



Godt posisjonert for lønnsom vekst

Generell presentasjon

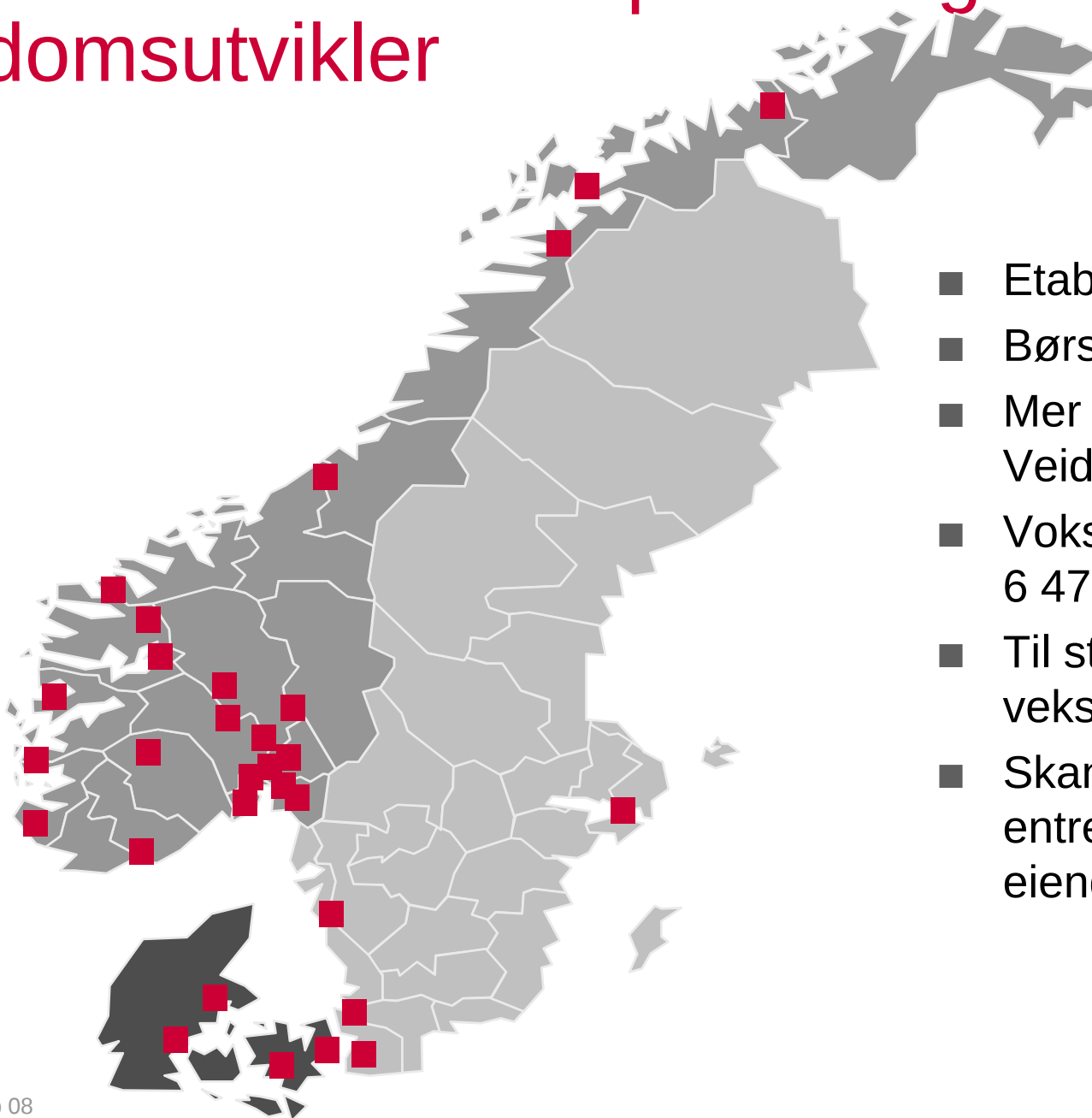
Februar 2008

Veidekke

– et skandinavisk entreprenør- og eiendomsutviklingsselskap



En skandinavisk entreprenør og eiendomsutvikler



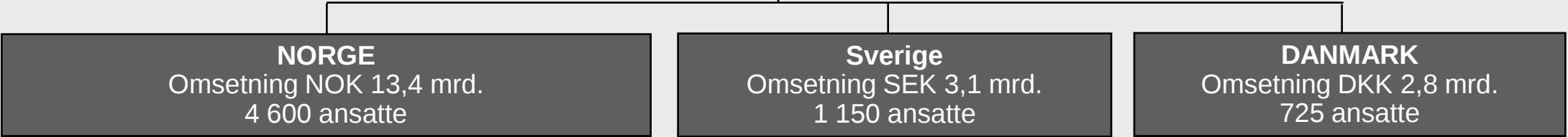
- Etablert i 1936
- Børsnotert i 1986
- Mer enn 70 bedrifter tilknyttet Veidekke siden 1982
- Vokst fra 400 ansatte i 1980 til 6 475 ansatte i dag
- Til stede i alle Skandinavias vekstområder
- Skandinavias fjerde største entreprenør og eiendomsutvikler



Veidekke-konsernet

VEIDEKKE ASA

- Omsetning i 2007 NOK 19,3 mrd.
- 6 475 ansatte
- Sentrale eiere:
 - OBOS 26,0%
 - Folketrygdfondet 8,6%
 - 2 670 employees 15,9%
 - If Skadeförsäkring 8,3%



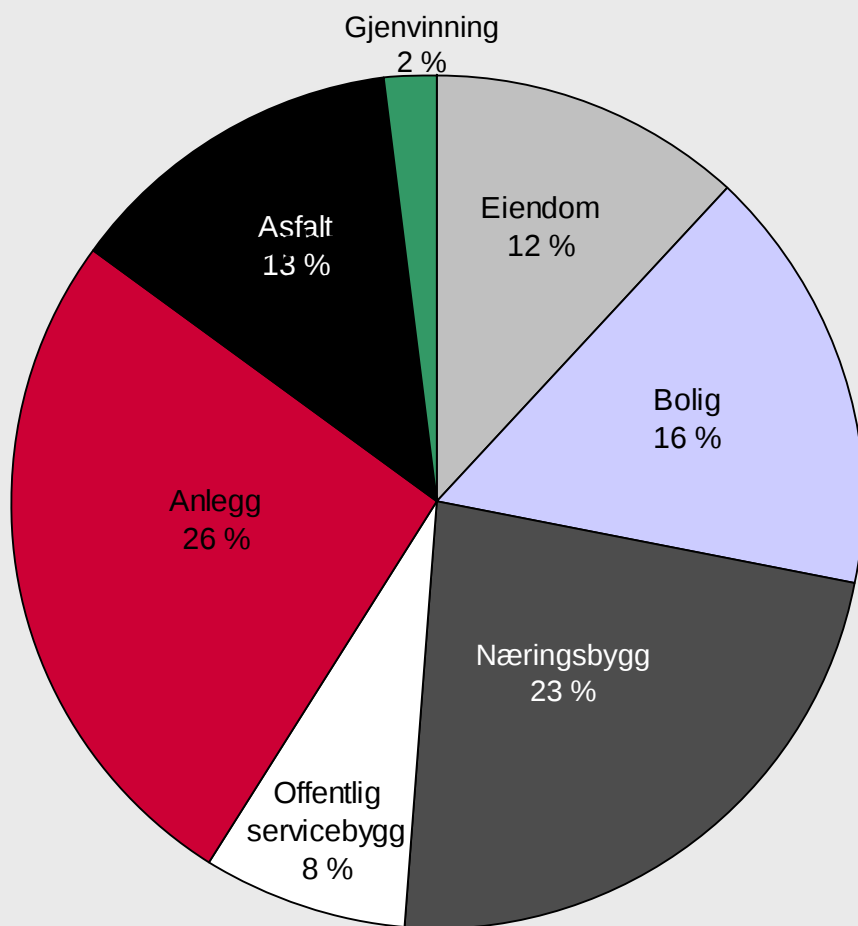
Næringsbygg og andre bygg 35%	Bygging og Boligutvikling 25%	Infrastruktur og Industrianlegg 25%	Asfalt og Veivedlikehold 15%
---	---	---	--

Vår virksomhet

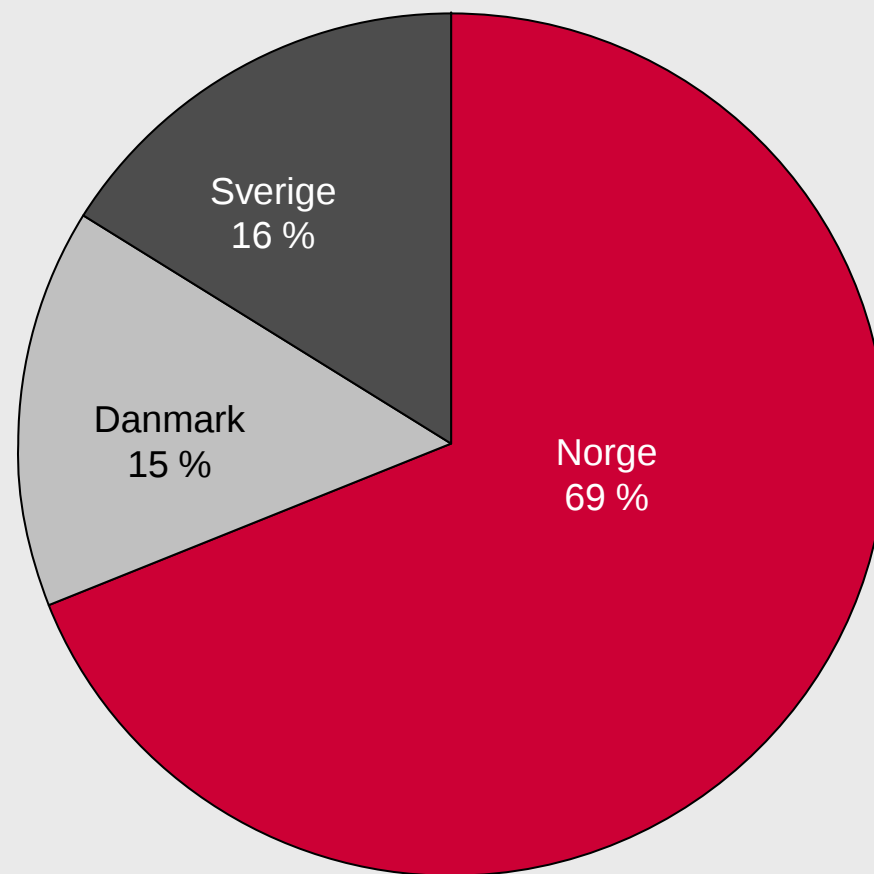
Omsetningsfordeling 2007



Produktområder



Geografiske områder

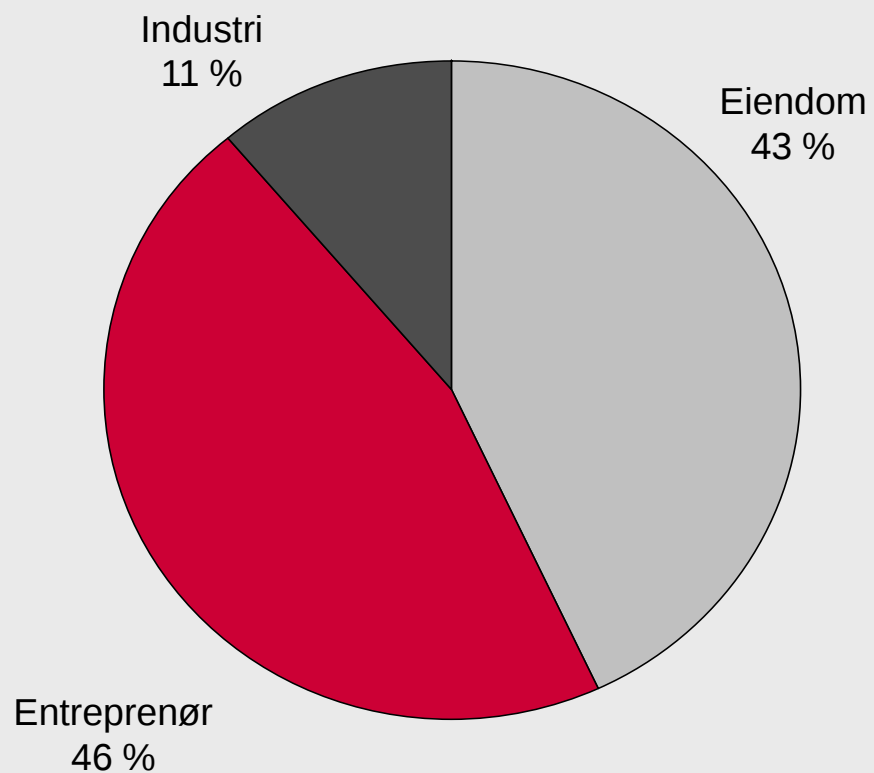


Vår virksomhet

Resultatfordeling 2007



Resultat pr. virksomhetsområde

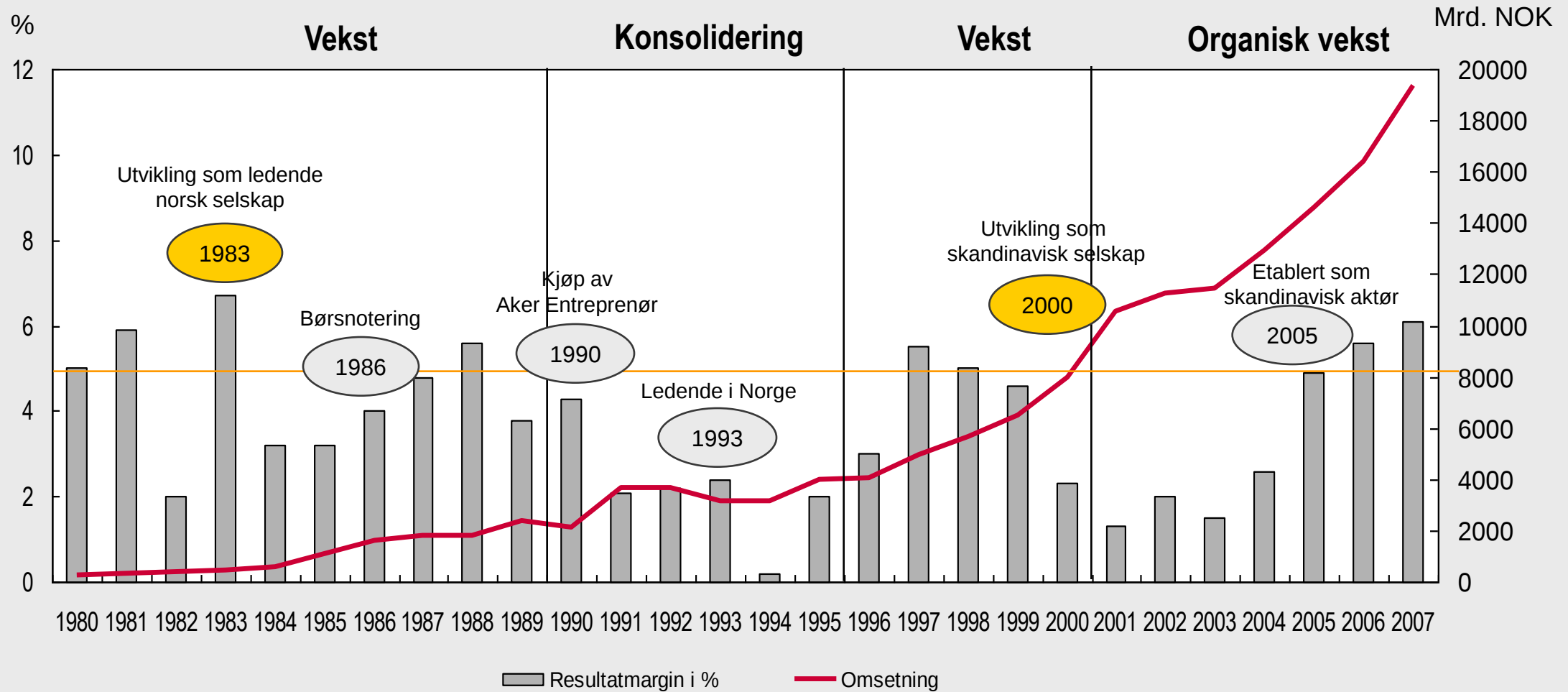


Resultat pr. land

Norge	1 204
Sverige	109
Danmark	-98
Annet	-34
Totalt	1 181

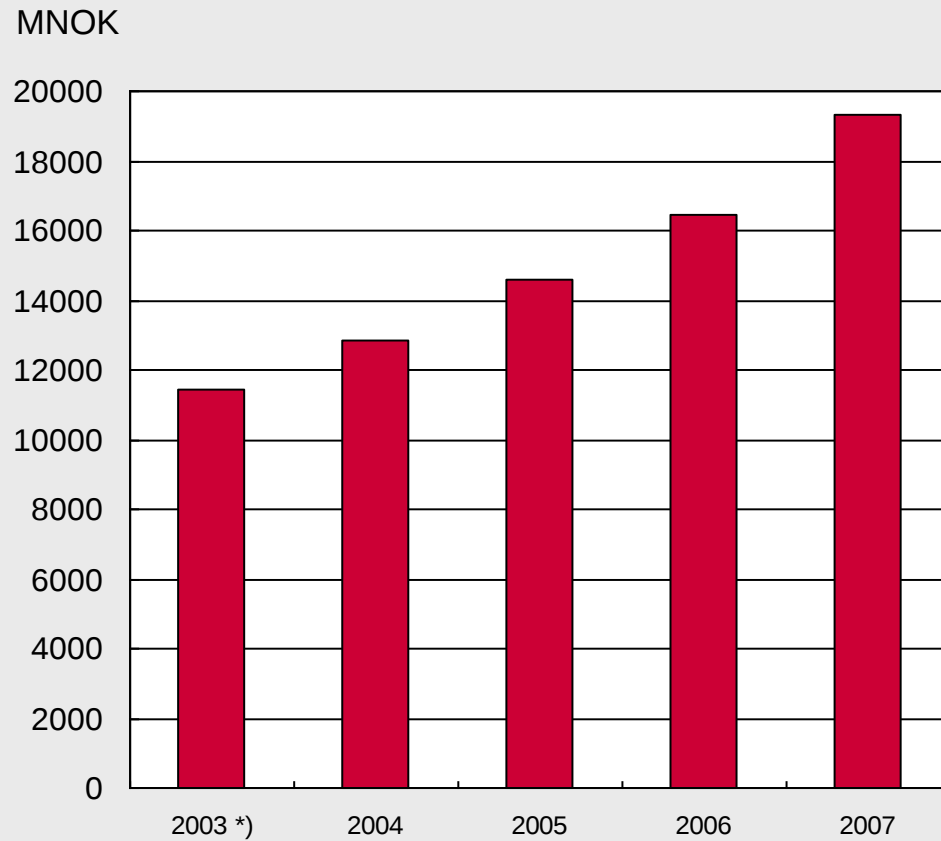
70 år uten tap

Strategiske veivalg

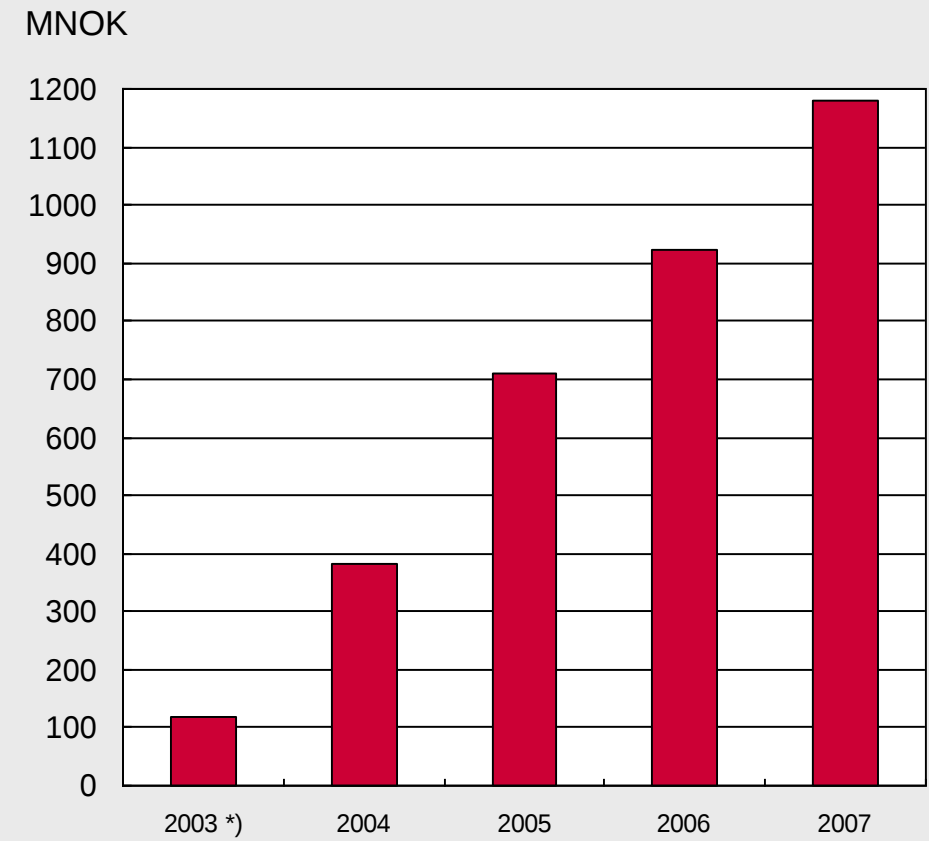


Betydelig resultatvekst

Omsetning

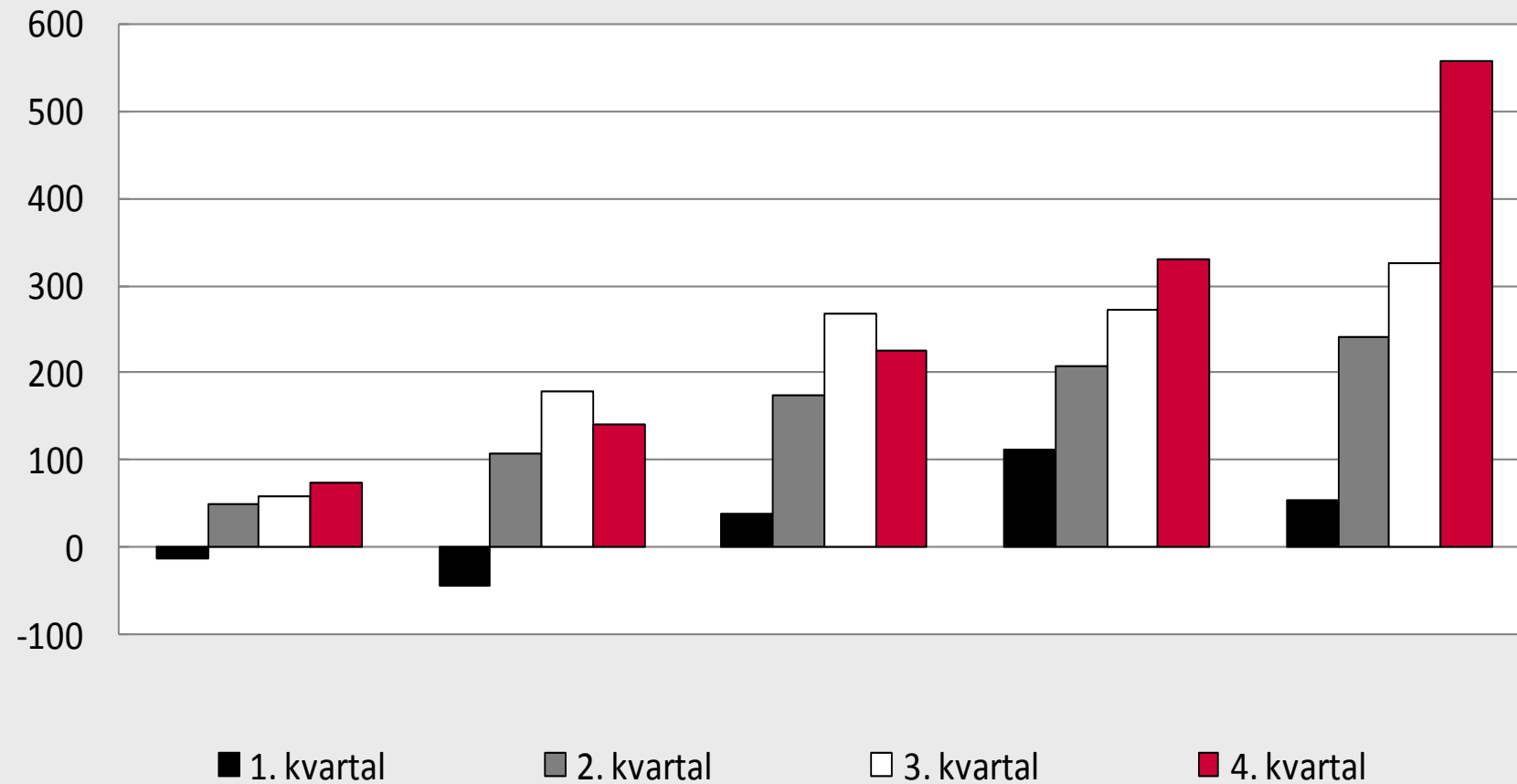


Resultat før skatt



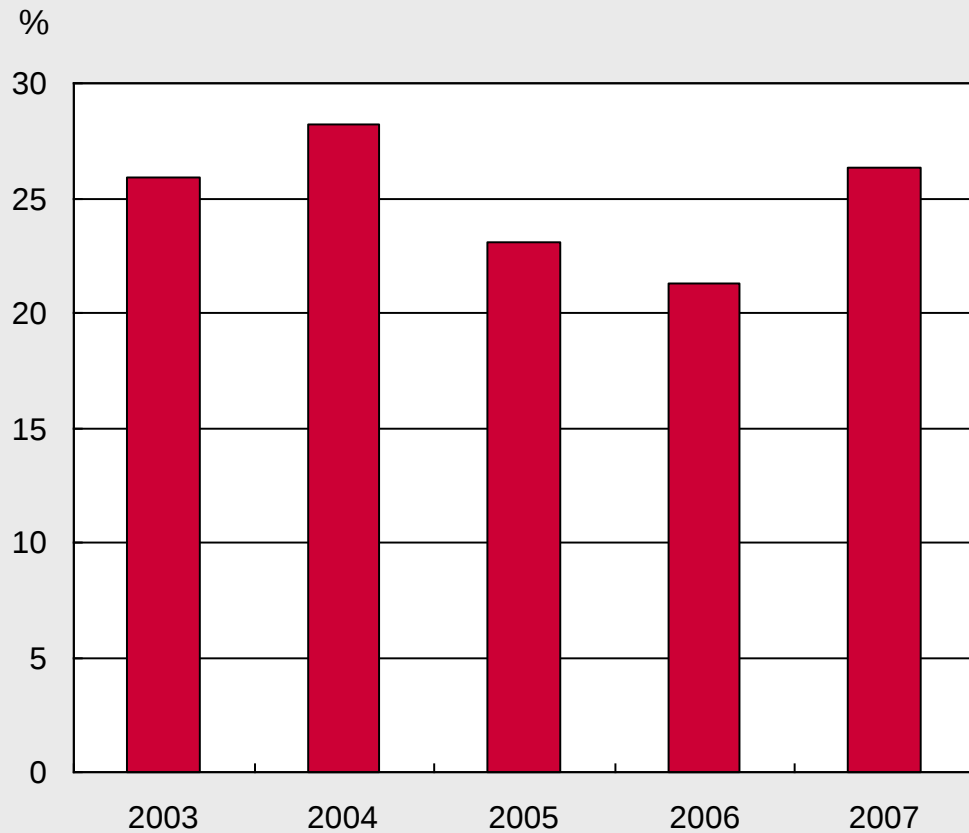
*) Ikke justert for IFRS

Veidekkes beste kvartal

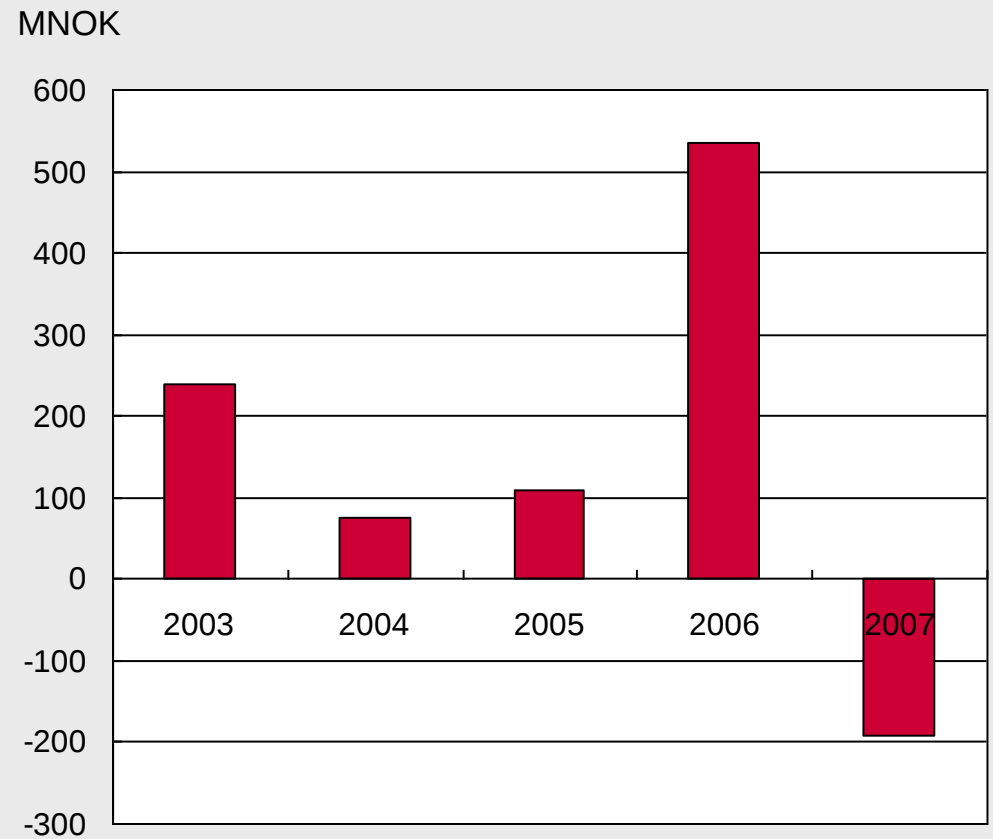


Sterk finansiell stilling

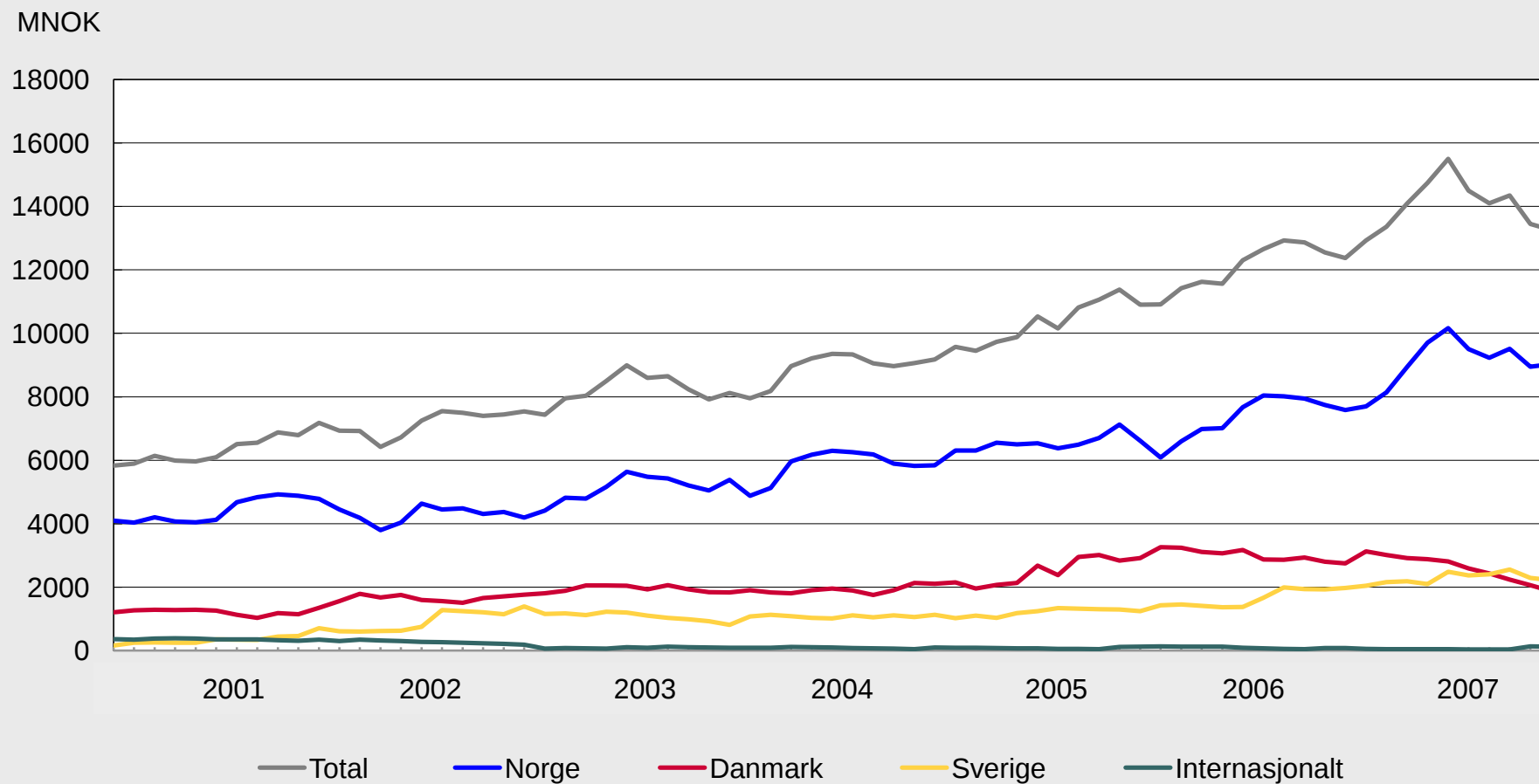
Egenkapitalandel



Netto rentebærende gjeld



Ordresreserve



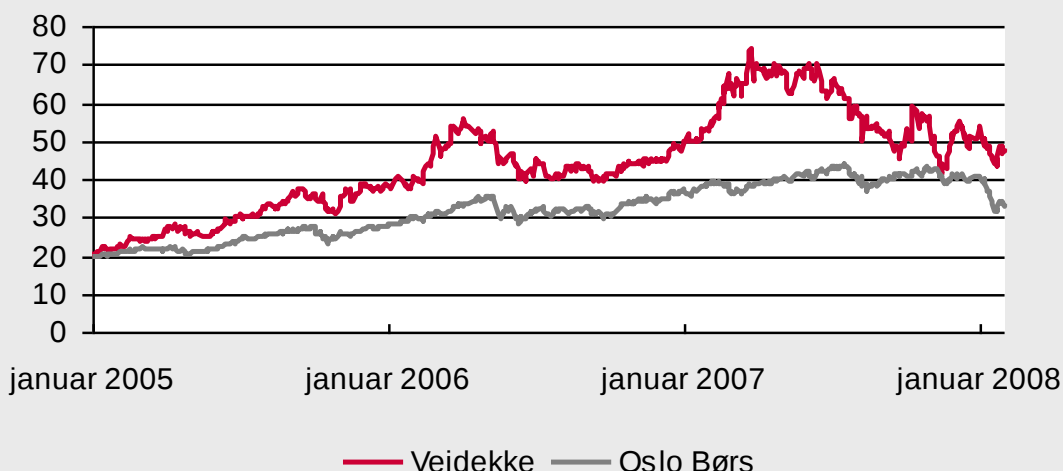
Veidekkeaksjen



Største eiere pr. 11. februar 2008

■ OBOS Forretningsbygg	26,0 %
■ Folketrygdfondet	8,6 %
■ IF Skadeforsäkring	8,3 %
■ State Street Bank (NOM)	4,2 %
■ Fortis Global Custody (NOM)	3,0 %
■ First Securities Egenhandelskonto	2,5 %
■ MP Pensjon	2,1 %
■ Storebrand Livsforsikring	2,0 %
■ Must Invest AS	1,8 %
■ Veidekke ASA (Egne Aksjer)	1,8 %
■ DnB NOR BANK Egenhandelskonto	1,7 %
■ Vital Forsikring ASA	1,1 %
■ Mellon Bank (NOM)	1,0 %
■ Utenlandske aksjonærer	30,8 %
■ 2 670 medarbeidere (40 %)	15,9 %

Kroner



Avkastning:

	Veidekkeaksjen	Oslo Børs
■ 2004:	81 %	38,4 %
■ 2005:	113 %	41 %
■ 2006:	28 %	32 %
■ 2007:	11,4 %	11,5 %
■ Hittil i 2008:	-6,6 %	-19,5 %

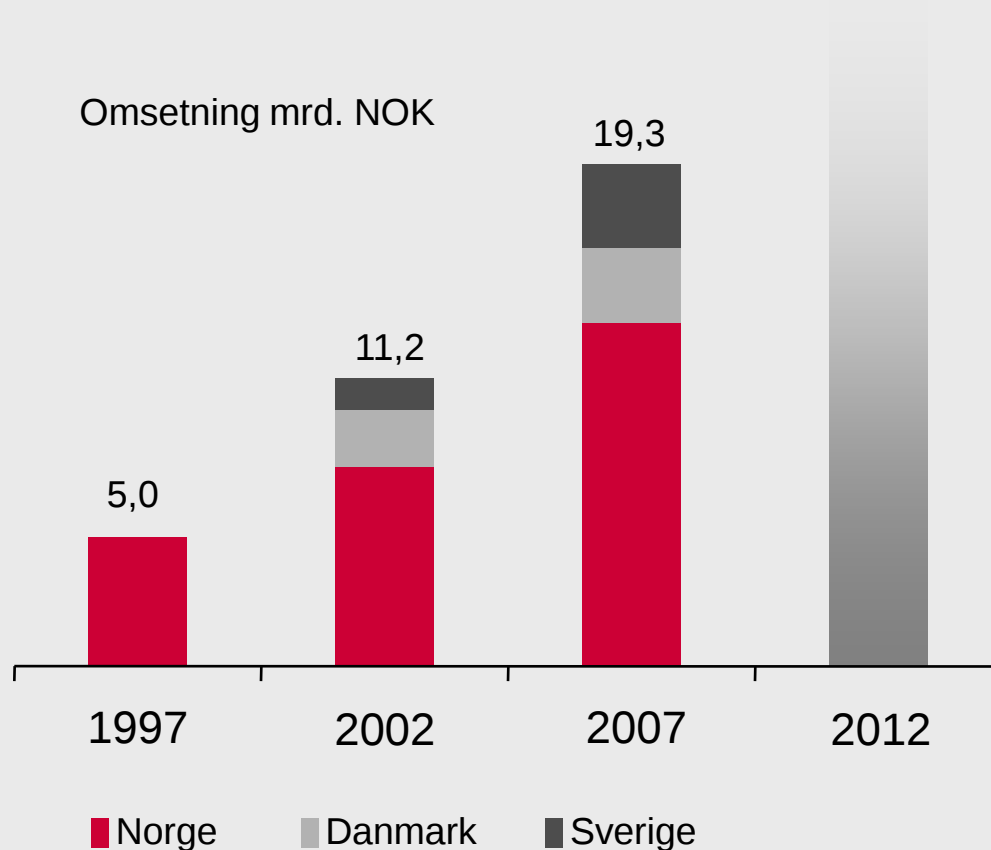
Ambisiøse finansielle mål

	<i>Mål</i>	<i>2007</i>
EK-avkastning	> 20 %	49,3 %
EK-andel	~ 25 %	26,3 %
Gearing *)	< 70 %	- 8,4 %
Utdelingsforhold	> 50 %	56,0 %

*) Netto rentebærende gjeld i prosent av bokført egenkapital

Mål og strategi

Vi skal videre



- Vi er strategisk godt plassert i de store vekstområdene
- Vår historie med 14 % årlig vekst de siste 20 årene viser at vi kan vokse under alle markedsforhold
- Vi skal vokse organisk og kan bruke vår finansielle styrke til å vokse gjennom oppkjøp
- Markedet er i forandring, men er fremdeles godt

Vårt marginpotensial

Marginene kan bli høyere



	Året 2007	Langsiktig mål
Entreprenørvirksomheten	3,6 %	5,0 %
Eiendomsvirksomheten *)	25,2 %	15,0 %
Industrivirksomheten	4,6 %	6,5 %
Konsern - Resultatmargin	6,1 %	opp mot 7,0 %

*) Avkastning på investert kapital

Langsiktig marginmål opp mot 7%

Hvorfor?

- En tredjedel av vår virksomhet har fremdeles for lav inntjening
- Forbedringsprosesser har gjort det mulig å bedre marginene
 - Rulles ut i hele organisasjonen
- Ansattes betydelige eierandel setter fokus på lønnsomhet og risiko
- Vi har et godt marked de neste tre år
 - Vi kan være selektive i valg av prosjekter

Hva er forklaringen?

- Klar strategi med fokus på kjernevirksomheten
- Sterk finansiell posisjon og styrkede prosjektmarginer
- Gode markedsforhold
- Effektive verdidrivere

Vår verdiskapning og våre verdidrivere

- Veidekke med 70 år uten tap
- Gjennom 25 år næringens mest lønnsomme i Skandinavia
- 22 år på børs med gjennomsnittlig avkastning på 19 % p.a.

- Våre verdidrivere har vært og vil være:
 - Kunde- og løsningsorientering
 - Medarbeiderinvolvering og medeierskap
 - Vår desentrale organisasjon
 - Lønnsomhetsfokus og risikostyring

... det handler om mennesker og bedriftskultur

Kunde- og løsningsorientert

- Samarbeidslinjen har alltid kjennetegnet Veidekke
- Ble eksponenten for prosjekter utviklet sammen med kunden
 - Allerede på slutten av 90-tallet var 2/3 av prosjektene innen bygg forhandlet direkte med kunden
 - Vi var først ute med å gjennomføre en større kundeundersøkelse i bransjen
- Samspill også med våre leverandører
- "Verdiskapende Samspill" er samlebetegnelsen på vår forretningsidé og strategi



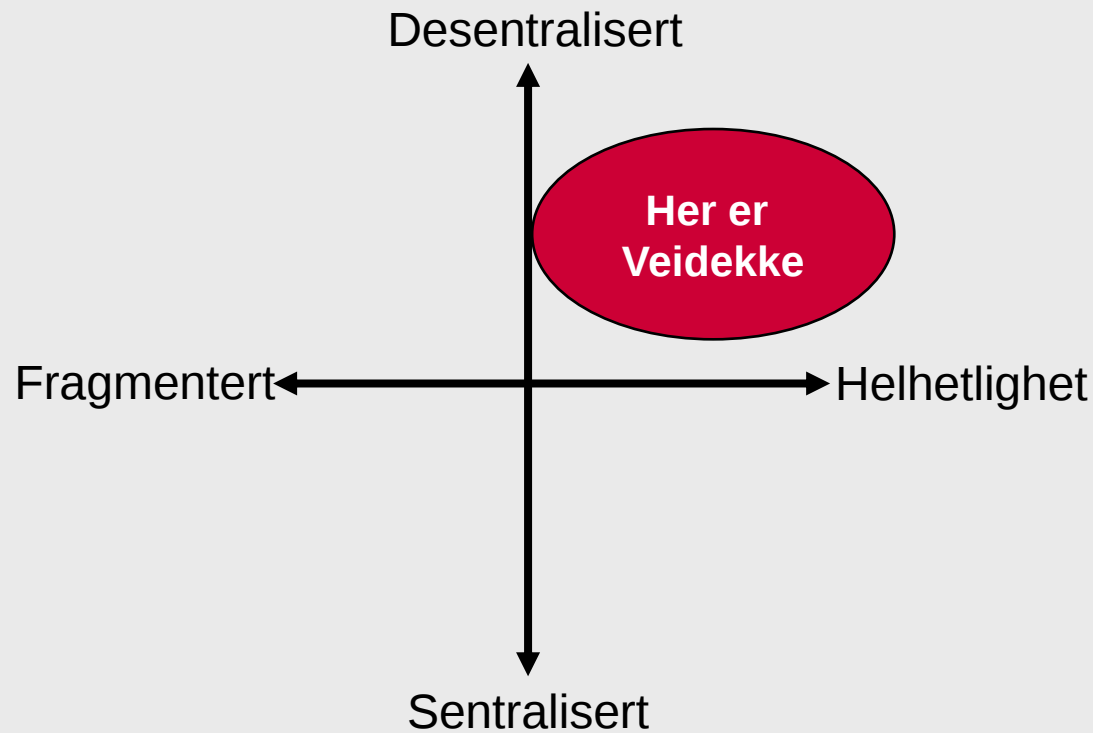
... det handler om mennesker og bedriftskultur

Medarbeiderinvolvering og medeierskap

- Forbedringsprosesser basert på involvering av alle medarbeidere
 - Utnytte alle medarbeideres kompetanse
- Gjensidig åpenhet og tillit skaper motivasjon og resultater
- Ansattes medeierskap er en avgjørende kulturfaktor
 - Har vært sentralt siden 60-årene
 - 2 670 ansatte eier 15,9 % av aksjene i Veidekke

... det handler om mennesker og bedriftskultur

Desentral organisasjon



■ Helhetlighet

- Felles grunnleggende verdier og kultur
- Overordnede mål og strategier
- Felles risikoholdning
- Felles styrings- og kontrollsystemer

■ Desentralisert

- Gir nærhet til marked og kunder
- Myndighet og ansvar langt ut
- Stimulerer til øket motivasjon og innsats

... det handler om mennesker og bedriftskultur

Lønnsomhetsfokus og risikostyring

- Vi har høye ambisjoner og engasjement for hele tiden å skape verdier
- Vi har kombinert dette med evne til å vurdere og styre risiko
- Ansattes betydelige eierskap gjennom 40 år har vært avgjørende



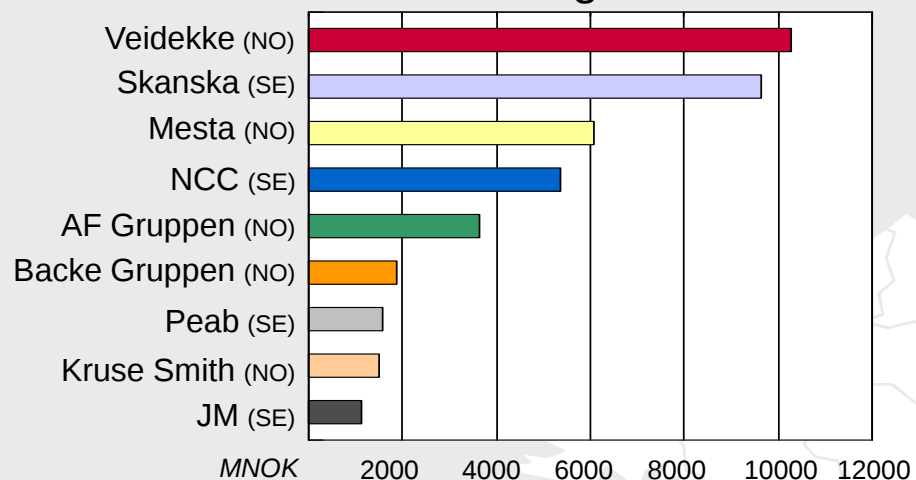
... det handler om mennesker og bedriftskultur

Markedsposisjon

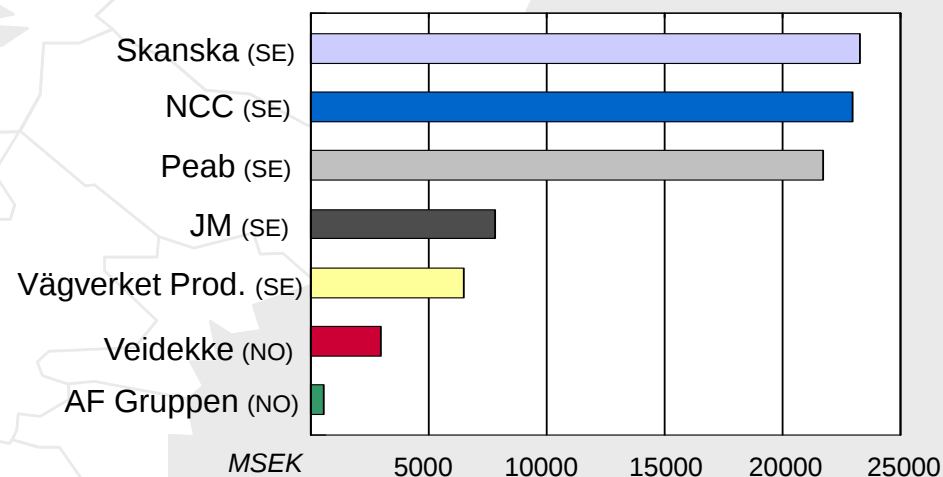
Omsetning 2006



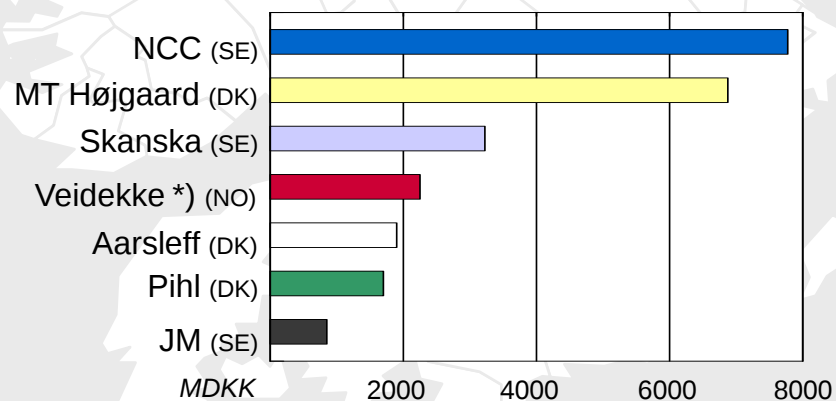
Norge



Sverige

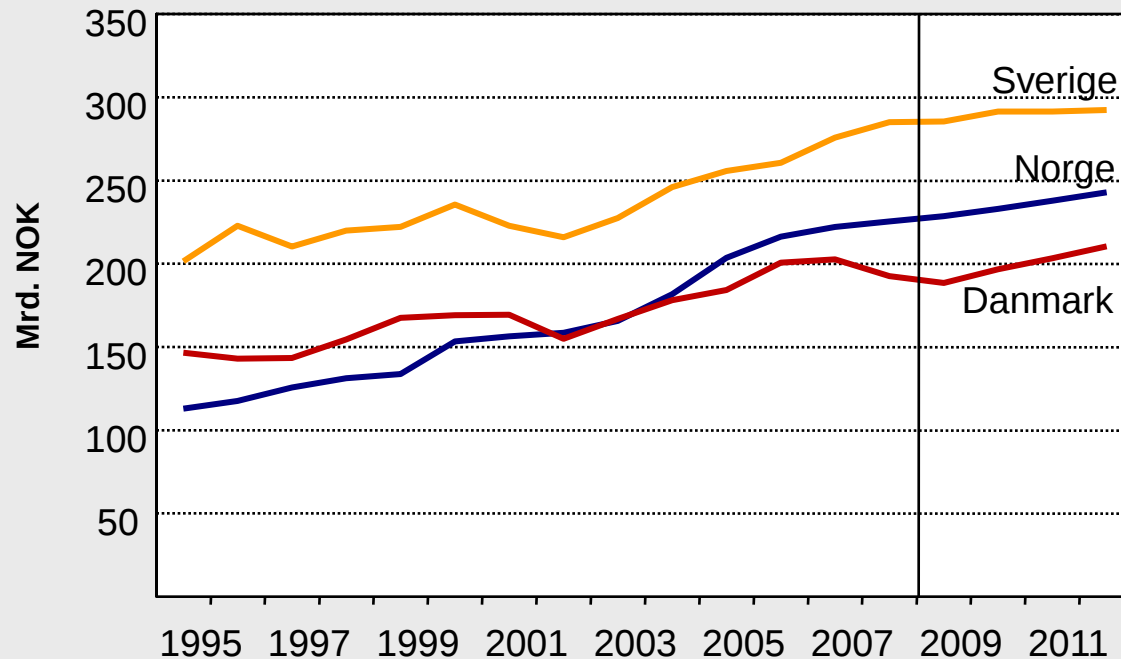


Danmark



*) Hoffmann i Danmark

B/A-markedet i Skandinavia



Kilder:

Norge: SSB, egne beregninger
 Danmark: Danske entreprenører
 Sverige: Sveriges Byggindustrier

- Fortsatt godt B/A-marked i Skandinavia
- De fundamentale faktorene i økonomiene er fortsatt gode
- Noe svakere boligmarked
- God etterspørsel etter yrkesbygg
- Vekst innen anlegg drevet av investeringer innen vei og bane
- Økende marked for asfalt og veivedlikehold