

**HKSCAN**

# **THE NORDIC MEAT EXPERTS**

**HKSCAN-KONSERNI  
OSAVUOSIKATSAUS  
Q1/2016  
4.5.2016**



## **HKSCAN-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2016: VAIKEA TOIMINTAYMPÄRISTÖ PAINOI KATTEITA**

- \* Ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 439,1 (466,0) miljoonaa euroa.
- \* Raportoitu liikevoitto oli -4,3 (-0,8) miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti -1,0 (-0,2). Neljänneksen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli -3,1 (-0,8) miljoonaa euroa ja vastaava liikevoittoprosentti -0,7 (-0,2).
- \* Rahavirta ennen rahoituskuluja oli -16,1 (-0,6) miljoonaa euroa.
- \* Voitto/tappio ennen veroja oli -7,3 (-3,1) miljoonaa euroa. Voitto/tappio ennen veroja ilman kertaluonteisia eriä oli -6,1 (-3,1) miljoonaa euroa.
- \* Osakekohtainen tulos oli -0,17 (-0,05) euroa.
- \* Nettorahoituskulut olivat -2,2 (-2,5) miljoonaa euroa.
- \* Nettovelka oli 164,3 (145,7) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 39,6 (32,9) prosenttia.
- \* Arvio vuodelle 2016 (ennallaan): HKScan arvioi, että liikevoitto paranee vuodesta 2015.

### **HKSCANIN TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN AKI LAIHO KOMMENTOI VUODEN 2016 ENSIMMÄISTÄ NELJÄNNESTÄ:**

“Ensimmäisen neljänneksen tulos oli heikompi kuin edellisvuoden vastaavan neljänneksen tulos. Myynti laski ja liikevoittoprosentti oli epätydyttävä. Merkittävimmät tulosta heikentävät tekijät olivat tiukka hintakilpailu ja sianlihan ylitarjonta Suomessa sekä naudanlihan niukkuus Ruotsissa, mikä johti korkeisiin hankintahintoihin ja alhaisempiin myyntimääriin. Tehostamistoimet ja onnistunut myyntityö Tanskan ja Baltian kotimarkkinoilla tukivat vuoden ensimmäisen neljänneksen suoritusta. Kaikissa konserniyhtiöissä toteutetut kustannussäästöohjelmat eivät kompensoineet täysin liikevoittomarginaalin laskua.

Strategian toteuttaminen eteni, mistä esimerkkejä ovat Rauman investoinnin käynnistäminen Suomessa, toiminnan laajentaminen Hongkongin markkinalle sekä uusien innovatiivisten tuotteiden ja konseptien lanseeraaminen. Lisäksi ilmoitimme tänään Puolan Świnoujściessa sijaitsevaa pekoni tehdasta koskevasta laajennusinvestoinnista. Investoimme vuosien 2016–2017 aikana uusimpaan teknologiaan ja lisäämme tuotantokapasiteettiamme. Investoinnin arvo on noin 12 miljoonaa euroa.”



## AVAINLUVUT Q1

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Liikevaihto	439,1	466,0	1 917,1
Liikevoitto	-4,3	-0,8	9,6
- % liikevaihdosta	-1,0	-0,2	0,5
Voitto/tappio ennen veroja	-7,3	-3,1	2,2
- % liikevaihdosta	-1,7	-0,7	0,1
Tilikauden voitto	-9,4	-2,8	1,9
- % liikevaihdosta	-2,1	-0,6	0,1
EBIT poislukien kertaluonteiset tuotot ja kulut	-3,1	-0,8	21,5
- % liikevaihdosta	-0,7	-0,2	1,1
Voitto/tappio ennen veroja poislukien kertaluonteiset erät	-6,1	-3,1	14,1
- % liikevaihdosta	-1,4	-0,7	0,7
Tulos/osake, euroa	-0,17	-0,05	0,01
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	-16,1	-0,6	32,2
Rahavirta ennen rahoitusta	-17,2	-3,9	25,0
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	1,5	11,5	2,3
Nettovelka	164,3	145,7	144,0
Velkaantumisaste, %	41,4	37,4	36,1
Nettovelkaantumisaste, %	39,6	32,9	33,8

## TAMMI-MAALISKUU

Vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä kysyntä kasvoi konsernin kaikilla kotimarkkinoilla. Kaupan omat merkit kasvattivat edelleen markkinaosuuttaan. Markkinatilanne oli vaikea ja hintakilpailu kovaa, mikä osaltaan lisäsi ensimmäisen neljänneksen kausivaihtelun vaikutusta entisestään. Myyntikatteet heikkenivät kaikilla markkina-alueilla.

Ruotsissa kotimaisen lihan kysyntä säilyi vahvana. Suomessa food service -myynti ja Tanskassa kotimaan myynti kehittyivät hyvin. Baltiassa HKScanin omien brändituotteiden myynti kasvoi.

Konsernin taloudellinen tulos jäi edellisvuodesta. Sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto laskivat. Toiminnan tehostaminen edistyi kuitenkin hyvin ja paransi liikevoittoa hieman Tanskassa ja Baltiassa. Tuotantokustannusten leikkaukset kaikilla kotimarkkinoilla tasoittivat suurimman osan konsernin myyntikatteiden laskusta.

Konserni jatkoi kannattavan kasvun strategian toteuttamista. Rauman uuden siipikarjatuotantolaitoksen rakentaminen eteni suunnitellusti, ja maaliskuussa tuotantolaitokselle myönnettiin ympäristölupa.

Tammikuussa HKScan avasi myyntiyhtiön Hongkongiin ja toi markkinalle suomalaiset Rypsiporsas®-tuotteet, jotka lanseerattiin Flodins® Omega-3 pork -nimellä. Lanseerauksen ensimmäisen vaiheen asiakaskohderyhmänä ovat huippuravintolat. Myöhemmin tänä vuonna tuotteet lanseerataan vähittäiskauppoihin. Ainutlaatuinen Omega-3 pork -konsepti on saanut hyvän vastaanoton paikallisten asiakkaiden ja median keskuudessa.

Helmikuussa HKScan Finland vahvisti WWF:n kanssa tehdyn sitoumuksensa siitä, että vuoteen 2020 mennessä se käyttää tuotantoketjussaan ainoastaan vastuullisesti tuotettua soijaa. Ruotsissa HKScan on siirtynyt vastuullisesti tuotetun soijan käyttöön jo vuosien 2014–2015 aikana.

Konsernin toimitusjohtaja Hannu Kottonen ja hallitus sopivat yhdessä, että Hannu Kottonen jättää tehtävänsä HKScan Oyj:n toimitusjohtajana 20.1.2016. Toimitusjohtajan tehtävää hoitaa väliaikaisesti toimitusjohtajan sijainen, tuotanto- ja teknologiajohtaja Aki Laiho.



## MARKKINA-ALUE RUOTSI

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Liikevaihto	189,1	202,1	841,9
Liikevoitto	1,1	2,0	21,1
- Liikevoitto-%	0,6	1,0	2,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	1,1	2,0	21,6
- Liikevoitto-%	0,6	1,0	2,6

Ruotsissa ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 189,1 (202,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 1,1 (2,0) miljoonaa euroa.

Lihamarkkinan kasvu jatkuu Ruotsissa, ja kotimaisen lihan kysyntä säilyi vahvana, mikä johti kiristyneeseen kilpailuun kotimaisesta liharaaka-aineesta. Liikevaihto heikkeni pääasiassa naudanlihan niukkuuden vuoksi. Myyntihinnat nousivat, mutta eivät korvanneet liharaaka-aineen kustannusten kasvua, erityisesti naudanlihassa.

Terveysteen ja vastuullisuuteen liittyvät trendit voimistuivat edelleen, ja markkinoille tuodut uudet hybridituotteet vastasivat niihin hyvin. ”Korvish®” ja ”Järpish®” -uutuudet sisältävät 50 prosenttia lihaa ja 50 prosenttia kasviksia. Ruotsalaiset asiakkaat ja kuluttajat ovat vastaanottaneet tuotteet hyvin. Investoinnit Scan®-brändin vahvistamiseksi jatkuivat neljänneksen aikana.

Viime vuosien tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyt tuottivat tulosta. Ensimmäisen neljänneksen aikana toteutetuissa tuotannon tehostamistoimissa onnistuttiin, ja kulut pienenevät edelleen, mutta eivät tarpeeksi pitääkseen liikevoittoa edellisvuoden tasolla.



## MARKKINA-ALUE SUOMI

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Liikevaihto	187,0	193,5	801,6
Liikevoitto	0,8	3,6	4,9
- Liikevoitto-%	0,4	1,8	0,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	0,8	3,6	16,3
- Liikevoitto-%	0,4	1,8	2,0

Suomessa ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 187,0 (193,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 0,8 (3,6) miljoonaa euroa.

Kilpailu oli edelleen erittäin tiukkaa ja myyntihintojen lasku jatkui. Lisäksi myyntivolyymit laskivat ja myyntimix oli epäsuotuisa, mistä johtuen ensimmäisen neljänneksen liikevoitto laski huomattavasti. Liharaaka-aineen hankintahinnat laskivat, mutta lasku ei täysin kompensoinut tuotteiden alhaisempia myyntihintoja. Kokonaisuutena tarkastellen lihamarkkina kääntyi lievään kasvuun neljänneksen lopulla. Food service -myynti kehittyi neljänneksen aikana hyvin. Tytäryhtiöt Lihatukku Harri Tamminen Oy, Kivikylän Kotipalvaamo Oy ja Paimion Teurastamo Oy paransivat kannattavuuttaan ensimmäisellä neljänneksellä.

HK Rypsiporsas® lanseerattiin uudelleen ja Kariniemen®-tuotevalikoimaa laajennettiin ensimmäisellä neljänneksellä. Makkaraklassikko HK Kabanossi® viettää tänä vuonna 40-vuotisjuhlaansa.

Tuotannon tehostaminen paransi kustannustehokkuutta, mikä vaikutti myönteisesti liikevoittoon. Sianlihan ylitarjonta jatkui Suomessa, mikä heikensi myyntikatetta ja kasvatti pakkasvarastoja. Rauman uuden siipikarjatuotantolaitoksen rakentaminen käynnistyi, ja maaliskuun lopulla HKScanille myönnettiin ympäristölupa teurastamon ja lihanjalostamon toiminnalle.

**MARKKINA-ALUE TANSKA**

<b>(miljoonaa euroa)</b>	<b>Q1/2016</b>	<b>Q1/2015</b>	<b>2015</b>
Liikevaihto	44,7	48,8	175,9
Liikevoitto	-2,3	-3,5	-9,3
- Liikevoitto-%	-5,0	-7,1	-5,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	-2,3	-3,5	-9,3
- Liikevoitto-%	-5,0	-7,1	-5,3

Tanskassa ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 44,7 (48,8) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli -2,3 (-3,5) miljoonaa euroa.

Kilpailu jatkui erittäin kovana, ja liikevaihto laski ensimmäisellä neljänneksellä edelleen. Viennissä hintakilpailu jatkui tiukkana ja myynti jäi edellisvuodesta, mikä heikensi kokonaismyynnin katetta. Kotimaan myyntitoimenpiteissä onnistuttiin kuitenkin hyvin, erityisesti tuoretuotteissa.

Rose®-tuotemerkin tunnettuuden rakentamista jatkettiin hyvin tuloksin. Esimerkkejä toteutetuista investoinneista olivat muun muassa sosiaalisen median ja vastuullisuusviestinnän toimenpiteet sekä tuotelanseerauksia osaltaan tukenut tarinankerronta pakkauksissa. Flodins®-snacks-tuotteet tuotiin menestyksekkäästi Tanskan markkinoille.

Tuotantorakenteen uudelleenjärjestely, parantunut tuotantotehokkuus ja muut kustannusleikkaukset tuottivat tulosta ja liiketappio pieneni edellisvuodesta.

**MARKKINA-ALUE BALTIA**

<b>(miljoonaa euroa)</b>	<b>Q1/2016</b>	<b>Q1/2015</b>	<b>2015</b>
Liikevaihto	38,0	40,9	173,6
Liikevoitto	0,3	-0,1	5,4
- Liikevoitto-%	0,7	-0,2	3,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	0,3	-0,1	5,4
- Liikevoitto-%	0,7	-0,2	3,1

Baltiassa ensimmäisen neljänneksen liikevaihto oli 38,0 (40,9) miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,3 (-0,1) miljoonaa euroa.

Kilpailu- ja kysyntätilanne jatkuivat haastavina Baltiassa, mikä yhdessä edellisvuonna tehdyn kananmunaliiketoiminnan divestoinnin kanssa laski volyymejä ja heikensi liikevaihtoa ensimmäisellä neljänneksellä. Kokonaismyyntikate laski hieman. Sianlihan markkinahinta oli ennätyskellisen alhainen ja viennin haasteet jatkuivat.

Rakvere®- ja Tallegg®-brändituotteiden kysyntä jatkui kuitenkin hyvänä, ja tuotteiden asema säilyi vahvana. Tämä ja tuotannon tehostaminen kompensoivat myynnin heikkenemistä, ja liiketulos kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Varastot pysyivät hyvällä tasolla.

HKScan investoi Rakvere®- ja Tallegg®-brändien laajentamiseen Viron markkinan lisäksi koko Baltian alueelle, mikä vähentää monimutkaisuutta ja terävöittää markkinointiviestintää.



## RAHOITUS

Konsernin korolliset velat olivat maaliskuun lopussa 172,0 (165,5) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 164,3 (145,7) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 39,6 (32,9) prosenttia.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömien, sitovien valmiusluottojen määrä 31.3. oli 100,0 (136,5) miljoonaa euroa. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 32,0 (22,0) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut olivat -2,2 (-2,5) miljoonaa euroa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli maaliskuun lopussa 66 820 528 euroa. Osakkeiden kokonaismäärä oli 55 026 522 osaketta ja se jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 49 626 522 kpl (90,19 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (9,81 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 kpl) ja Sveriges Djurbönder ek.för:in (665 000 kpl) omistuksessa eikä niitä ole listattu.

Maaliskuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 053 734 omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 1,9 prosenttia ja äänimäärästä 0,7 prosenttia. Katsauskauden jälkeen, 8.4.2016, yhtiö luovutti 44 885 omaa A-osaketta palkkiona osakeperusteisen kannustinjärjestelmän 2013 mukaisesti. Tämän jälkeen yhtiön hallussa oli 1 008 849 omaa osaketta, mikä vastaa 1,8 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,6 prosenttia äänimäärästä.

HKScanin osakkeiden markkina-arvo maaliskuun lopussa oli 175,4 (314,7) miljoonaa euroa. Se jakaantui niin, että A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 158,0 (283,2) miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli vastaavasti 17,6 (31,5) miljoonaa euroa.

Tammi–maaliskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 3 408 596 (6 624 146) ja osakekauppojen arvo oli 11 186 603 (34 489 835) euroa. Ylin noteeraus oli 3,89 (6,19) euroa ja alin 3,06 (3,24) euroa. Keskikurssi oli 3,28 (5,20) euroa: Maaliskuun lopun päätöskurssi oli 3,25 (5,83) euroa.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallitus ei käyttänyt vuoden 2015 varsinaiselta yhtiökokoukselta (14.4.2015) saamiaan valtuutuksia tammi-maaliskuun 2016 aikana. Katso myös ”Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.”

Hallitukselle annetut uudet valtuutukset 13.4.2016 pidetyltä vuoden 2016 varsinaiselta yhtiökokoukselta on kerrottu kohdassa ”Varsinainen yhtiökokous 2016”.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HKScan-konsernin liiketoiminnassa merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät myynti- ja raaka-ainehintoihin sekä globaaleiden ja paikallisten lihataseiden hallintaan.

Riskeihin lukeutuvat erilaiset odottamattomat viranomaisten tai painostusryhmien toimenpiteet, jotka voivat rajoittaa liiketoimintaa tai aiheuttaa kulutuskysynnän heilahtelua.

Elintarviketeollisuuden raaka-ainehuollossa eläintautien, kuten afrikkalaisen sikaruton Virossa, mahdollisuutta tai mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta yleisiin kulutusnäkyymiin ei voida täysin sulkea pois.





## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

HKScan julkisti 8.4.2016 pörssitiedotteen, jossa kerrottiin että hallitus oli päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista liittyen HKScan-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2013 ansaintajakson 2013–2015 palkkioiden maksamiseen. Yhteensä 44 885 yhtiön hallussa olevaa HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta luovutettiin vastikkeetta osakepohjaiseen kannustinohjelmaan kuuluville henkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Ohjelman perustamisesta ja sen keskeisistä ehdoista on kerrottu 20.12.2012 julkaistussa pörssitiedotteessa. Luovutuksen jälkeen HKScanin hallussa on 1 008 849 omaa osaketta.

Konserni kertoi 4.5. Puolan Świnoujściessa sijaitsevaa pekonitehdasta koskevasta laajennusinvestoinnista. Vuosien 2016–2017 aikana investoidaan uusimpaan teknologiaan ja tuotantokapasiteettia lisätään. Investoinnin arvo on noin 12 miljoonaa euroa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2016

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 13.4.2016 Helsingissä, vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2015. Yhtiökokous päätti vuoden 2015 osingoksi 0,14 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti myös hallituksen jäsenten, varajäsenten ja valiokuntien puheenjohtajien vuosipalkkioista. Kaikki hallituksen jäsenet: Teija Andersen, Niels Borup, Tero Hemmilä, Mikko Nikula, Henrik Treschow ja Pirjo Väliaho sekä varajäsenet: Per Nilsson ja Marko Onnela valittiin uudelleen seuraavalle toimikaudelle. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi uudelleen puheenjohtajakseen Mikko Nikulan ja varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Niels Borup.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jouko Malinen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2017 asti ja ne kumoavat vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuutukset.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 13.4.2016 ja ne ovat myös luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkscan.com](http://www.hkscan.com).

## ARVIO VUODELLE 2016

HKScan arvioi, että liikevoitto paranee vuodesta 2015.

HKScan arvioi, että näkymät sekä taloudessa että kysynnässä jatkuvat haastavina, ja myös hintakilpailu jatkuu tiukkana vuonna 2016. Konsernin strategian toteuttaminen, jatkuvan parantamisen hankkeet sekä aktiivinen myyntikatteen hallinta kuitenkin tukevat taloudellisen suorituskyvyn paranemista.

## SEURAAVA TALOUDELLINEN KATSAUS

HKScan-konsernin osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2016 julkistetaan 19.7.2016.

Vantaalla, 4.5.2016

HKScan Oyj  
hallitus



Lisätietoja antavat toimitusjohtajan sijainen Aki Laiho ja talousjohtaja Tuomo Valkonen. Soittopyyntöjä heille välittää konsernin viestintäjohtaja Marja-Leena Dahlskog, etunimi.sukunimi@hkscan.com tai puh. +358 10 570 2142.

*HKScan on johtava pohjoismainen lihaosaaja. Konsernimme myy, markkinoi ja valmistaa korkealaatuista ja vastuullisesti tuotettua sian-, naudan-, siipikarjan- ja lampaanlihaa, niistä valmistettuja tuotteita ja valmisruokia vahvoilla tuotemerkeillä. Asiakkaitamme ovat vähittäiskauppa-, food service -, teollisuus- ja vientisektorit. Kotimarkkinamme kattavat Suomen, Ruotsin, Tanskan ja Baltian. Viemme tuotteita lähes 50 maahan. Vuonna 2015 HKScanin liikevaihto oli noin 1,9 miljardia euroa ja työntekijöitä noin 7 400.*

**JAKELU:**

Nasdaq Helsinki,  
Keskeinen media,  
[www.hkscan.com](http://www.hkscan.com)


**KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2016**
**KONSERNIN TULOSLASKELMA**
**(miljoonaa euroa)**

	Viite	Q1/2016	Q1/2015	2015
Liikevaihto		439,1	466,0	1 917,1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-413,6	-438,7	-1 799,5
Bruttokate		25,5	27,4	117,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut		2,1	2,1	11,6
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-14,1	-14,9	-57,8
Hallinnon kulut	1.	-17,8	-15,3	-61,9
Liikevoitto		-4,3	-0,8	9,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-2,2	-2,5	-9,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-0,7	0,2	1,7
Voitto/tappio ennen veroja		-7,3	-3,1	2,2
Tuloverot		-2,1	0,3	-0,3
Tilikauden voitto/tappio		-9,4	-2,8	1,9
Määräysvallattomille omistajille		0,1	0,0	-1,6
Tilikauden voitto/tappio		-9,3	-2,7	0,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,17	-0,05	0,01
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,17	-0,05	0,01

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**
**(miljoonaa euroa)**

	Q1/2016	Q1/2015	2015
Tilikauden voitto / tappio	-9,4	-2,8	1,9
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,3	1,4	2,6
Rahavirran suojaus	-1,0	-0,8	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-1,5
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	-1,3	0,6	1,4
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-10,7	-2,2	3,3
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-10,6	-2,2	1,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,0	1,6
Yhteensä	-10,7	-2,2	3,3



## KONSERNIN TASE

(miljoonaa euroa)	Viite	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
<b>VARAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	2.	146,5	145,1	147,3
Aineelliset hyödykkeet	3.	361,9	366,4	361,8
Omistukset yhteisöissä		35,7	36,9	36,6
Muut pitkäaikaiset varat		32,7	42,8	35,0
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>576,8</b>	<b>591,1</b>	<b>580,7</b>
Vaihto-omaisuus	4.	130,6	125,6	124,2
Lyhytaikaiset saamiset		121,0	131,2	122,9
Rahat ja pankkisaamiset		7,5	19,6	9,5
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>259,1</b>	<b>276,5</b>	<b>256,6</b>
<b>VARAT</b>		<b>835,9</b>	<b>867,6</b>	<b>837,3</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>	5.	<b>415,2</b>	<b>442,7</b>	<b>425,8</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		134,4	118,2	117,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		37,8	39,7	39,4
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>172,3</b>	<b>158,0</b>	<b>156,6</b>
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		37,6	47,3	36,6
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		210,8	219,7	218,4
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>248,4</b>	<b>267,0</b>	<b>255,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>835,9</b>	<b>867,6</b>	<b>837,3</b>



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(milj. euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
<b>OMA PÄÄOMA</b>											
<b>1.1.2016</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>-12,4</b>	<b>143,5</b>	<b>10,2</b>	<b>-3,7</b>	<b>0,0</b>	<b>134,7</b>	<b>412,0</b>	<b>13,8</b>	<b>425,8</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-9,3	-9,3	-0,1	-9,4
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-0,3	-	-	-0,3	-	-0,3
Rahavirran suojaus	-	-	-1,0	-	-	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Vakuutusmaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-9,3</b>	<b>-10,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,7</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	0,0	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>OMA PÄÄOMA</b>											
<b>31.3.2016</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>-13,4</b>	<b>143,5</b>	<b>10,2</b>	<b>-4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>125,6</b>	<b>401,5</b>	<b>13,7</b>	<b>415,2</b>
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
<b>OMA PÄÄOMA</b>											
<b>1.1.2015</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>-12,7</b>	<b>143,5</b>	<b>10,1</b>	<b>-6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>162,2</b>	<b>436,5</b>	<b>8,7</b>	<b>445,2</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-2,7	-2,7	0,0	-2,8
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoerot	-	-	-	-	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
Rahavirran suojaus	-	-	-0,8	-	-	-	-	-	-0,8	-	-0,8
Vakuutusmaattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,2</b>
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>OMA PÄÄOMA</b>											
<b>31.3.2015</b>	<b>66,8</b>	<b>72,9</b>	<b>-13,5</b>	<b>143,5</b>	<b>10,1</b>	<b>-5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>159,2</b>	<b>434,0</b>	<b>8,7</b>	<b>442,7</b>

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Muut rahastot, 6. Muuntoerot, 7. Omat osakkeet, 8. Voittovarot, 9. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 10. Määräysvallattomien omistajien osuus, 11. Yhteensä



## RAHAVIRTALASKELMA

<b>(miljoonaa euroa)</b>	<b>Q1/2016</b>	<b>Q1/2015</b>	<b>2015</b>
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	6,3	13,7	78,1
Käyttö pääoman muutos	-14,7	-12,6	-2,2
Rahoituserät ja verot	-1,3	-1,7	-9,1
<b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-9,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>66,8</b>
Investointien rahavirta	-7,5	-3,3	-41,8
<b>RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN</b>	<b>-17,2</b>	<b>-3,9</b>	<b>25,0</b>
Lainojen muutokset	15,1	7,4	-4,3
Maksetut osingot	-	-	-26,7
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>15,1</b>	<b>7,4</b>	<b>-31,0</b>
<b>NETTORAHAVIRTA</b>	<b>-2,1</b>	<b>3,5</b>	<b>-6,0</b>
Rahavarat kauden alussa	9,5	16,4	16,4
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,1	-0,3	-1,0
Rahavarat kauden lopussa	7,5	19,6	9,5

## TUNNUSLUVUT

	<b>31.3.2016</b>	<b>31.3.2015</b>	<b>31.12.2015</b>
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	-0,17	-0,05	0,01
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	-0,17	-0,05	0,01
Oma pääoma/osake, eur	7,44	8,04	7,63
Omavaraisuusaste, %	49,7	51,0	50,9
Osakeantioikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	54,0	54,0	54,0
Bruttoinvestoinnit käyttö-omaisuuteen, Meur	13,5	9,6	49,6
Henkilöstö keskimäärin kuukausien lopun keskiarvona	6 950	7 303	7 437



### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE ennen veroja (%))	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut -----	x 100
	Taseen loppusumma korottomat velat (keskiarvo)	
Omavaraisuusaste (%)	Oma pääoma yhteensä -----	x 100
	Taseen loppusumma – saadut ennakot	
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat -----	x 100
	Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto -----	
	Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma -----	
	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja	Rahavirta ennen rahoitusta ja rahoituseriä	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	



## KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### LAADINTAPERIAATTEET

HKScan Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2016 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosittain päätöksessä 2015. Osavuositarkastuksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2015 tilinpäätöksessä.

Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

### SEGMENTTIKOHTAINEN VERTAILU

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
<b>LIKEVAIHTO</b>			
- Ruotsi	189,1	202,1	841,9
- Suomi	187,0	193,5	801,6
- Tanska	44,7	48,8	175,9
- Baltia	38,0	40,9	173,6
- Segmenttien välinen	-19,7	-19,3	-76,0
Konserni yhteensä	439,1	466,0	1 917,1
<b>LIKEVOITTO</b>			
- Ruotsi	1,1	2,0	21,1
- Suomi	0,8	3,6	4,9
- Tanska	-2,3	-3,5	-9,3
- Baltia	0,3	-0,1	5,4
- Segmenttien välinen	-	-	-
Segmentit yhteensä	-0,1	2,0	22,1
Konsernihallinnon kulut	-4,2	-2,8	-12,5
Konserni yhteensä	-4,3	-0,8	9,6
<b>INVESTOINNIT</b>			
- Ruotsi	4,7	2,0	13,7
- Suomi	6,6	3,9	19,9
- Tanska	0,7	1,4	5,4
- Baltia	1,4	2,3	10,6
Yhteensä	13,5	9,6	49,6
<b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN</b>			
- Ruotsi	2 057	2 069	2 176
- Suomi	2 636	2 739	2 840
- Tanska	671	740	726
- Baltia	1 586	1 755	1 696
Yhteensä	6 950	7 303	7 437





## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1. KERTALUONTEISET ERÄT

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Omaisuuuden alaskirjaus, Suomi <sup>1)</sup>	-	-	-11,4
Henkilöstökustannukset, Ruotsi <sup>2)</sup>	-	-	-0,5
Henkilöstökustannukset, Konsernihallinto <sup>2)</sup>	-1,2	-	-
Kertaluonteiset erät yhteensä	-1,2	-	-11,9

<sup>1)</sup> Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hankinnan ja valmistuksen kulut”

<sup>2)</sup> Sisältyvät tuloslaskelmassa riville ”Hallinnon kulut”

## TASEEN LIITETIEDOT

### 2. AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Kirjanpitoarvo kauden alussa	147,3	144,3	144,3
Muuntoerot	-0,4	1,0	2,0
Lisäykset	0,1	0,3	0,9
Lisäykset (yritysostot)	-	-	2,2
Vähennykset	-	-0,2	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-0,6	-0,6	-2,6
Siirto toiseen tase-erään	0,0	0,4	0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	146,5	145,1	147,3

### 3. AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Kirjanpitoarvo kauden alussa	361,8	369,7	369,7
Muuntoerot	-0,1	0,8	1,0
Lisäykset	13,3	9,4	48,7
Lisäykset (yritysostot)	-	-	7,8
Vähennykset	-0,3	-0,5	-2,8
Poistot ja arvonalentumiset	-12,9	-12,9	-62,1
Siirto toiseen tase-erään	0,0	-0,2	-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	361,9	366,4	361,8

### 4. VAIHTO-OMAISUUS

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Aineet ja tarvikkeet	77,2	71,3	71,5
Keskeneräiset tuotteet	4,8	4,3	5,0
Valmiit tuotteet	40,5	41,4	40,1
Muu vaihto-omaisuus	0,4	1,0	0,4
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,3	0,6	1,1
Elävät eläimet IFRS 41	6,3	7,0	6,2
Vaihto-omaisuus yhteensä	130,6	125,6	124,2



## 5. OMAN PÄÄOMAN LIITETIEDOT

Osakepääoma ja ylikurssirahasto	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitettu vapaa oma pääoma	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2016	53 972 788	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1
31.3.2016	53 972 788	66,8	72,9	143,5	0,0	283,1

## JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVAT VASTUUT

(miljoonaa euroa)	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	36,6	67,6	57,7
Korkojohdannaiset	128,4	148,1	128,5
Sähköjohdannaiset	7,7	7,7	8,1
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,0	-0,5	-0,2
Korkojohdannaiset	-15,4	-16,5	-14,0
Sähköjohdannaiset	-2,8	-1,8	-2,9

## KONSERNIN MUUT VASTUUSITOUMUKSET

(miljoonaa euroa)	31.3.2016	31.3.2015	31.12.2015
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	0,0	25,9	0,2
Omasta velasta			
- Annetut kiinteistökiinnitykset	0,0	10,7	0,4
- Annetut pantit	3,2	3,2	3,2
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	13,1	14,2	10,4
Muut omat vastuut			
Leasingvastuut	7,7	13,8	11,0
Vuokravastuut	35,3	34,2	36,5



## KONSERNIN SOVELTAMAT KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMISPERIAATTEET TOISTUVASTI KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVISTA RAHOITUSINSTRUMENTEISTA

### Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

	31.3.2016	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	0,0	0,1	0,0
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-15,4	0,0	-15,4	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-15,4	0,0	-15,4	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	0,0	-0,1	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-	-	-	-
- Hyödykejohdannaiset	-2,8	0,0	-2,8	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-2,8	0,0	-2,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-18,3</b>	<b>0,0</b>

### LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

(miljoonaa euroa)	Q1/2016	Q1/2015	2015
Myyntit osakkuusyhtiöille	12,2	16,8	70,1
Ostot osakkuusyhtiöiltä	10,3	8,1	46,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,4	2,2	1,4
Ostovelat ja muut velat	3,9	3,1	5,3