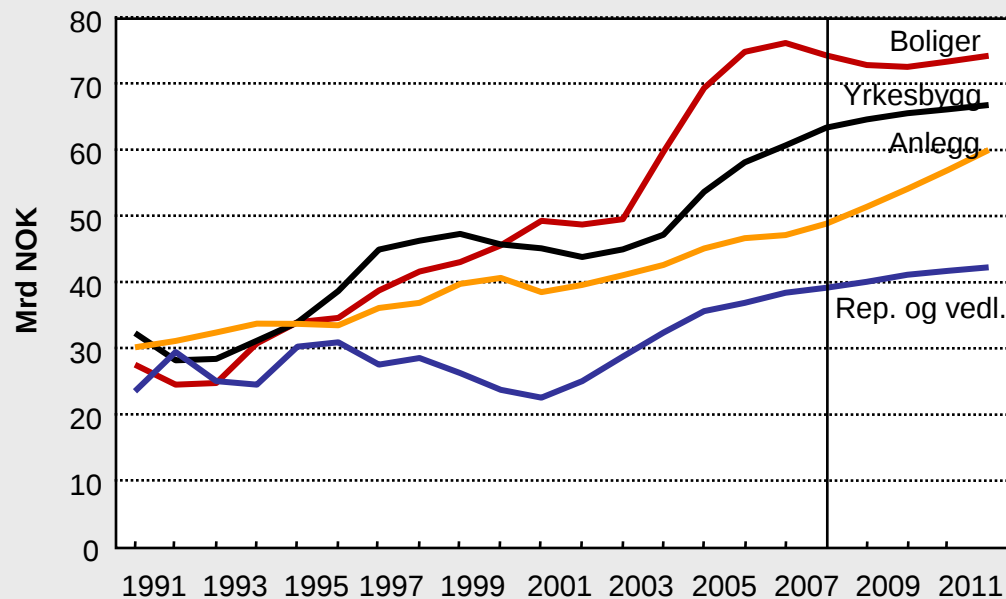
## Avkastning:

|                  | Veidekkeaksjen | Oslo Børs |
|------------------|----------------|-----------|
| ■ 2004:          | 81 %           | 38,4 %    |
| ■ 2005:          | 113 %          | 41 %      |
| ■ 2006:          | 28 %           | 32 %      |
| ■ 2007:          | 11,4 %         | 11,5 %    |
| ■ Hittil i 2008: | -6,6 %         | -19,5 %   |

# B/A-markedet i Norge (I)



B/A-markedet fordelt på delmarkeder



Kilde: Statistisk Sentralbyrå, egne anslag

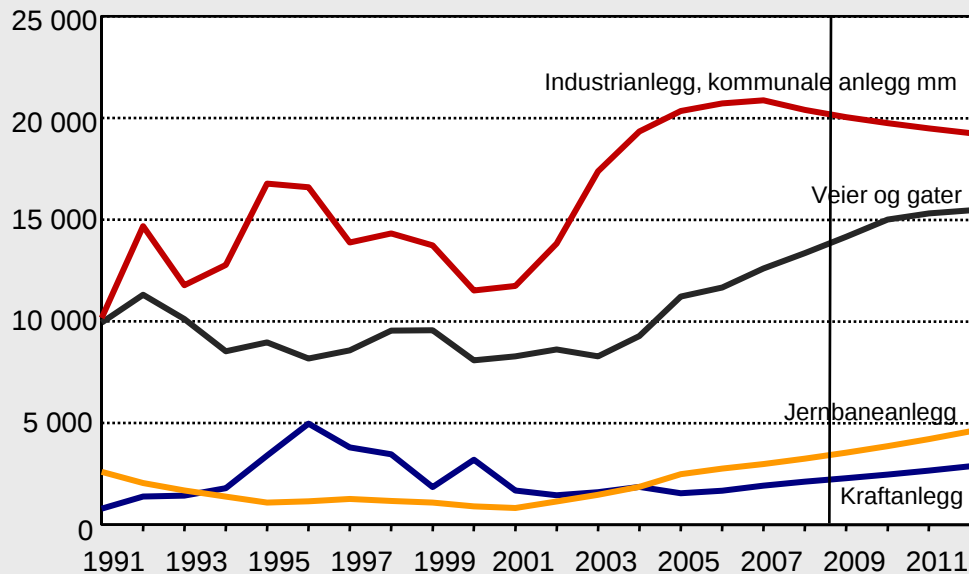
- Boliginvesteringene avtar
- Yrkesbygg:
  - 4 -5 % vekst i år og 2 % neste år
  - Forretningsbygg og hoteller bidrar til vekst
  - Omsorgsbygg fortsetter på høyt nivå
- Reparasjon og vedlikehold vokser jevnt
- Asfaltering av veier
  - Økte med 15 % fra 2006 til 2007
  - Statsbudsjettet indikerer ytterligere vekst på vel 4 % for 2008
- Anlegg vokser jevnt

# B/A-markedet i Norge (II)

## Anlegg vokser jevnt



**Investeringer i anlegg Norge**  
(mill kr faste 2004 priser)

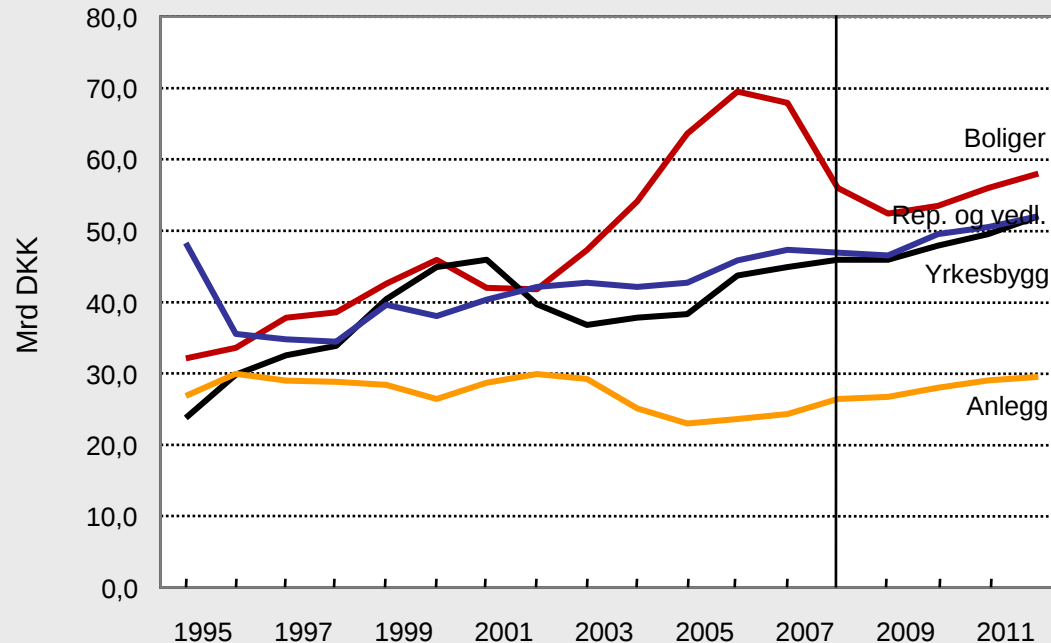


Kilde: SSB, egne anslag

- Tilgjengelig marked vokser 10-12 % som følge av større prosjekter
  - Årlig vekst i det samlede anleggsmarkedet på rundt 5 % pr år
- Investeringene i oljerelaterte anlegg på høyt nivå
  - Ventes å avta noe fremover
- Investeringer i veier øker 6-8 % pr år
  - Oppgradering av europaveinettet samt tunnelsikring
- Investeringer i jernbaneanlegg øker med 8 % pr år fremover
  - Eksempel: Store prosjekter Lysaker – Sandvika og Sørlandsbanen, Østfoldbanen, Bybane i Bergen
- Økning i energianlegg som følge av økte energipriser
  - Vannkraft, gasskraft og planlagt noen vindkraftanlegg

# B/A-markedet i Danmark

B/A-markedet fordelt på delmarkeder

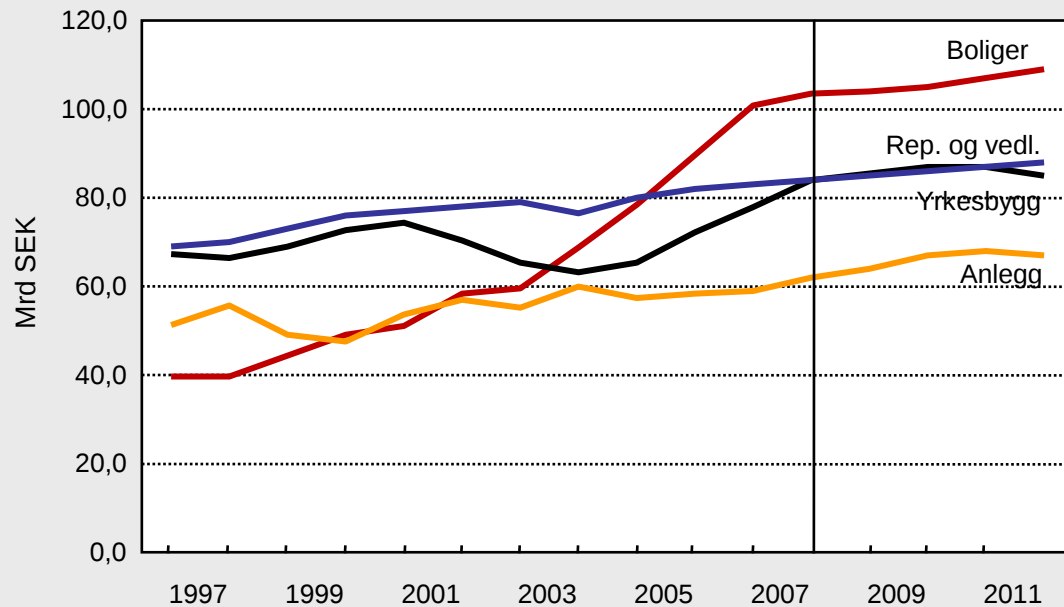


Kilde: Dansk Byggeri, egne anslag

- To år med negativ vekst i boliginvesteringer
- Yrkesbygg øker med ca. 3 % i år
  - Offentlige servicebygg (institusjonsbygg) øker
  - Kontor og forretningsbygg bidrar til sterkest vekst i investeringene
  - Fabrikker og verksteder øker i år, men avtar deretter
- Reparasjon og vedlikehold øker jevnt
  - Lavere nybyggingsaktivitet bidrar til økt reparasjon og vedlikehold både av bolig og yrkesbygg
- Anlegg: Jevn aktivitet fremover
  - Miljøinvesteringer
  - Jernbane

# B/A-markedet i Sverige

B/A-markedet fordelt på delmarkeder



Kilde: Sveriges Byggindustri, egne anslag

- God vekst i det svenske B/A-markedet, men avtagende
- Boliginvesteringene øker med 2,5 % i år
- Yrkesbygginvesteringene fortsetter med god vekst frem til 2010
  - Vekst innen skoler, omsorgsbygg og universitetsbygg
  - Produksjonslokaler for industrien samt kontor og forretningsbygg øker innen privat sektor
- Anlegg: Veksten tar seg opp
  - Litt lavere enn tidligere antatt