

# Q4

---

*HofF*<sup>™</sup>

DELÅRSRAPPORT  
1 OKTOBER–31 DECEMBER 2017  
HOUSE OF FRIENDS AB(publ)  
556567-4941

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

OMSÄTTNING

26.7

MSEK

EBITDA

3.4

MSEK

EBITDA

12.7%

RÖRELSEMARGINAL

## Fjärde kvartalet 2017

### PERIODEN OKTOBER–DECEMBER 2017

- Omsättningen för perioden uppgick till 26,7 (25,8) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till 3,4 (-0,5) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 12,7 %
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 2,0 (-1,0) MSEK
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,07 (-0,03) SEK
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 4,8 (0,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 4,5 (1,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,6 (-0,7) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0,2 (0,3) MSEK. Likvida medel uppgår till 2,6 (3,1) MSEK.
- Koncernen såg under det fjärde kvartalet dels ett starkt inflöde av nya uppdrag från existerande kunder, dels ett antal nya konton med potential att bli långsiktiga viktiga kunder. Detta resulterade i såväl förbättrad lönsamhet som förstärkt kassaflöde i jämförelse med de föregående kvartalen under 2017.
- I november påbörjades återetableringen av Friends & Insights AB, Koncernens bolag inom Marketing Automation, där ett ledarteam till detta bolag har rekryterats externt, en process som fortsatt nu i början på 2018 då en ny VD för bolaget tillträtt. Satsningen på Marketing Automation är ett svar från Hoff på den stora efterfrågan på spetskompetens inom detta område som Hoff sett från flera av sina större kunder. Vi ser en stor framtida tillväxtpotential inom detta.

(siffror inom parantes avser motsvarande period föregående år, jämförelsesiffrorna är justerade för avvecklad verksamhet)

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

OMSÄTTNING

91.5

MSEK

EBITDA

5.0

MSEK

EBITDA

5.4%

RÖRELSEMARGINAL

## Helåret 2017

### PERIODEN JANUARI–DECEMBER 2017

- Omsättningen för perioden uppgick till 91,5 (88,2) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till 5,0 (3,6) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5,4 %
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 1,8 (0,8) MSEK
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,06 (0,03) SEK
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 3,9 (1,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 1,8 (–8,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –4,7 (–6,0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 2,3 (12,1) MSEK. Likvida medel uppgår till 2,6 (3,1) MSEK.
- Helåret 2017 kan sammanfattas i tre svaga kvartal och ett uppsving i verksamheten som lät vänta på sig men som kom i det fjärde kvartalet, vilket innebär att HofF under 2017 växer med 3,7 % och ökar rörelseresultatet med 39 %. Vi ser att det är våra investeringar i digitalisering, kapacitet inom rörlig media och content marketing som har gett effekt.
- I februari 2017 förvärvades 50 % i filmproduktionsbolaget Bell & Light AB, med en option att 2018 förvärva de resterande 50 %, en investering som under 2017 positivt bidragit till Koncernens lönsamhet och tillväxt.

(siffror inom parantes avser motsvarande period föregående år, jämförelsesiffrorna är justerade för avvecklad verksamhet)

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS



*“Fokuserad satsning  
gav resultat”*

## VD kommenterar

---

Under 2017 har House of Friends konsekvent investerat i ny kompetens inom främst automatiserad marknadsföring, digital content strategi och rörlig produktion. Anledningen är den påtagliga efterfrågan hos skandinaviska företag som under året växlat upp sina ambitioner inom digital transformation. Vi ser en digitaliseringsprocess som sträcker sig bortom kommunikationsavdelningen till företagets samtliga funktioner. Nu i slutet av året står Hoff med ett digitalt starkt och mer komplett erbjudande, helt unikt på den nordiska marknaden. På en och samma adress samlas 80 kommunikationsexperter som i dynamiska arbetsgrupper skapar nya kreativa lösningar för företag med starka ambitioner om ökade marknadsandelar, effektivare konverteringar och nöjdare kunder.

Årets satsningar får tydliga konsekvenser på ett antal områden;

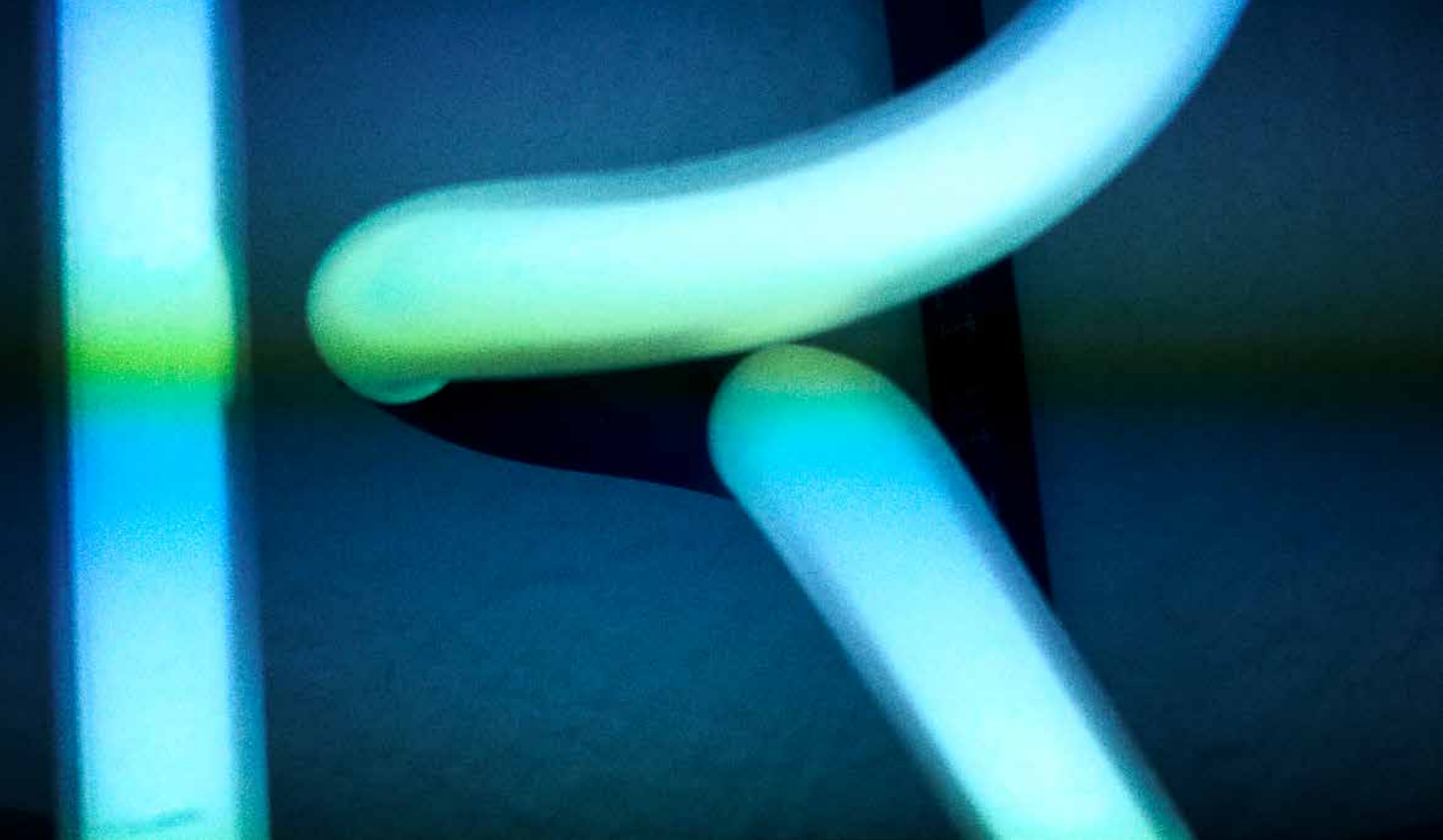
- Färre personer kan åstadkomma större effekt med mer komplexa, digitala och automatiserade kommunikationslösningar.
- Ökad EBITDA och ökad lönsamhet per anställd.
- Fler och större vunna avtal som omfattar hela koncernens kompetenspanel.
- Fler inbjudningar till internationella pitcher.
- Fler ansökningar från attraktiva kompetenser.

Just den sista punkten är extra viktig i en tid där rekrytering av nyckelpersonal är en av de främsta framgångsfaktorerna. Hoff är nu en av branschens mest attraktiva arbetsgivare och vi fortsätter att prioritera detta med ökad närvaro som kursledare på Berghs School of Communication samt ett aktivt internt arbete inom jämställdhet och arbetsmiljö. Vi är en ung och annorlunda koncern i en bransch med flera utmaningar. Jag är övertygad om att uppriktig nyfikenhet på såväl varandra som våra projekt är vägen till en stimulerande och trygg miljö där nya kreativa lösningar definierar framtidens succéer!

Stockholm februari 2018

Magnus Widgren  
Koncernchef

PS. Kom gärna hit och hälsa på och har ni inte möjlighet att göra det i fysisk form finns vi i digitalt format på [www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se).



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatmättet som bolaget genomgående kommenterar på är fr o m 2016 EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar), som bedöms vara det resultatmätt som tydligast och mest precist reflekterar bolagets kortsiktiga operativa utveckling.

Se nedan för relationen mellan redovisat rörelseresultat, EBITA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella tillgångar) och EBITDA. Tabellen har justerats för avvecklad verksamhet.

	2017	2016	2017	2016
	3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
Belopp i KSEK	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Redovisat rörelseresultat	2 829	-1 033	2 741	1 531
Av- och nedskrivning av immateriella tillgångar	399	391	1 588	1 544
<b>EBITA</b>	<b>3 227</b>	<b>-642</b>	<b>4 329</b>	<b>3 075</b>
Av- och nedskrivning av materiella tillgångar	159	130	628	499
<b>EBITDA</b>	<b>3 386</b>	<b>-512</b>	<b>4 957</b>	<b>3 574</b>

### 1 OKTOBER–31 DECEMBER 2017

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 26,7 (25,8) MSEK. Rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 3,4 (-0,5) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till 2,0 (-1,0) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,07 (-0,03) SEK.

Koncernen såg under det fjärde kvartalet dels ett starkt inflöde av nya uppdrag från existerande kunder, dels ett antal nya konton med potential att bli långsiktiga viktiga kunder. Detta resulterade i såväl förbättrad lönsamhet som förstärkt kassaflöde i jämförelse med de föregående kvartalen under 2017.

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

### 1 JANUARI–31 DECEMBER 2017

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 91,5 (88,2) MSEK.  
Rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 5,0 (3,6) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till 1,8 (0,8) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,06 (0,03) SEK.

Helåret 2017 kan sammanfattas i tre svaga kvartal och ett uppsving i verksamheten som lät vänta på sig men som kom i det fjärde kvartalet, vilket innebär att HofF under 2017 växer med 3,7 % och ökar rörelseresultatet med 39 %. Vi ser att det är våra investeringar i digitalisering, kapacitet inom rörlig media och content marketing som har gett effekt.

### MARKNAD

Hoff's huvudverksamhet är kommunikation i digitala och traditionella kanaler. Koncernen erbjuder sina kunder lösningar kring tre centrala behov inom detta område: varumärkesbyggande, utveckling av kundrelationer samt produktion av tryckt, digital och rörlig media. Hoff vänder sig framförallt till marknadsavdelningar på större kommunikationsintensiva bolag.

### FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

#### 1 OKTOBER–31 DECEMBER 2017

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 4,8 (0,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 4,5 (1,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2,6 (–0,7) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0,2 (0,3) MSEK. Det totala kassaflödet för perioden uppgick till 2,2 MSEK (0,9) MSEK. Likvida medel uppgår till 2,6 (3,1) MSEK.

### 1 JANUARI–31 DECEMBER 2017

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 3,9 (1,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 1,8 (–8,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –4,7 (–6,0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 2,3 (12,1) MSEK. Det totala kassaflödet för perioden uppgick till –0,5 (–2,4) MSEK. De största positiva komponenterna var kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital som uppgick till 3,9 MSEK, upptagandet av banklån på 3,9 MSEK och ökningen av kortfristiga finansiella skulder på 3,7 MSEK. De största negativa komponenterna var amorteringar av lån som uppgick till 5,3 MSEK. Likvida medel uppgår till 4,1 (3,1) MSEK.

### FINANSIERING

Bolaget har ett eget kapital om 43,4 (44,1) MSEK och en soliditet uppgående till 55 (58) procent, vilket innebär att bolaget har en stark finansiell ställning.

### INVESTERINGAR

Den 14 februari förvärvades 50 % av filmproduktionsbolaget Bell & Light AB (B&L) av bolagets grundare. Hoff erhöll samtidigt en option att förvärva resterande 50 % senast den 31 augusti 2108. Köpeskillingen för 50 % av aktierna i B&L uppgick till 0,8 MSEK, vilket betalades kontant på tillträdesdagen. Köpeskillingen för resterande 50 % av aktierna i B&L, i det fall att Hoff utnyttjar sin option, består av en fast del uppgående till 1,0 MSEK och två resultatbaserade tilläggsköpeskillingar, baserade på B&L resultat år 2018 och 2019. Såväl den fasta delen som tilläggsköpeskillingarna kan betalas kontant eller i form av Hoff-aktier eller en kombination av kontanter och aktier. B&L omsatte 2016 2,9 MSEK och hade en EBITDA-marginal på 19,6 % och hade en flerårig historik av tillväxt och stark lönsamhet. B&L har under 2017 positivt bidragit till Hoff-koncernens tillväxt och lönsamhet.

# Hoff™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

I maj utnyttjade Hoff den option koncernen innehaft att förvärva återstående 50 % av True Friends AB(TF), som därmed blev ett helägt bolag i koncernen. Köpeskillingen för de resterande 50 % av aktierna i TF uppgick till 2,95 MSEK och betalas ut i två delar, 1,45 MSEK betalades kontant i maj 2017 och resterande del 1,5 MSEK kommer att betalas kontant i maj 2018. Därutöver kan tillkomma en resultatbaserad tilläggsköpeskillning, baserat på TFs resultat under perioden maj 2018-april 2019. Tilläggsköpeskillningen, om den utfaller, kan komma att betalas kontant eller i form av Hoff-aktier eller med en kombination av kontanter och Hoff-aktier. True Friends har haft en bra utveckling inom Hoff-koncernen sedan bolagets grundande i maj 2016. Under sitt första räkenskapsår 2016 omsatte TF 5,9 MSEK och under 2017 omsatte man 13,2 MSEK. Bolaget har sedan starten på positivt sätt bidragit till Hoff's lönsamhet.

I november startades en process att återetablera koncernens verksamhet inom Marketing Automation, Friends & Insights AB (F&I), som ett svar på den starka efterfrågan på spetskompetens inom detta område som vi uppfattat från flera av Hoff's större kunder. I den processen erbjuds ett antal ledande personer inom detta område att under uppstartsfasen bli delägare i Friends & Insights samtidigt som Hoff har behållit en option att återta F&I som helägt dotterbolag, givet att bolagets ledning infriar den affärsplan som tagits fram i samband med bolagets återetablering.

Utöver ovanstående investeringar i och förvärv av dotterbolag har koncernen investerat i rekryteringar inom Content Marketing där Hoff lyckats etablera ledande spetskompetens inom detta område, investeringar som redan 2017 resulterat i såväl nya kunder som utökade uppdrag för flera av koncernens existerande kunder.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Beträffande förvärven av Bell & Light AB, True Friends AB samt återetableringen av Friends & Insights AB, se under Investeringar ovan.

## ANSTÄLLDA

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda i Hoff uppgick för perioden oktober–december till 74 (74).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden oktober–december till 3,5 (3,9) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,8 (-2,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 50,7 (50,3) MSEK vilket innebär en soliditet på 61 (50) procent.

## HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I början av januari 2018 har uppbyggnaden av Friends & Insights AB fortsatt genom att en ny, externt rekryterad VD har tillträtt i bolaget.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hoff-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i årsredovisningen för 2016, kompletterat med nedanstående kommentarer avseende IFRS 9, IFRS 15 och IFRS 16. Koncernens årsredovisning för 2016 finns tillgänglig på [www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se). Nya och ändrade IFRS med tillämpning från 2018 bedöms inte ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Varken IFRS 9 som som hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella instrument eller IFRS 15 som är en ny redovisningsstandard avseende intäkter, som båda gäller från 1 januari 2018



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

bedöms ha någon påverkan på bolagets redovisning. Effekter av IFRS 16 avseende leasing gällande från 1 januari 2019 bedöms inte heller ha någon påverkan på bolagets redovisning. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen (ÅRL). För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats

### ALTERNATIVA NYCKELTAL

HofF-koncernen använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar). Se definition under rubriken Omsättning och resultat, ovan.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2016.

### UTSIKTER FÖR 2018

Bolaget lämnar ingen prognos för 2018.

### GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

### MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North under kortnamnet HOFF.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2017.

### ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen för 2017 kommer att publiceras den 23 mars 2018 och därefter finnas tillgänglig på bolagets hemsida [www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se).

### KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Årsredovisning 2017	23 mars 2018
Delårsrapport jan-mar 2018	25 april 2018
Årsstämma	25 april 2018
Delårsrapport apr-jun 2018	17 augusti 2018
Delårsrapport jul-sep 2018	19 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2018	15 februari 2019

Stockholm den 15 februari 2018

Styrelsen

House of Friends AB (publ)

Informationen är sådan som House of Friends AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 15 februari 2018, kl 08:30.

### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

VD Magnus Widgren

Tel: 070-877 02 80

E-post: [magnus.widgren@houseoffriends.se](mailto:magnus.widgren@houseoffriends.se)

CFO Mikael Behm

Tel: 070-814 33 35

E-post: [mikael.behm@houseoffriends.se](mailto:mikael.behm@houseoffriends.se)

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### ADRESSER

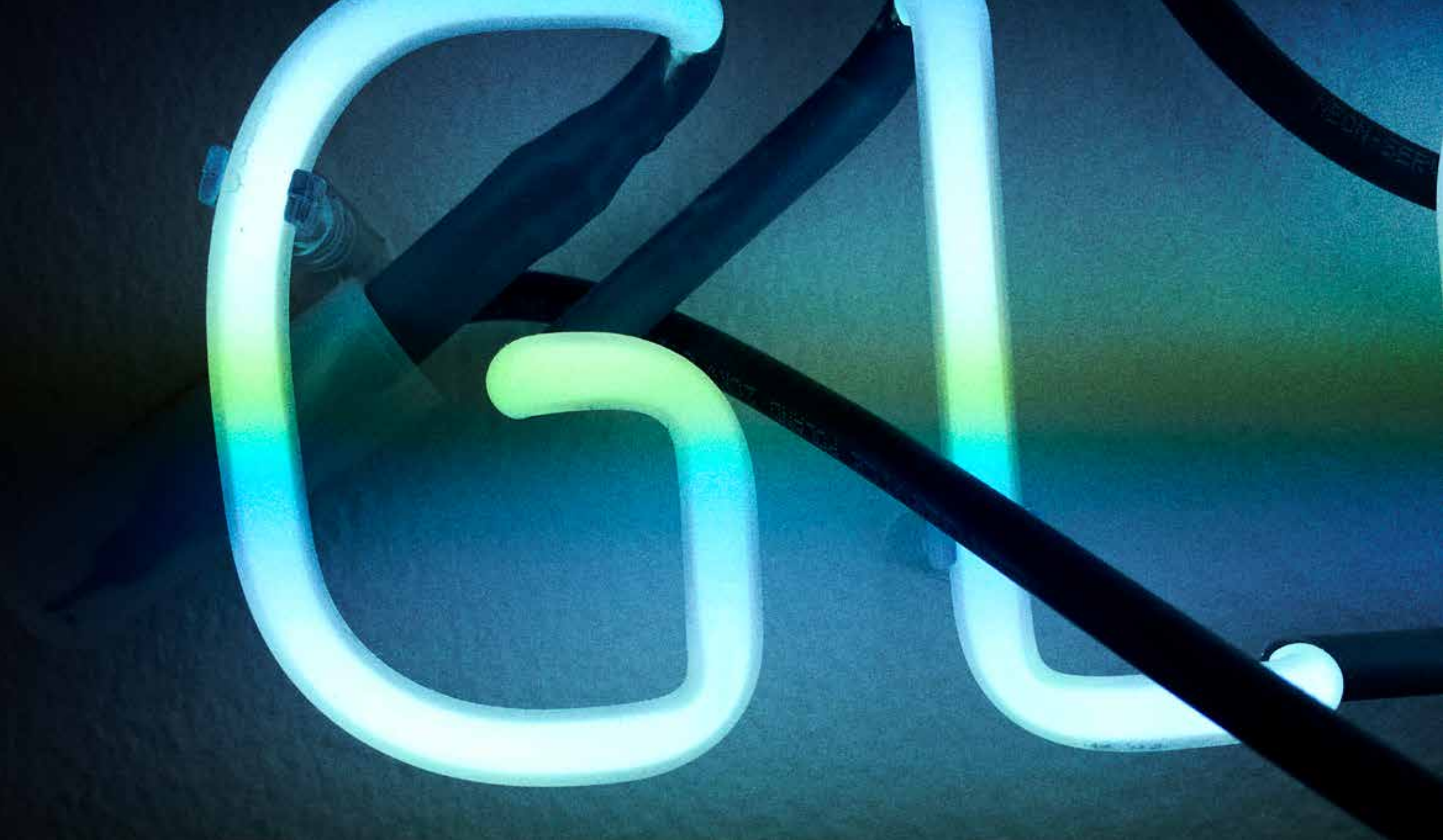
House of Friends AB  
Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08-28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Scholz & Friends / Friends & Tactics /  
Done by Friends / Friends & Insights /  
True Friends  
Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08-28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Bell & Light AB  
Björngårdsgatan 3  
118 52 Stockholm  
[www.bellandlight.com](http://www.bellandlight.com)

Parapix AB  
Scheelegatan 13  
112 28 Stockholm  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Certified Adviser:  
Erik Penser Bank  
Tel: 08-463 80 00  
Apelbergsgatan 27  
Box 9405  
103 91 Stockholm  
[www.penser.se](http://www.penser.se)



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	2017	2016	2017	2016
	3 mån OKT-DEC	3 mån OKT-DEC	12 mån JAN-DEC	12 mån JAN-DEC
Nettoomsättning	26 697	25 808	91 452	88 170
Övriga rörelseintäkter	6	4	16	115
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>26 703</b>	<b>25 812</b>	<b>91 468</b>	<b>88 285</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Direkta uppdragskostnader	-5 865	-8 615	-21 275	-26 169
Övriga externa kostnader	-3 627	-4 109	-14 735	-13 674
Personalkostnader	-13 804	-13 600	-50 466	-44 862
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-557	-521	-2 216	-2 043
Övriga rörelsekostnader	-21	0	-35	-6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-23 874</b>	<b>-26 845</b>	<b>-88 727</b>	<b>-86 754</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 829</b>	<b>-1 033</b>	<b>2 741</b>	<b>1 531</b>
Finansiella intäkter	14	15	56	26
Finansiella kostnader	-129	-144	-364	-419
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-115</b>	<b>-129</b>	<b>-308</b>	<b>-393</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 714</b>	<b>-1 162</b>	<b>2 433</b>	<b>1 138</b>
Inkomstskatt	-711	198	-649	-299
<b>Årets resultat</b>	<b>2 003</b>	<b>-964</b>	<b>1 784</b>	<b>839</b>
<b>Övrigt totalresultat för året</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>2 003</b>	<b>-964</b>	<b>1 784</b>	<b>839</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	1 694	-931	1 323	838
Summa totalresultat hänförligt till moderföretages aktieägare	1 694	-931	1 323	838
Årets resultat hänförligt till minoritetsägare	309	-33	461	1
Summa totalresultat hänförligt till minoritetsägare	309	-33	461	1
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,07	-0,03	0,06	0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,07	-0,03	0,06	0,03
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	26 488 162
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	27 759 649	29 736 885	28 160 513	28 465 398
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	27 759 649
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	27 759 649	29 736 885	27 759 649	29 736 885

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	43 396	42 537
Övriga immateriella tillgångar	9 999	11 182
Uppskjutna skattefordringar	0	0
Andelar i intresseföretag	100	100
Övriga långfristiga fordringar	1 001	0
Inventarier och installationer	1 412	1 293
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>55 908</b>	<b>55 112</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	17 248	15 304
Aktuella skattefordringar	868	1 444
Övriga fordringar	168	174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 632	929
Likvida medel	2 584	3 132
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>23 500</b>	<b>20 983</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>79 408</b>	<b>76 095</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## FORTS. KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK

2017-12-31

2016-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare

Aktiekapital	2 776	2 776
Övrigt tillskjutet kapital	56 604	59 433
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	-16 804	-18 126
Innehav utan bestämmande inflytande	1 298	26
<b>Summa eget kapital</b>	<b>43 874</b>	<b>44 109</b>

#### Skulder

#### Långfristiga skulder

Uppskjutna skatteskulder	4 259	4 646
Upplåning från kreditinstitut	2 667	4 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 926</b>	<b>8 646</b>

#### Kortfristiga skulder

Upplåning från kreditinstitut	10 419	6 773
Leverantörsskulder	2 320	3 277
Övriga skulder	8 837	6 299
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 032	6 991
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 608</b>	<b>23 340</b>

#### SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL

	<b>79 408</b>	<b>76 095</b>
Ställda säkerheter	44 286	44 613
Ansvarsförbindelser	7 500	7 000

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK

	2017 3 mån OKT-DEC	2016 3 mån OKT-DEC	2017 12 mån JAN-DEC	2016 12 mån JAN-DEC
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	2 829	-1 033	2 741	1 531
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	557	522	2 217	2 043
Erhållen ränta	13	15	56	26
Erlagd ränta	-129	-144	-364	-419
Betald/Erhållen skatt	1 493	782	-709	-1 439
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>4 763</b>	<b>142</b>	<b>3 941</b>	<b>1 742</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning/minskning kundfordringar	-4 758	-2 159	-1 940	-4 222
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	2 128	4 774	-1 624	826
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-1 531	-3 074	-971	-3 962
Ökning/minskning leverantörsskulder	3 885	1 667	2 398	-2 903
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 487</b>	<b>1 350</b>	<b>1 804</b>	<b>-8 519</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	0	0	-1 550	-4 997
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-118	-676	-680	-1 000
Försäljning av dotterbolag	286	0	286	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-1 001	0	-1 001	0
Ökning/minskning av kortfristiga skulder/fordringar	-1 721	0	-1 721	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 554</b>	<b>-676</b>	<b>-4 666</b>	<b>-5 997</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	0	0	0	9 297
Ökning kortfristiga finansiella skulder	3 734	865	3 734	3 747
Upptagna lån	-2 451	0	3 904	2 260
Amortering av lån	-1 043	-595	-5 324	-3 234
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>240</b>	<b>270</b>	<b>2 314</b>	<b>12 070</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>2 173</b>	<b>944</b>	<b>-548</b>	<b>-2 446</b>
Likvida medel vid periodens början	411	2 188	3 132	5 578
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 584</b>	<b>3 132</b>	<b>2 584</b>	<b>3 132</b>

EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderbolaget aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	<b>1 850</b>	<b>53 142</b>	<b>-18 964</b>	<b>36 028</b>	<b>2 940</b>	<b>38 968</b>
Periodens resultat			838	838	1	839
Nyemission	926	8 372		9 298		9 298
Förvärv minoritet		-2 081		-2 081	-2 940	-5 021
Förvärv dotterbolag				0	25	25
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
Periodens resultat			1 322	1 322	461	1 561
Förvärv minoritet		-2 879		-2 879	-26	-2 905
Förvärv dotterbolag		50		50	774	824
Avyttring av innehav i dotterbolag					63	285
<b>Utgående balans per 30 december 2017</b>	<b>2 776</b>	<b>56 604</b>	<b>-16 804</b>	<b>42 576</b>	<b>1 298</b>	<b>43 874</b>



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	2017	2016	2017	2016
Belopp i KSEK	3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Rörelsens intäkter				
Övriga rörelseintäkter	3 462	3 853	13 866	12 315
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>3 462</b>	<b>3 853</b>	<b>13 866</b>	<b>12 315</b>
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-2 121	-3 582	-8 218	-8 519
Personalkostnader	-2 777	-2 512	-6 733	-6 101
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-77	-32	-299	-44
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-4 975</b>	<b>-6 126</b>	<b>-15 250</b>	<b>-14 664</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 513</b>	<b>-2 273</b>	<b>-1 384</b>	<b>-2 349</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-225		-225	
Ränteutgifter och liknande resultatposter	0	9	0	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	-87	-93	-239	-286
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-312</b>	<b>-84</b>	<b>-464</b>	<b>-277</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>-1 825</b>	<b>-2 357</b>	<b>-1 848</b>	<b>-2 626</b>
Bokslutsdispositioner	3 475	7 177	2 475	7 177
Skatt på årets resultat	-433	-1 074	-208	-1 015
<b>Årets resultat</b>	<b>1 217</b>	<b>3 746</b>	<b>419</b>	<b>3 536</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	598	513
	<b>598</b>	<b>513</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	79 681	76 299
Övriga långfristiga fordringar	1 000	0
	<b>80 681</b>	<b>76 299</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>81 279</b>	<b>76 812</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	703	21 470
Aktuella skattefordringar	707	960
Kundfordringar	0	0
Övriga fordringar	33	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	147	535
	<b>1 590</b>	<b>22 977</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>3</b>	<b>742</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 593</b>	<b>23 719</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>82 872</b>	<b>100 531</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	2 776	2 776
Reservfond	9 875	9 875
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>12 651</b>	<b>12 651</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	69 936	69 936
Balanserat resultat	-32 322	-35 858
Årets resultat	419	3 536
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>38 033</b>	<b>37 614</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>50 684</b>	<b>50 265</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Avsättning till periodiseringsfond	7 694	9 936
	<b>7 694</b>	<b>9 936</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Upplåning från kreditinstitut	2 666	4 000
	<b>2 666</b>	<b>4 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Upplåning från kreditinstitut	4 878	3 026
Leverantörsskulder	397	267
Skulder till koncernföretag	10 424	28 682
Övriga skulder	3 500	2 914
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 629	1 441
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>21 828</b>	<b>36 330</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>82 872</b>	<b>100 531</b>
<b>Moder</b>		
<b>Ställda säkerheter</b>	65 181	65 181
<b>Ansvarsförbindelser</b>	7 500	7 000

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

NYCKELTAL	2017	2016	2017	2016	2015	2014
Belopp i KSEK	3 mån OKT-DEC	3 mån OKT-DEC				
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	26 697	25 808	91 452	88 170	54 663	64 064
Rörelseresultat, EBITDA	3 386	-512	4 957	3 574	-8 675	1 970
Rörelseresultat, EBITA	3 184	-642	4 285	3 075	-9 110	1 507
Rörelseresultat, EBIT	2 829	-1 033	2 741	1 531	-9 171	1 507
Resultat före skatt	2 714	-1 162	2 473	1 138	-9 465	1 279
Resultat från avvecklad verksamhet	0	0	0	0	6 660	2 421
Periodens resultat	2 003	-964	1 784	839	-1 264	4 632
<b>Marginaler</b>						
Rörelsemarginal, %, EBITDA	13%	neg.	5%	4%	neg.	3%
Rörelsemarginal, %, EBITA	12%	neg.	5%	3%	neg.	2%
Rörelsemarginal, %, EBIT	11%	neg.	3%	2%	neg.	2%
Vinstmarginal, %	9%	neg.	2%	1%	neg.	2%
Vinstmarginal, efter avvecklad verksamhet %	7%	neg.	2%	1%	neg.	7%
<b>Avkastningsmått</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5%	neg.	5%	3%	neg.	2%
Avkastning på eget kapital, %	4%	neg.	4%	2%	neg.	7%
<b>Finansiell ställning</b>						
Balansomslutning	79 408	76 095	79 408	76 095	77 100	104 183
Eget kapital	43 874	44 109	43 874	44 109	38 968	65 685
Sysselsatt kapital	56 960	54 882	56 960	54 882	46 968	68 685
Soliditet, %	55%	58%	55%	58%	51%	63%
<b>Per aktie</b>						
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	1,58	1,59	1,58	1,59	4,21	7,09
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	1,58	1,48	1,58	1,67	3,92	6,61
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,07	-0,03	0,06	0,03	-0,14	0,50
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), före utspädning	27 760	27 760	27 760	26 488	9 258	9 258
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), efter utspädning	27 760	29 737	28 161	28 465	9 943	9 943
<b>Anställda</b>						
Genomsnittligt antal anställda	74	74	74	68	43	43
Nettoomsättning per anställd	361	349	1 236	1 297	1 271	1 490

## RÖRELSEFÖRVÄRV

Den 14 februari 2017 förvärvade moderföretaget 50% av aktiekapitalet i Bell & Light AB. Förvärvet har bidragit till en ökning koncernens marknadsandel inom det prioriterade tillväxtområdet rörlig media och kompletterar koncernens befintliga verksamhet inom marknadskommunikation.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

<b>Köpeskilling</b>	
Likvida medel	768 000
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>768 000</b>

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande:

	<b>Verkligt värde</b>
Likvida medel	667 907
Kundfordringar	3 988
Maskiner och inventarier	68 737
Immateriella tillgångar; kundkontrakt	405 220
Övriga tillgångar	5 000
Leverantörsskulder	-13 603
Skatteskulder	-150 285
Uppskjuten skatt	-59 180
Latent skatt	-89 148
Övriga skulder	-161 607
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>677 029</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-768 000
Goodwill	858 971
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>768 000</b>

#### FORTS. RÖRELSEFÖRVARV

Goodwill är hänförlig till de anställda och marknadsandelar. Värdet av kundkontrakt har beräknats med antagandet att 30 % av resultatet i Bell & Light, 88 tkr, är hänförligt till återkommande kunder. Nuvärdet av detta belopp har beräknats över 5 år med diskonteringsräntan 12 %. Värdet av kundkontrakt skrivs av över 8 år.

#### Val av redovisningsprincip för innehav utan bestämmande inflytande

För innehav utan bestämmande inflytande i Friends & Insights AB har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade nettotillgångarna.

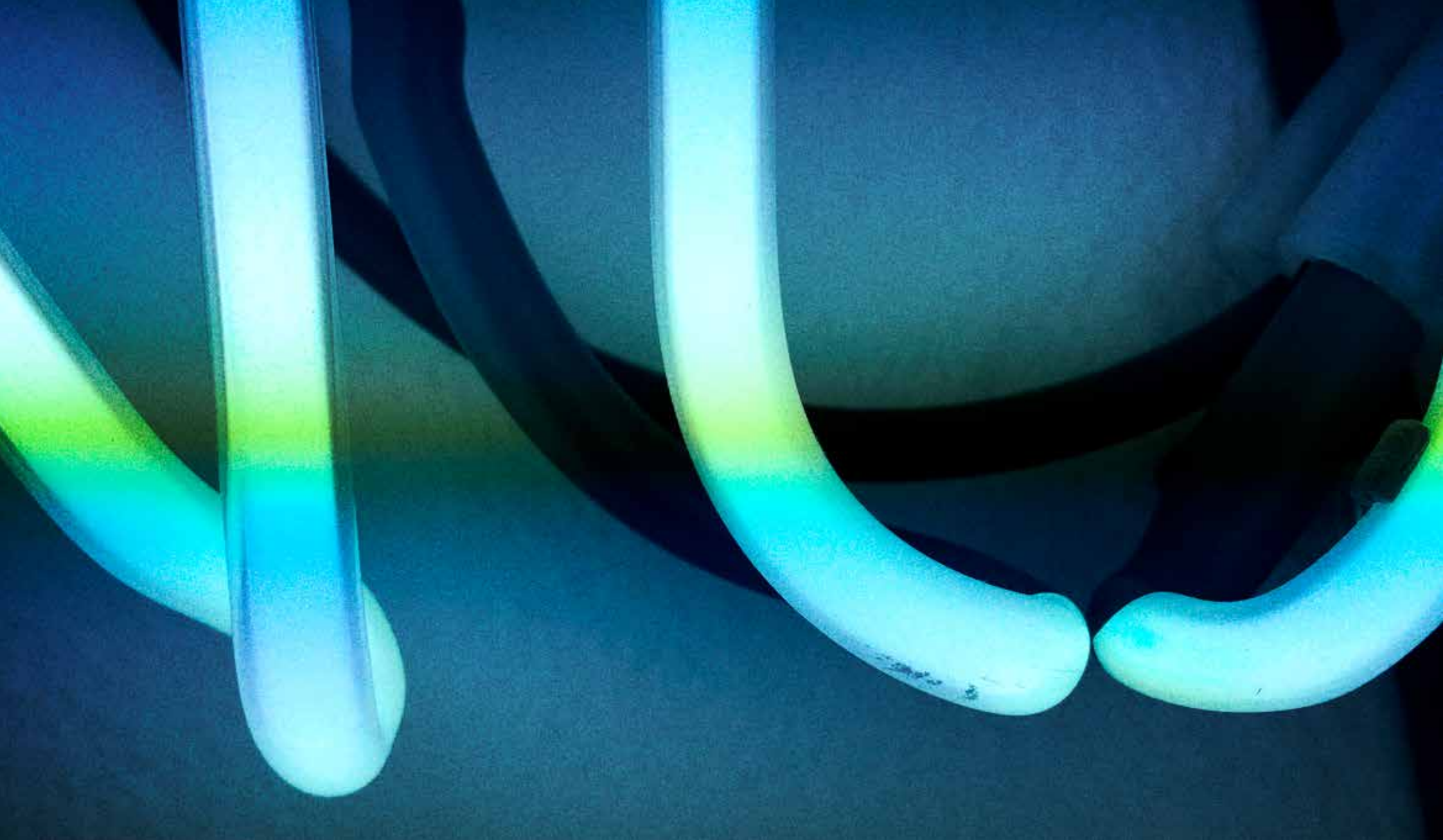
#### Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2016 visar konsoliderad proforma för intäkter på 2 892 tkr, rörelseresultat på 515 tkr och årets resultat på 294 tkr per den 31 december 2016. Beloppen har beräknats genom dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

#### Köpeskilling – kassaflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel

	<b>2017</b>	2016
Kontant köpeskilling	-768 000	-
Avgår – förvärvade tillgodohavanden		
Likvida medel	667 907	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-100 093</b>	-



The logo for HofF, featuring the word "HofF" in a large, white, serif font with a trademark symbol. The letters are white and set against a dark blue background.

HOUSE OF FRIENDS

## HOUSE OF FRIENDS I KORTHET

---

HofF – House of Friends, är en kommunikationskoncern som är noterad på First North. Koncernens huvudverksamhet är kommunikation i digitala och traditionella kanaler och består av reklambyrå Scholz & Friends, DM/RM-byrå Friends & Tactics, Marketing Automationbyrå Friends & Insights, filmproduktionsbolaget Bell & Light, produktionsbyrå för rörlig media Parapix, den taktiska digitalbyrå True Friends och produktionsbyrå för digital kommunikation Done by Friends. HofF som koncern har funnits i 14 år. Erik Penser Bank är HofFs Certified Adviser.