

YIT Group

Godt boligmiljø til mennesker



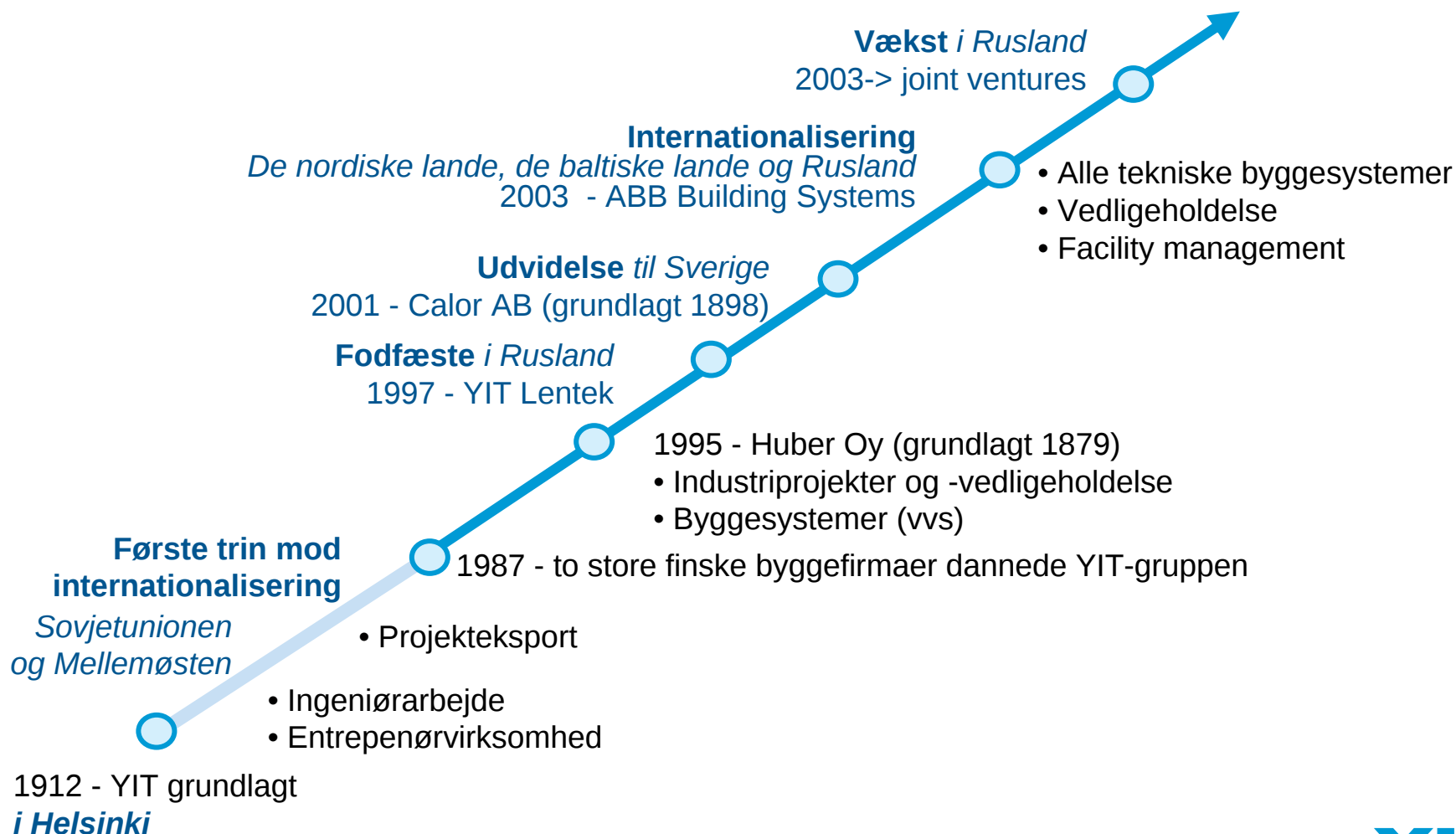
Godt boligmiljø til mennesker

I 2007:

- YIT er en førende servicevirksomhed inden for byggesystemer, bygge- og anlægstjenester samt andre tjenester til industrien i Nordeuropa.
- Omsætning: 3,7 milliarder euro
- Driftsresultat: 338 millioner euro
- Medarbejdere: 23.600
- Mere end 450 kontorer
- Markedsområde: de nordiske lande, de baltiske lande og Rusland



En lang historie og en stærk fremtid

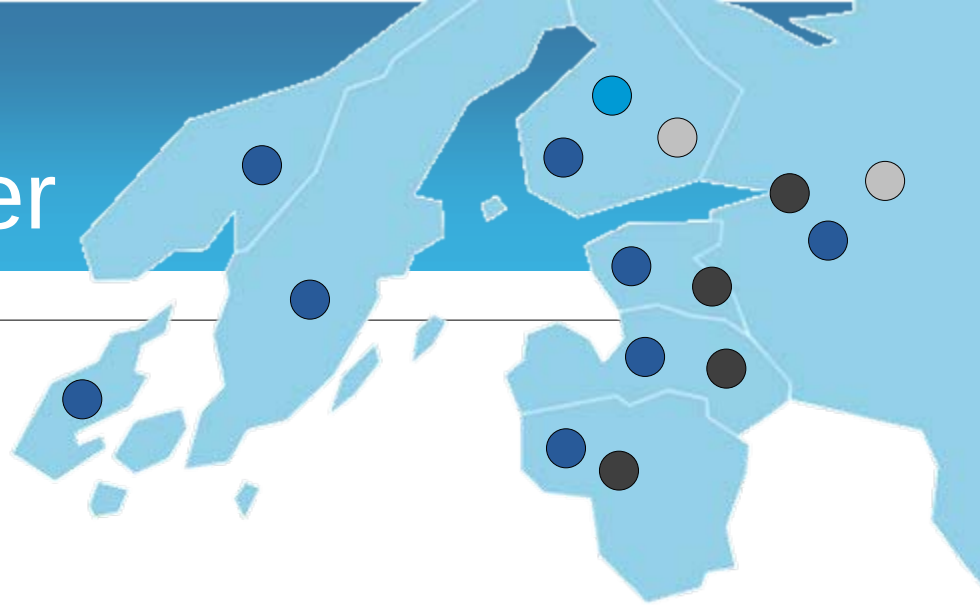


Together we can do it.



Bred portefølje af virksomheder

- 8 lande
- 450 kontorer
- 23.600 medarbejdere



Byggesystemer
44%

Bygge og anlæg
Finland
30%

Industritjenester
13%

Internationalt
bygge og anlæg
13%



af omsætningen 2007

Stærk markedsposition

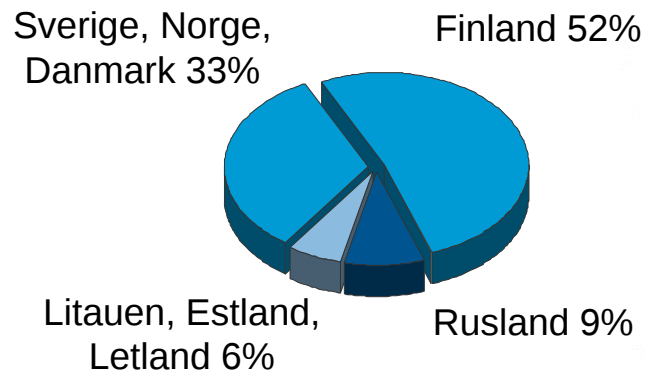
Nr. 1 i de nordiske lande og i Litauen inden for byggesystemer

Nr. 1 i Finland i alle virksomhedssegmenter

Nr. 1 i Rusland som udenlandsk leverandør inden for boligbyggeri

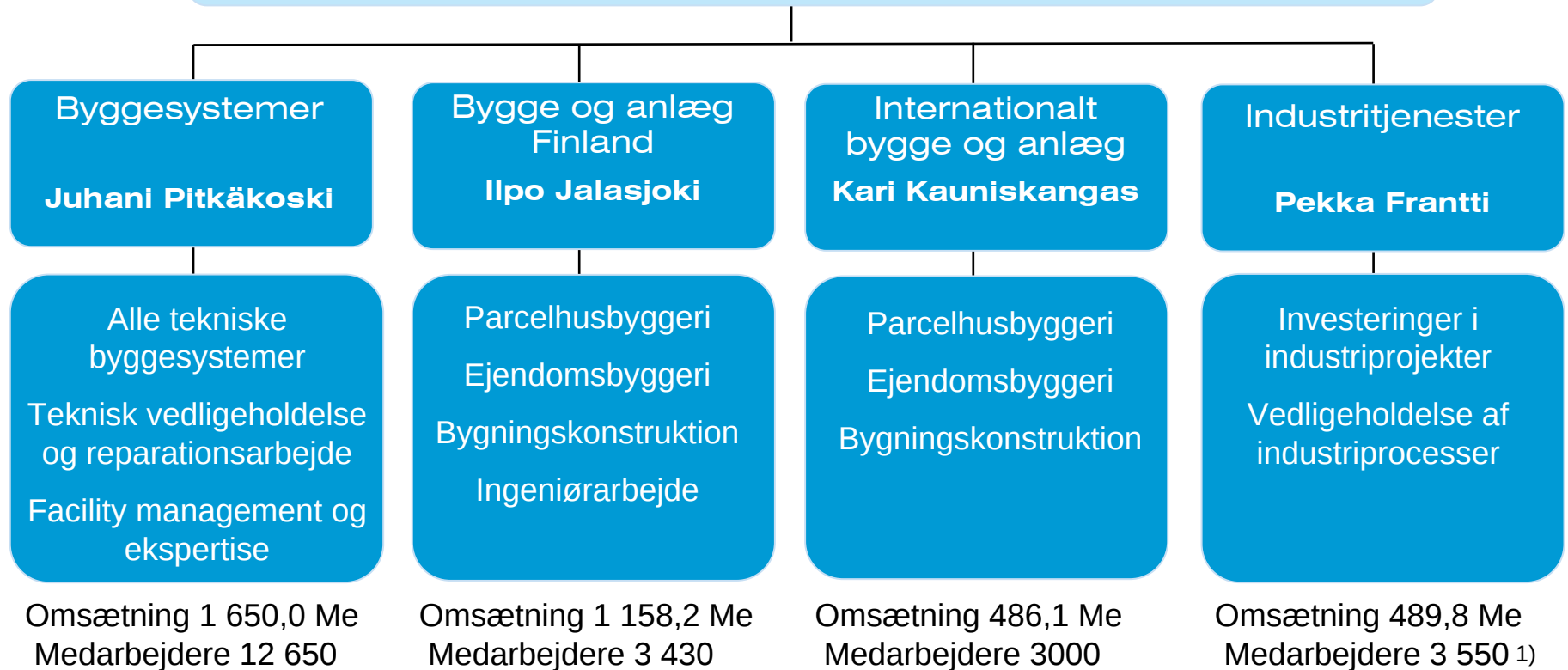
Blandt de førende på markedet i de baltiske lande inden for bygge og anlæg

Omsætning 2007



Fire virksomhedssegmenter

YIT Corporation
Hannu Leinonen



1) På grund af at forretningsenheden Network Services blev solgt fra den 31. december 2007, blev ca. 1000 personer overført til en anden virksomhed fra YIT i Finland i starten af 2008.

Byggesystemer

- Design, installation og vedligeholdelse af vvs, ventilation, elektriske systemer, køleanlæg, datanetværk og automatiseringsløsninger
- Renovering, reparationer og modernisering af tekniske byggesystemer
- Løsninger og tjenester inden for sikkerhedsteknologi
- Energibesparelsesløsninger
- Administration af ejendomsinvesteringer, administrativ og teknisk styring af bygninger, facility management
- Kontrol af ejendomme og viceværtstjenester



Bygge og anlæg Finland

- Boliger
 - lejligheder, enkeltfamiliehuse, fritidsboliger
 - varemærket YIT Koti i Finland
- Arbejdspladser
 - nye byggerier og renovering, ejendomsbyggeri, fritidscentre, forretningsejendomme, erhvervsejendomme
- Infrastruktur, ingeniørarbejde
 - veje, broer, havne, bjergarbejde, transportveje, udgravninger, sports- og fritidscentre
- Særlig know-how inden for vandrensning



Internationalt bygge og anlæg

- Boliger
 - varemærket YIT Home i Rusland, Estland, Letland og Litauen
- Ejendomsbyggeri i St. Petersburg, Estland og Litauen
- Erhvervsejendomme og renovering i Estland og Litauen



Industritjenester

- Industrivedligeholdelse
- Omfattende projekt til rørsystemer, beholdere og kokekar
- Elektrisk automatisering
- Industriel ventilation
- Løsninger til forbedret udnyttelse af energi og materialer
- Installationer af mekanisk udstyr



Hovedaktionærer pr. 30. april 2008

	Ejere	Aktier	%
1	Suomi Mutual Life Assurance Company	7.071.180	5,56
2	Sampo Life Insurance Company Ltd	5.704.804	4,48
3	Varma Mutual Pension Ins. Company	4.750.908	3,73
4	Ilmarinen Mutual Pension Ins. Company	2.334.579	1,84
5	Tapiola Group	1.912.077	1,50
6	Etera Mutual Pension Ins. Company	1.814.400	1,43
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	1.602.655	1,26
8	Brotherus Ilkka	1.424.740	1,12
9	Odin Norden	1.400.266	1,10
10	Statens Pensionsfond	1.177.895	0,93
	Andre	34.095.354	26,80
	Nominelt registrerede aktier i alt	63.934.564	50,25
	Samlet	127.223.422	100,00

Samlet antal aktionærer 16.015.
Aktiekapital 149.216.748,22 euro

Strategi

Vækst i indtjeningen



Primær strategisk målsætning 1994 → Vækst i indtjeningen

Geografisk udvidelse

Skandinavien
Baltikum
Rusland
Finland

Bygningskonstruktion
Ingeniørarbejde
Udvikling
Entreprenørvirksomhed

Industritjenester

Byggesystemer
(HEPACE)

Udvidelse af kompetencer

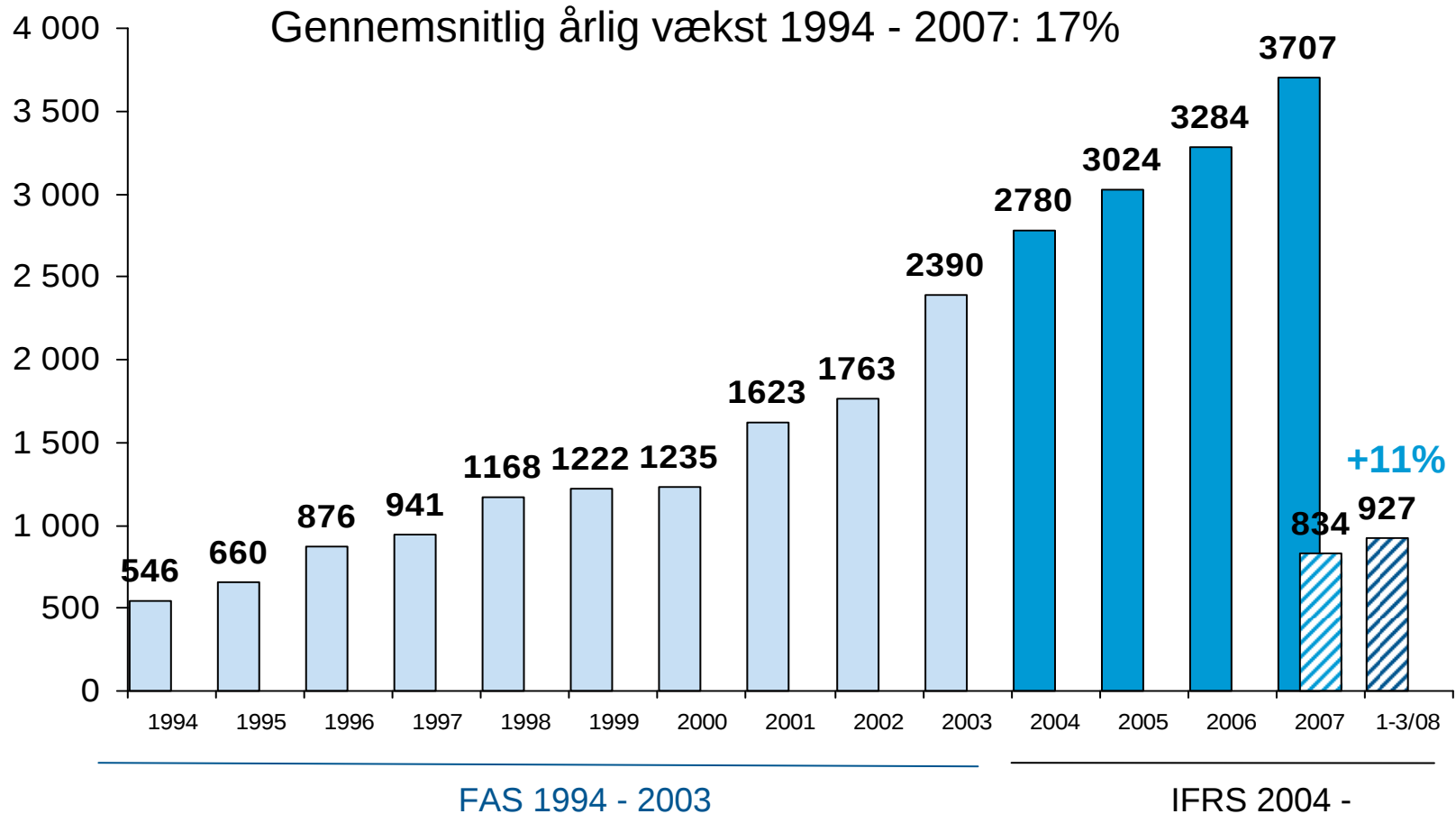
Udvidelse af
tjenester til at dække en
hel livscyklus

Vedligeholdelse

Sigter mod vækst i indtjeningen

Udvikling i omsætningen

MEUR

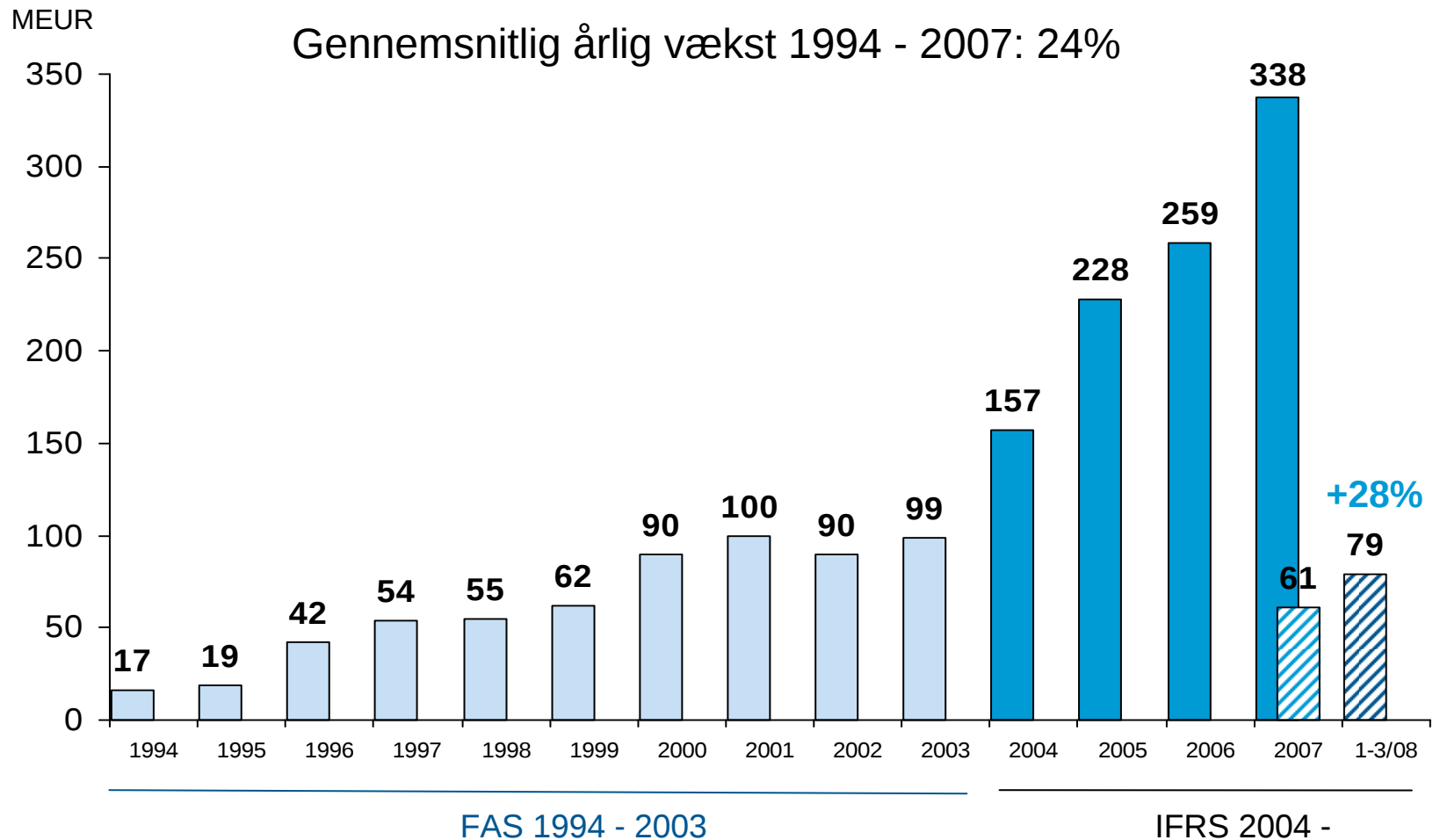


Together we can do it.



Sigter mod vækst i indtjeningen

Udvikling i driftsresultat



Strategiske vækstområder



Øget markedsandel
for byggesystemer
i de nordiske
lande



Industriel
outsourcing
i Finland

Geografisk udvidelse til Vesteuropa inden for byggesystemer og til det centrale Østeuropa inden for bygge og anlæg



Vækst i
Rusland



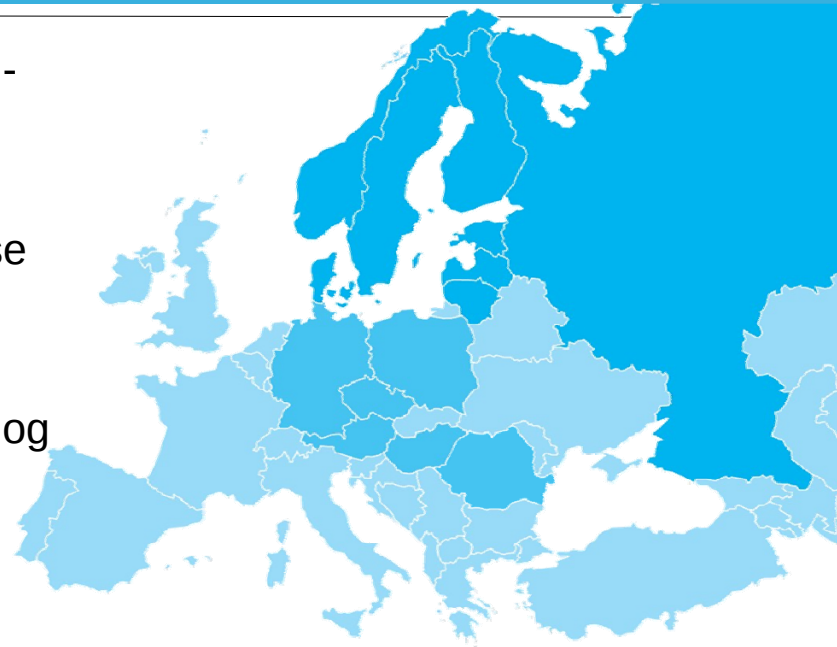
Differentiering
og fritidshuse
Ingeniørarbejde

Opkøb og YIT Building Systems



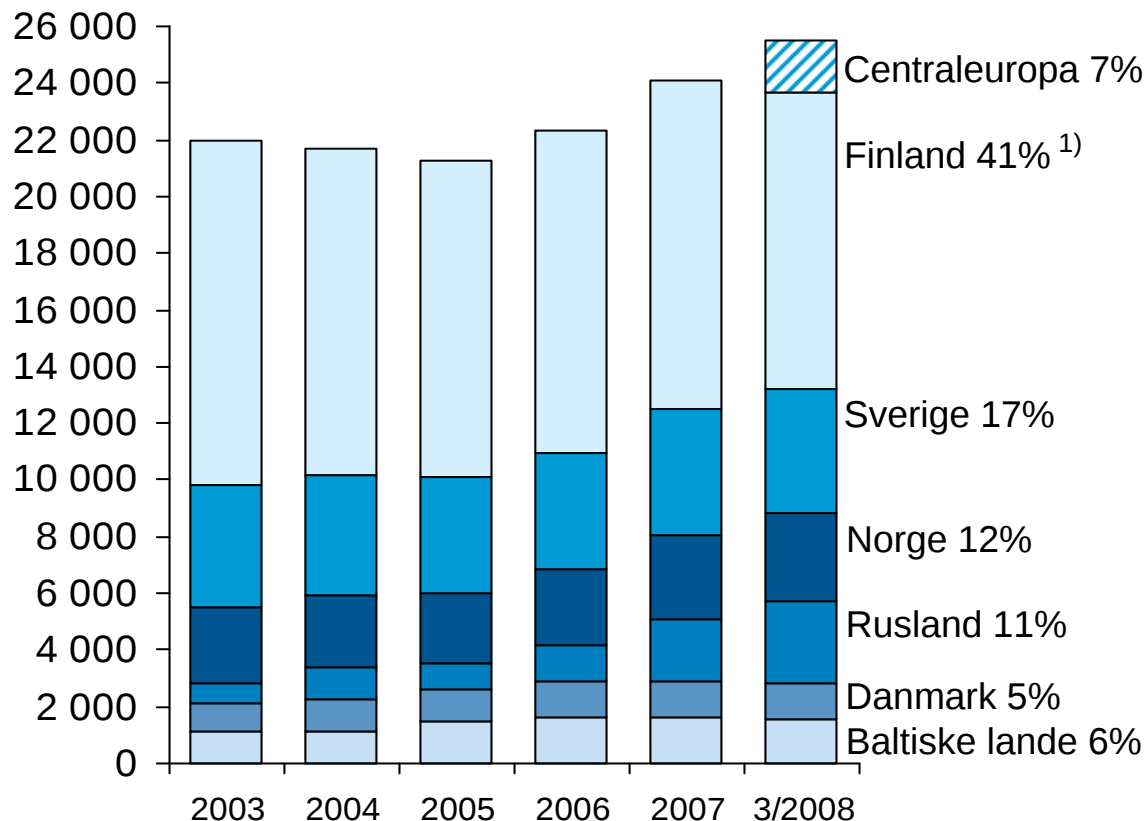
Begrundelse for opkøb

- Passer i størrelse, beliggenhed og tjenesteudbud - ingen overlap, intet behov for personalenedskæringer
- Kompetente medarbejdere med en bred ekspertise inden for byggesystemer
- Fortsætte og styrke MCE's strategi om at udvikle virksomheden hen imod langvarige serviceaftaler og aftaler om vedligeholdelsesarbejde, som skal medvirke til forbedret indtjening
- MCE har en god position på markedet og giver et godt udgangspunkt for fremtidig vækst
- Opretholde en balanceret forretningsstruktur ved at øge antallet af serviceydelser med et lavt kapitalforbrug
- Stordriftsfordele: mulighed for at overføre teknologier angående energibesparelser og præfabrikation og for at forbedre supportsystemer og indkøb



1.900 nye medarbejdere

YIT medarbejdere pro forma



1) På grund af at forretningsenheden Network Services blev solgt fra den 31. december 2007, blev ca. 1000 personer overført til en anden virksomhed fra YIT i Finland i starten af 2008.

Nuværende YIT Building Systems

- Omsætning: 1.650 millioner euro
- Overskudsgrad 6,8%
- 13.000 medarbejdere
- 350 kontorer
- 8 lande



Hele udbuddet af tjenester

D&B Samlede tekniske løsninger



Vedligeholdelse og fjerndrift



Tekniske reparationer og service
24/7

Moderniseringer og renoveringer

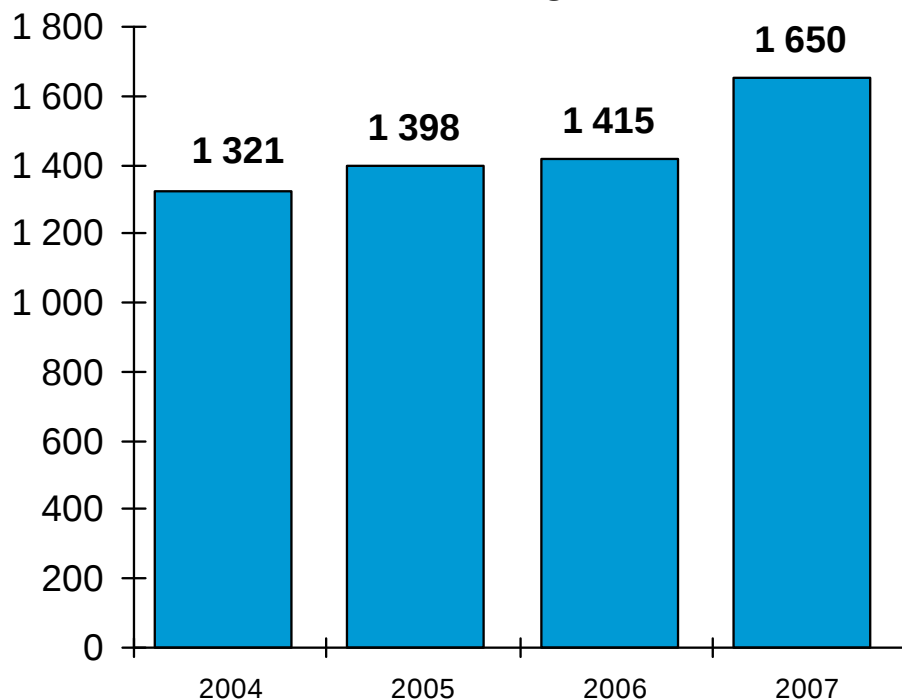
Bred vifte af kompetencer



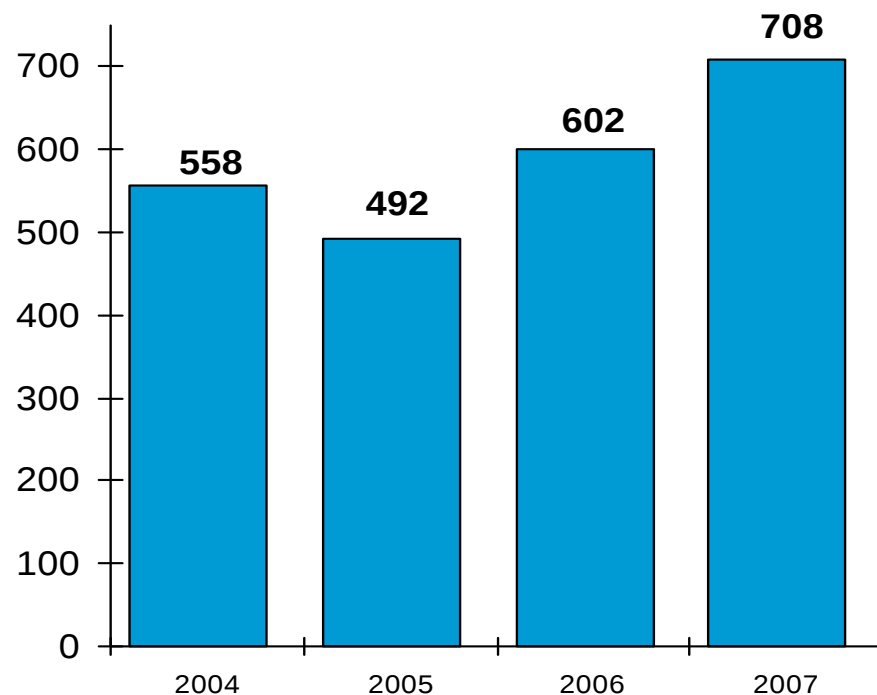
Nuværende

Omsætning og ordrebeholdning 2004–2007

Omsætning, MEUR



Ordrebeholdning, MEUR



I begyndelsen af 2006 blev driften af industriel elektricitet, automatisering og HEPAC i Finland overført til virksomhedssegmentet for industri- og netværkstjenester fra virksomhedssegmentet for byggesystemer. De overførte virksomhedsfunktioner havde en omsætning på 58,9 millioner euro i jan-dec/2005. Den tilsvarende vækst i omsætningen i 2006 var 6 % i Byggesystemer.

Efter opkøbet

Organisation i Building Systems

Omsætning 2007 pro forma

YIT Byggesystemer

Juhani Pitkääkoski

2.005 M€

Sverige

Leif Gustafsson

606 M€

Norge

Arne Malonæs

440 M€

Finland

Matti Malmberg

385 M€

Centraleuropa

Karl-Walter Schuster

355 M€

Danmark

Leo Sørensen

166 M€

Rusl.&Baltikum

Pekka Hämäläinen

53 M€



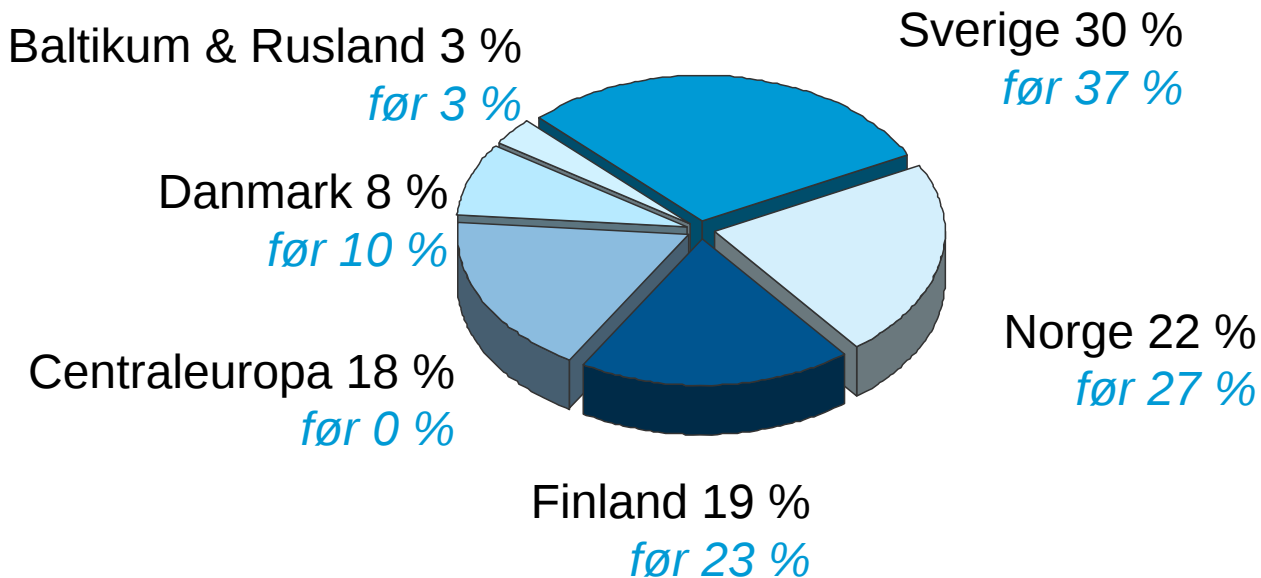
Together we can do it.

YIT

Efter opkøbet

Building Systems omsætning

Omsætning pr. land 2007 pro forma



Omsætning i alt: 2.005 millioner euro
Før: 1.650 millioner euro

YIT's koncept for udvikling af en afdeling i Centraleuropa

Vækst og udvidelser

Forbedret indtjening
og vækst i service

Hurtig og effektiv
integration



Together we can do it.