

Innehåll

Året i korthet.....	3
VD kommenterar	4
Affärsområde Produktion.....	6
Affärsområde Elnät	8
Affärsområde Elhandel	10
Affärsområde Energilösningar.....	12
Skånska Energi-aktien	14
Förvaltningsberättelse	17
Bolagsstyrningsrapport.....	19
Styrelse	24
Koncernledning.....	26
Resultaträkning	28
Balansräkning.....	29
Kassaflödesanalys	31
Bokslutskommentarer och noter	32
Revisionsberättelse	41
Koncernen fem år i sammandrag.....	42



ÅRSSTÄMMA

Årsstämma kommer att hållas i Boklundens restaurang i Torna Hällestad den 25 maj 2012 klockan 18.00. Den som önskar delta på stämman:

- Ska vara införd som ägare i den utskrift av aktieboken som Euroclear Sweden AB gör per den 18 maj 2012.
- Ska ha anmält sig hos bolaget senast den 21 maj 2012. Vid anmälan ska uppges namn, personnummer/registreringsnummer, telefonnummer, adress och aktieinnehav samt i förekommande fall uppgift om ombud och biträden.
- Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom, för att äga rätt att delta på stämman, tillfälligt begära att bli införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare måste underrätta förvaltaren härom i god tid före den 18 maj 2012, då sådan registrering måste vara verkställd för att beaktas i den utskrift av aktieboken som Euroclear Sweden AB gör per nämnda datum.

(21 feb)

Mats Holm blir ny Affärsområdeschef Energilösningar.

(27 maj)

Investering i ytterligare borrhkapacitet.

(30 juni)

Förvärv av resterande 45% av Skånska Energi Borning AB.

(15 sept)

Nytt IVT-center i Trelleborg.

2011

(10 feb)

Avtal om ny geoenergi-anläggning för IDEON Gateway.

(26 april)

Nytt kontor i Kristianstad.

(27 maj)

Stämman beslutar om A- och B-aktier.

(21 juni)

Styrelseordförande Daniel Danielsson avlider och Göran Boijsen efterträder honom.

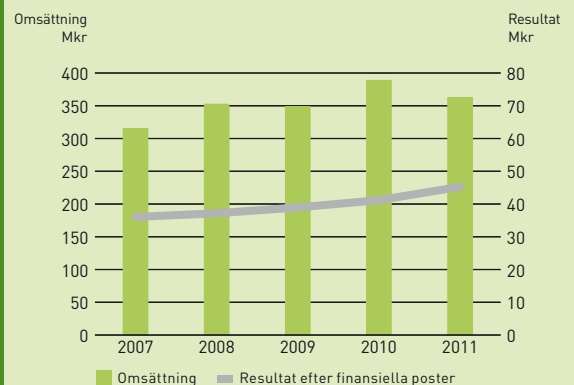
(15 okt)

Renoveringsprojekt påbörjas vid vattenkraftverket Böларыd.

Året i korthet

- Omsättningen minskade i jämförelse med föregående år till 362,4 Mkr (388,5). Detta till följd av lägre spotpriser och den väderleksrelaterade minskningen av elleveranserna under året.
- Resultatet efter finansnettot uppgick till 45,4 Mkr, vilket är 4,1 Mkr bättre än föregående år.
- Skånska Energis B-aktie listades på Nasdaq OMX First North den 8 december 2011.
- Årets vattenkraftsproduktion blev rekordhög och uppgick till 17,2 GWh (11,1).
- Medelspotpriset för helåret blev 43,7 öre/kWh (54,3) i elområde 4 (Malmö), vilket var 20 procent lägre än 2010.
- Elnätet expanderade med cirka 150 anläggningar.
- Resterande 45 procent av Skånska Energi Borrning AB förvärvades och är numera helägt.
- Investeringar gjordes i ytterligare borrkapacitet.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,80 kr/aktie (3,28) varav extrautdelning 0,70 kr/aktie (1,20).

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



RÄNTABILITET



Koncernen	2011	2010	2009	2008	2007
Omsättning, Mkr	362,4	388,5	348,2	352,1	314,8
Resultat efter finansiella poster, Mkr	45,4	41,3	39,1	37,3	36,2
Resultat per aktie efter skatt, kr ²⁾	3,99	3,62	3,42	3,36	3,14
Utdelning per aktie, kr ^{1) 2)}	2,80	3,28	2,48	2,40	2,40
Räntabilitet på eget kapital efter full skatt, %	13,4	12,6	12,4	12,6	11,8
Räntabilitet på totalt kapital, %	12,6	11,3	11,1	11,6	11,4
Soliditet, %	69,5	63,4	65,2	63,3	65,4
Investeringar, Mkr	19,4	10,3	11,4	19,5	23,6
Kassaflöde före rörelsekapital förändring, Mkr	51,2	45,7	42,2	43,1	40,7
Medelantal anställda	59	54	50	48	46

¹⁾ För 2011: styrelsens förslag (inklusive extrautdelning).

²⁾ Uppgifter för 2007-2010 har omräknats med hänsyn till fondemission 2011.

(28 okt)

Beslut om intäktsram avseende perioden 2012-2015.

(28 nov)

Stormen Berit drabbar Skåne.

(10 dec)

IVT-center flyttar från Lund till Södra Sandby.

(14 feb)

Samarbetsavtal tecknas med JM.

(21 feb)

Förvärv av resterande aktier i Skånska Energi Vattenkraft AB.

(1 nov)

Svenska Kraftnät delar in Sverige i fyra elområden.

(8 dec)

Skånska Energis B-aktie listas på Nasdaq OMX First North.

(7 feb)

Uppdrag om ny geoenergi-anläggning till Lunds nya kommunhus Kristallen.

(21 feb)

Rävmarkens vattenkraftverk avyttras.

2012

Energi och klimat i harmoni

Intervju i mars 2012
med Skånska Energis vd och
koncernchef Per Eliasson.

Skånska Energi har valt att strategiskt verka för climateffektiv energi. Vad innebär det konkret?

För ett antal år sedan tog vi ett beslut om att verka för ett bättre klimat genom att erbjuda våra kunder 100 procent förnybar energi från sol, vatten och vind. All el vi levererar kommer från vattenkraft, vilket innebär en kraftfull reduktion av koldioxidutsläppen. Våra högeffektiva energilösningar med geoenergi, som fått ett stort genomslag, reducerar utsläppen av växthusgaser ytterligare. Här ser jag en stor potential i framtiden för Skånska Energi. Vad gäller våra vindkraftverk påbörjades under året en analys som kommer ligga till grund för eventuella reinvesteringar.

Energifrågor kan vara komplicerade. Du talar om geoenergi som ännu är ett relativt okänt begrepp. Är geoenergi framtiden?

Det är egentligen inte så komplicerat. När jag är ute på skolor och talar om energi brukar jag säga att vi ska sträva efter att använda den energi som finns ovan jord; energi som är förnybar. Den energi som kommer från källorna under jordskorpan, de fossila, ska vi undvika eftersom de ökar utsläppen av växthusgaser.

Geoenergi är solenergi som kontinuerligt lagras i markytan. Kunskapen och intresset för geoenergi ökar konstant och vi har, enligt min uppfattning, bara sett början av en stor förändring av energisystemet, där solenergi kommer få en betydligt större roll. Det som krävs är dock större politisk vilja och människors engagemang.

Varför väljer Skånska Energi denna tydliga klimatinriktning?

Att använda solens energi i väsentligt större utsträckning är avgörande för att vända den rådande negativa klimattrenden. Detta vill Skånska Energi medverka till. Faktum är att 2011 blev det elfte varmaste året globalt sett och det tredje varmaste året i Sverige sedan mätningarna startade i mitten på 1800-talet. Dessutom fastslår Internationella Energimyndigheten i sin årliga rapport att utsläppen av koldioxid fortfarande ökar kraftigt. Under 2010 uppgick de till 30,6 miljarder ton. Utifrån denna nivå blir det, enligt min mening, extremt svårt att hålla det globala målet att inte överskrida maximalt utsläpp på 32 miljarder ton per år till 2020.

Trots detta, avslutades ytterligare en klimatkonferens, denna gång i Durban, utan att några viktiga



överenskommelser träffades mellan ländernas ledare. Det känns inte särskilt ansvarsfullt. Ska vi lyckas vända trenden måste alla ta ett betydligt större ansvar för klimatet – världens ledare, vi som företag och vi som enskilda individer.

Vilka signaler får du från marknaden gällande val av energilösningar?

Efterfrågan visar att allt fler aktörer vill ta ansvar för klimatet genom en långsiktig och ekonomiskt hållbar lösning med bland annat geoenergi.

I framtidens energisystem kommer solen få en större roll.

Idag värms nästan en halv miljon fastigheter i Sverige med geoenergi eller 20 procent av Sveriges boendeyta.

Under inledningen av 2012 fick vi uppdraget att uppföra ytterligare en stor geoenergianläggning i Lund – det nya kommunhuset Kristallen. Lunds kommun satte högsta krav på låga koldioxidutsläpp när man beslutade om energitillförseln till anläggningen. IKANO hade samma krav på energianläggningen till IDEON Gateway i Lund. Detta projekt är nu i full gång och beräknas stå klart till sommaren. Min förhoppning är att dessa två byggnader ytterligare kommer att påskynda övergången till mer långsiktiga och klimateffektiva uppvärmningsformer.

Från och med 2012 infördes en ny beräkningsmodell avseende nätavgifterna. Vad innebär detta för er?

Det innebär att vi i förväg tilldelats en intäktsram över fyra år mellan 2012–2015. Detta är bra eftersom vi

nu har riktlinjer för vad som långsiktigt gäller. Det som känns ytterst märkligt är att myndigheten gjort en väsentlig förändring av modellen från att den sjuöskades till att intäktsramen presenterades. Vi anser att förändringen inte stämmer överens med lagen och därför har vi tillsammans med ungefär hälften av landets nätbolag överklagat beslutet.

Två förändringar på elmarknaden skedde under året – gemensam slutkundsmarknad och elområden. Vad är dina synpunkter på dessa?

Båda dessa beslut minskar, enligt min uppfattning, konkurrensen på marknaden.

Målsättningen för en gemensam slutkundsmarknad för el är att elhandelsföretagen ska vara kundens huvudsakliga kontaktpunkt i alla elfrågor. En trolig konsekvens av detta blir att vi får färre aktörer på marknaden eftersom det kommer att kräva mer resurser och investeringar för elhandelsföretagen.

Elområden, som infördes under 2011, är tänkta att stimulera utbyggnad av elproduktion där efterfrågan på el är högre än tillgången. Resultatet har blivit att sydsverige fått samma priser som Själland och högre priser än i övriga Sverige. Att geografiska skillnader skapar differenser i elkostnader, och därmed försämrar konkurrenskraften för kunderna i södra Sverige, är en utveckling i helt fel riktning.

I december listades Skånska Energi på Nasdaq OMX First North. Vad låg bakom detta?

I första hand ville vi förbättra servicen för befintliga ägare genom att förenkla handeln med våra aktier, men självklart ska det också öka intresset för koncernen och möjliggöra för nya strategiska ägare att investera i Skånska Energi.

Hur ser du på Skånska Energis resultatutveckling?

Först och främst är det mycket glädjande att samtliga affärsområden visade en positiv resultatutveckling 2011. Vi följde vår strategiska plan och det visade sig i koncernens resultat. Resultatet, som är bland de bästa i företagets snart 100-åriga historia, uppgick till 45,4 Mkr, vilket var 4,1 Mkr bättre än föregående år.

Resultatet 2012 kommer inom affärsområde Produktion påverkas av stora, planerade underhållsåtgärder i kombination med låga spotpriser. Jag bedömer att det lägre resultatet kommer att ligga på en tillfredsställande nivå. Min uppfattning är att koncernens långsiktiga tillväxt och lönsamhet kommer fortsätta vara positiv och stabil.

Hur ska Skånska Energi flytta fram positionerna?

Vi kommer målmedvetet att arbeta med våra strategiska frågor för att fortsätta utvecklas inom alla affärsområden. För affärsområdet Energilösningar är ambitionen att förstärka och utveckla vår marknadsledande position inom geoenergi. Ett viktigt utvecklingsområde för affärsområdena Elnät och Elhandel är att förbereda för den gemensamma nordiska slutkundsmarknaden. En annan viktig utmaning för koncernen är att utöka vår kraftportfölj med mer förnybar energiproduktion. Vi ska också fortsätta profileringen av vårt varumärke för att öka kännedomen om vad vi som mindre aktör kan erbjuda kunderna.

Jag vill passa på att tacka alla mina medarbetare för deras engagemang i att utveckla Skånska Energi. Ett stort tack riktas också till våra kunder och samarbetspartners. Avslutningsvis ser jag mycket positivt på Skånska Energis framtid eftersom vi skapat en gedigen plattform att utgå ifrån.

Skånska Energi tar ansvar för miljön genom att investera i förnybara energikällor. Att driva egen småskalig och kostnadseffektiv elproduktion i vatten- och vindkraftverk är i linje med denna långsiktiga strategi.



Produktion med Långsiktig tanke

Under 2011 producerade Skånska Energi totalt 19,9 GWh el, vilket motsvarar elbehovet för nästan 4 000 hushåll. Av denna produktionsvolym stod vattenkraften för 86 procent och vindkraften för 14 procent.

–Förnybar energi är en nödvändighet för omställningen till ett hållbart samhälle, och genom vår egen produktion lever vi som vi lär och skapar bättre förutsättningar för den framtida miljön, säger affärsområdeschef för Produktion, Per Eliasson.

Bästa utfallet någonsin för vattenkraften

Under 2011 uppgick elproduktionen i Skånska Energis vattenkraftverk till 17,2 GWh (11,1). Av de sex verken finns tre i Rönne å vid Klippan, två i Nissan vid Smålandsstenar och ett vid Rävmarken i Dalsland.

Utfallet för vattenkraften 2011 blev det bästa någonsin och det var främst verken vid Rönne å som producerade betydligt mer än tidigare.

Både 2009 och 2010 var så kallade torrår beroende på liten nederbörd och på att Sydsvatten ersatte en del av sitt dricksvattenuttag från Bolmen med vatten från Ringsjön där Rönne å har sin början.

–Året 2011 blev däremot mycket lyckosamt för vattenkraften på grund av den rikliga nederbörden under sommaren och hösten, kommenterar Per Eliasson.

Produktionen i Nissan blev lägre trots extremt höga vattennivåer under senhösten. Det beror på att höga vattennivåer minskar nivåskillnaden mellan inflöde och utflöde vid vattenkraftverken. Fallhöjden är avgörande för hög produktion.

Ersättningen för den producerade energin och elcertifikaten erhöles till spotpris. Fyllda vattenmagasin och den milda vintern medförde lägre ersättningsnivåer än föregående år. Det höga produktionsutfallet komplementerade dock ersättningsnivåerna fullt ut.

Normalår för vindkraften

Skånska Energi äger fem vindkraftverk (varav ett ägs till 51 procent). De är belägna vid Kristianstad, Åstorp och Hardeberga. Blåsigt och mildt väder i slutet av året bidrog till att produktionen vid vindkraftverken var något bättre än 2010. Produktionsutfallet blev 2,7 GWh (2,3) och 2011 får därmed betraktas som ett normalår.

Elcertifikatsersättningen upphör

Elcertifikatsystemet är ett marknadsbaserat stödsystem där målet är att öka elproduktionen från förnybara energikällor med 25 TWh utifrån 2002 års nivå (6,5 TWh) fram till år 2020. Systemet ska bidra till att Sverige får ett ekologiskt hållbart energisystem. För varje producerad MWh från en förnybar energikälla såsom vind- och vattenkraft tilldelas under en tidsbegränsad period ett certifikat av Energimyndigheten.

Skånska Energis vind- och vattenkraftverk är ursprungligen uppförda före år 1998 vilket innebär att rätten till elcertifikat, och därmed intäkt, upphör vid utgången av 2012. Elcertifikaten utgjorde 28 procent av den totala ersättningen för vindkraften år 2011. Skånska Energi utreder möjliga åtgärder för ny tilldelningsperiod av certifikat gällande vindkraften.

Engagemang för att rädda ålen

Sverige har i enlighet med EU:s direktiv åtagit sig att få ner dödligheten av ål till 40 procent. I en kartläggning av Jordbruksdepartementet har Rönne å blivit utsedd till det tredje mest prioriterade vattendraget för





Förnybar energi skapar förutsättningar för en hållbar miljö.



PER ELIASSON
VD OCH AFFÄRSOMRÅDESCHEF PRODUKTION

att nå målet. För att bidra till ålens fortlevnad har Skånska Energi under flera år bekostat transport av ål nedströms förbi de tre kraftverken.

Skånska Energi inledde under 2011 en dialog med Fiskeriverket och Länsstyrelsen i syfte att fastställa en åtgärdsplan för att på bästa sätt minska dödligheten av ål vid vattenkraftverken. Som ett första steg i åtgärdsprogrammet kommer under 2012 sextio ålar att förses med sändare för att kartlägga ålens vandringsmönster och dödlighet i samband med kraftverkspassage. Därefter tas beslut om mer riktade åtgärder.

–Vi är angelägna om att bidra till ålens fortlevnad och vill med detta projekt hitta en så bra lösning för ålpassagerna som möjligt, säger Per Eliasson.

Renovering och underhåll

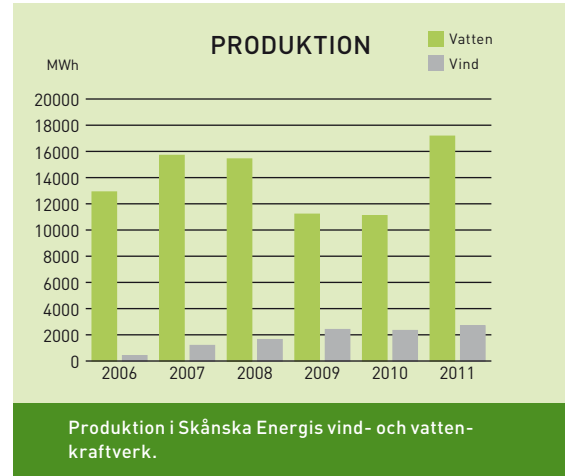
Samtliga Skånska Energis vattenkraftverk är äldre, gedigna kraftverk med driftsäker konstruktion. Kraftverken genomgår besiktning vart sjätte år då en underhållsplan upprättas. Utöver löpande underhåll utförs årligen även mindre uppgraderingar och renoveringar.

Under innevarande år kommer en större renovering av Böларыdsverket i Nissan att utföras. Detta arbete medför ett planerat produktionsstopp under sex månader. Under 2012 kommer även en utskovslucka vid det andra verket i Nissan, Ågårdsfors, att bytas ut.

Rävmarkens vattenkraftverk

Skånska Energi AB förvärvade den 1 mars 2012 resterande 9 procent av aktierna i Skånska Energi Vattenkraft AB. I uppgörelsen ingår att Ulf Levein erhåller vattenkraftverket Rävmarken, som har en normalårsproduktion på ca 800 MWh. Skånska Energis totala vattenkraftproduktion uppgår efter uppgörelsen till en normalårsproduktion om 14,2 GWh.

Ulf Levein, som har varit affärsområdeschef för Produktion sedan 2004, lämnar koncernledningen men kommer att kvarstå som tekniskt ansvarig för de återstående renoveringsarbeten som beräknas vara avslutade under 2012.



Produktion i Skånska Energis vind- och vattenkraftverk.



Ersättning för kraft producerad i Skånska Energis vind- och vattenkraftverk.

Att ta ansvar för leveransen av el till kunderna under årets alla timmar på ett tryggt och säkert sätt är ett av koncernens största och mest betydelsefulla uppdrag.

Investeringar i driftsäkerhet

– Vi har under åren successivt ersatt luftledningarna med markförlagd kabel och har idag ett elnät som är mycket säkert mot vädrets makter. Under 2011 fortsatte vi att ytterligare utveckla och förbättra driften genom att göra investeringar i avancerad teknisk utrustning för att ge våra kunder tillgång till regionens säkraste elnät, säger Mats Sjöström, som är ansvarig för Skånska Energis elnät.

Ansvarstagande elnätsägare

Skånska Energi uppgraderar fortlöpande sin utrustning med den senaste tekniken. Under 2011 genomfördes omfattande investeringar då samtliga reläskydd byttes och ljusbågevakter installerades på mot-tagarstationen i Södra Sandby. Förbättringarna ökar skyddet mot kortslutningar och minskar avbrotts-tider. Tack vare att nya möjligheter till fjärrstyrning togs i drift kan fel omedelbart identifieras och snabbare åtgärdas. I centrala Södra

Sandby förlades nya högspännings- och lågspänningskablar, och en ny nätstation uppfördes. I Dalby byttes en högspänningskabel och i Genarp renoverades en fördelningsstation.

Saltet – ett nytt hot

Trots alla ansträngningar kan inte avbrott helt och hållet undvikas. Året inleddes med höga vattenflöden och avslutades med stormarna Berit och Dagmar. Vattenflödena orsakade översvämning i några nätstationer och stormen Berit skapade ett fenomen som aldrig tidigare drabbat Skånska Energis elnät – saltbeläggningar. Stormvindarna i sig orsakade bara marginella störningar, men stora mängder salt piskades upp från havet och de starka vindarna förde saltet med sig ända till Skånska Energis elnätsområde. Saltet lade sig på ledningarnas isolatorer, vilket orsakade kortvariga kortslutningar så att ett stort antal isolatorer behövde bytas. Problemet löstes dock



efter något dygn när regnet sköljde rent utrustningen.

Säkrare leveranser till Örtofta

Onormalt omfattande snösmältning gjorde att en nätstation i Svenstorp hamnade under vatten med avbrott som följd. En av de drabbade var Örtofta sockerbruk. Nätstationen är nu flyttad till en säker plats och nya inmatningar har gjorts till sockerbruket för att eliminera driftstörningar i framtiden. Samtidigt uppfördes nya fjärrkontrollerade nätstationer som gör elleveranserna till Örtofta ännu säkrare.

– Skånska Energi är en lyhörd elnätsägare som lyssnar på våra synpunkter. De planerar sina åtgärder så att de passar vår produktion på bästa sätt, säger Bengt Höberg, fabriksdirektör i Nordic Sugar Örtofta.

Örtofta sockerbruk tog under 2011 emot drygt 2,5 miljoner ton betor (ca 650 lass per dag) som resulterade i en produktion av cirka 390.000 ton socker. Processen är extremt energintensiv och företaget var med sin elvolym på drygt 12,4 GWh den enskilt största kunden i Skånska Energis elnät. Produktionen är mycket känslig för störningar i elnätet där ett enda elavbrott ger mycket stora värdeförluster genom de förseningar som det medför.

– Därför har vi en ständig dialog med brukets egen elverkmästare som under årets alla timmar kan få direktkontakt med vår jourberedskap om något skulle hända, säger Mats Sjöström.



– Skånska Energi är en lyhörd elnätsägare som förstår våra behov.

BENGT HÖBERG

FABRIKSDIREKTÖR, NORDIC SUGAR ÖRTOFTA

Vi tar ansvar för energileveranserna genom långsiktiga investeringar.



MATS SJÖSTRÖM
AFFÄRSOMRÅDESCHEF ELNÄT

Kraftig ökning av nyanslutningar

De nyuppförda bostadsområdena Åsvägen i Torna Hällestad, Stångby Väster och Påskagänget i Dalby medförde att antalet nyanslutningar till Skånska Energis elnät dubblerades jämfört med föregående år – totalt anslöts cirka 150 anläggningar under 2011.

Förhandsregleringen införd

I oktober kom Energimyndighetens beslut om intäktsram avseende perioden 2012–2015. I beslutet frångicks den ursprungliga metod som branschen hittills arbetat efter och istället infördes en ny metod under en övergångsperiod fram till 2024–2027 då den ursprungliga metoden återigen kommer att gälla.

Eftersom regleringen ej överensstämmer med lagreglerna har Skånska Energi tillsammans med hälften av landets nätbolag överklagat den beslutade metodförändringen.

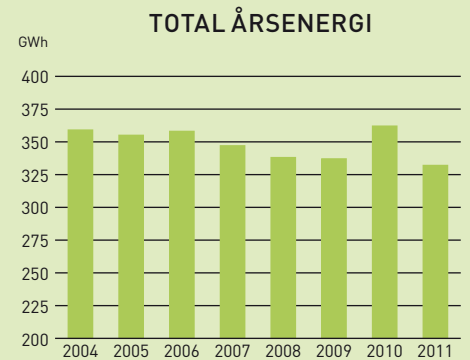
Under perioden 2008–2011 gäller mellanreglering av nättavgifterna. För åren 2008–2009 har Skånska Energi godkända nättariffer medan Energimyndigheten valt att fortsätta sin tillsyn över Skånska Energis

intäkter för 2010. Slutligt besked om dessa lämnas efter granskning av 2011 års intäkter.

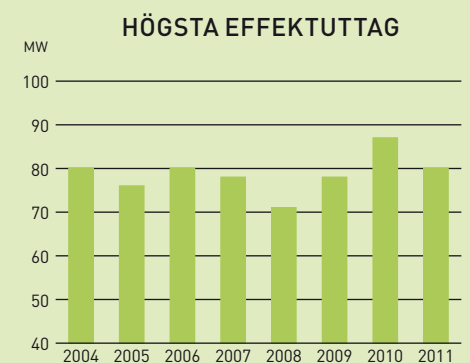
Genomsnittliga tariffer enligt utredning

Sedan sexton år publicerar den s.k. Nils Holgersson-gruppen, som består av några av landets större fastighetsägare och fastighets- och hyresgästorganisationer, årligen rapporten "Fastigheten Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige". Här redovisas bland annat fakta om tariffskillnader mellan olika kommuner. Inom Skånska Energis elnät var det Kävlinge kommun som granskades.

– Resultatet av granskningen visade att 2011 års elnätsavgift för Skånska Energi låg på det genomsnittliga värdet för hela Sverige, säger Mats Sjöström i sin kommentar.



Totalt levererad energi i Skånska Energis elnät.



Avser årets högsta effektuttag under en enskild timme.

Skånska Energis elhandelsprodukter är baserade på rörliga och fasta elpriser eller en kombination av dessa. Ambitionen är att vara en flexibel energipartner, som drivs av att alltid hitta den bästa lösningen utifrån varje kunds specifika förutsättningar.

Elhandel med kundengagemang

– I nära samarbete med kunden skapar vi inköpsmodeller, internet-tjänster och arbetssätt som förenklar och förbättrar allt som rör kundens elavtal, säger Bobby Odenhag, chef för affärsområde Elhandel.

100 procent förnybar el

Den strategiska satsningen på en miljömässigt långsiktig och hållbar utveckling fortsatte konsekvent under året. Leveranserna av förnybar el till alla kunder påbörjades i slutet av föregående år, och 2011 blev det första året när alla elkunder fick 100 procent förnybar el från Skånska Energi.

Småskalig produktion främjas

Vid årsskiftet 2012 lanserades en ny ersättningsmodell för kunder med småskalig elproduktion inom Skånska Energis elnätområde. Dessa kunder kan sälja sin egenproducerade överskottsel till en fast ersättning på 1 kr/kWh under förutsättning att elen

kommer från förnybara energikällor såsom sol, vind eller vatten. Skånska Energi vill därmed öka lönsamheten och samtidigt skapa incitament för kunderna att investera i småskalig elproduktion som främjar förnybar energi.

Nya kunder tar miljöansvar

Under året har ytterligare kunder valt Skånska Energi som leverantör av förnybar el för att därmed minska sina koldioxidutsläpp. Kävlings kommunala fastighetsbolag (KKB Fastigheter AB) och Sparbanken Öresund är exempel på företag som genom att vara kund till Skånska Energi tar ett större miljöansvar och minskar sin klimatpåverkan.

Polykemi i Ystad, som tillverkar kundanpassade plastcompounds, ser också positivt på Skånska Energis miljöansatser. Så här säger Polykemis vd Ola Hugoson:

– Skånska Energi visar stort engagemang för att finna effektivare

energilösningar som ger oss besparingar. El är en avgörande produktionsresurs för oss och jag vill påstå att vi betraktar el som en av våra viktigaste råvaror. Den hjälp Skånska Energi ger oss bidrar till att vi kan göra optimala inköp av el till rätt pris.

Stor variation i elpriset

Året inleddes med ett underskott på el på grund av den hårda vintern och den låga tillgängligheten till kärnkraft. Under första halvåret var spotpriserna högre än normalt (62 öre/kWh i januari). Situationen förändrades snabbt när den ovanligt tidiga vårfloeden kom. Sommaren och hösten var regniga vilket medförde att vattenmagasinen fylldes över det normala. Vid årets slut var fyllnadsgraden cirka 10 procent högre än medelvärdet och så mycket som 30 procent högre än vid föregående årsskifte. Den förbättrade hydrologiska balansen i kombination med högre temperaturer än normalt under årets sista månader bidrog till att hålla nere efterfrågan, vilket ledde till att spotpriserna nådde rekordlåga nivåer (ca 30 öre/kWh i oktober och december). De låga månadspriserna medförde att medelspotpriset för helåret blev 43,7 öre/kWh (54,3 öre/kWh) i elområdet Malmö, vilket var klart lägre än befarats i början av året och cirka 20 procent lägre än 2010.

– En konsekvens av höga spotpriser under inledningen av året och den oro som då fanns för prisets utveckling medförde att en stor andel av Skånska Energis kunder valde att teckna avtal om fast elpris. Men i takt



– En lokal leverantör ger oss närmare kontakt och effektivare energilösningar anpassade efter våra behov.

OLA HUGOSON
VD I POLYKEMI



Vi erbjuder lösningar som är enklare och bättre för kunden.



BOBBY ODENHAG
AFFÄRSOMRÅDESCHEF ELHANDEL

med att priserna sjunkit har andelen kunder som valt avtal med rörligt elpris ökat igen – dock inte i den utsträckning som vi trott, eftersom oron för höga elpriser framöver fortfarande finns efter de senaste två kalla vintrarna med höga elpriser, säger Bobby Odenhag i sin analys.

E-tjänster i linje med miljöengagemanget

Under året erbjöds alla Skånska Energis konsumentkunder e-faktura. Det är inte bara en enklare och smidigare betalningsform utan också bättre för miljön eftersom pappershanteringen minskar. Även en elektronisk betalningslösning för företag togs i drift under året.

Elområden gav högre elpriser i söder

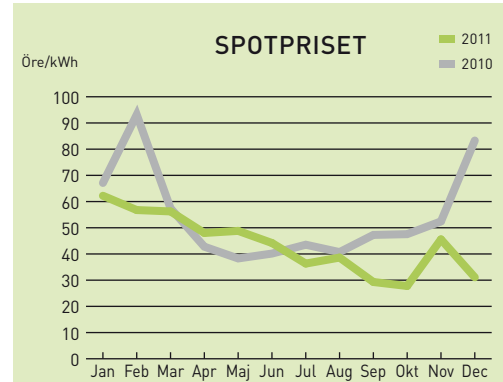
Den 1 november indelade Svenska Kraftnät Sverige i fyra elområden med syfte att tydligt visa var elproduktionen bör öka mest. Den bristande överföringskapaciteten mellan elområdena gav omedelbart stora prisskillnader för att under december reduceras väsentligt när några kärnkraftsreaktorer återstartades och

det rådde kraftig vind i södra Sverige och i Danmark. I genomsnitt var avvikelsen mellan elområde Malmö, där Skånska Energi har huvuddelen av sina elkunder, och elområde Stockholm 4 öre/kWh. Avvikelsen mellan elområde Malmö och elområde Luleå/Sundsvall var drygt 5 öre/kWh under de sista två månaderna av året.

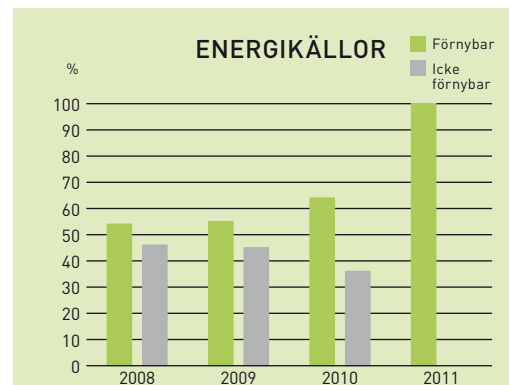
Avtal ska hållas – självklart för oss

Efter Konsumentverkets granskning har det framkommit att en del elleverantörer justerar sina priser beroende på prisområdesskillnaderna trots att deras kunder tecknat fastprisavtal. De åberopar prisjusteringsklausuler som finns inskrivna i avtalen. Detta tillvägagångssätt är vilseledande för kunderna och skapar misstroende mot elbranschen.

– Skånska Energis fasta prisavtal är utan prisjusteringsklausul och därmed kan kunderna vara trygga med att det avtalade fasta elpriset gäller under hela avtalsperioden. Däremot kan vi aldrig gardera oss mot politiska beslut, till exempel skatter, säger Bobby Odenhag.



Medelspotpriset per månad under de senaste två åren.



Andelen el fördelat på förnybara respektive icke förnybara energikällor.

Skånska Energis breda kompetens inom energilösningar, förmågan att kunna erbjuda vad marknaden efterfrågar och medarbetarnas stora engagemang bidrog till att 2011 blev ännu ett år med framgångar för affärsområdet.

Miljöengagemanget - en framgångsfaktor



Skånska Energis nyckelfärdiga geoenergianläggningar med värmepumpar ger naturlig, förnybar energi för värme, kyla och varmvatten genom att ta tillvara den naturliga solvärmen som är lagrad i mark, berg och vatten.

– När vi föreslår en energilösning ska den fylla behovet av värme och varmvatten, och den ska dessutom kunna kyla kundens fastighet under sommaren. Kunden får en lönsam energilösning som också bidrar till en bättre miljö, säger Mats Holm, som är affärsområdets chef.

Fortlöpande relation

Skånska Energi bygger sin verksamhet på en god och nära relation till kunden. När en kund valt en energilösning till sin fastighet svarar Skånska Energi för att kunden får högsta kvalitet under hela projektet – från den första kontakten fram till att anläggningen tas i drift. Skånska Energi ger garantier både på material och funktion och när projektet är

avslutat erbjuds service och driftsupport på anläggningen.

De gröna frågorna prioriteras

Från att tidigare endast intresserat sig för byggmaterialets miljöanpassning har dagens generation byggherrar nu mer fokus på driftsekonomi och de gröna frågorna ur ett livscykelperspektiv.

– När även kyla efterfrågas till fastigheten är våra geoenergianläggningar det mest kostnadseffektiva alternativet vid all nyproduktion. Kylan får ju kunden på köpet, säger Mats Holm.

Kommersiella fastigheter har idag i princip lika stort behov av värme och kyla vilket medför att säsongslagring av energi i ett borrhållslager eller akvifer har mycket god lönsamhet och är avgörande för att nå målen om minskat utsläpp av växthusgaser. Skånska Energi har hittills uppfört anläggningar som minskat koldioxidutsläppen med ca 1 200 ton/år.

Etik, energi och ekonomi

Under 2011 färdigställdes energilösningen vid kraftvärmeverket i Karlskrona, som med sina 131 borrhål är den största anläggning som Skånska Energi hittills uppfört. Installationer utfördes även till Svenska kyrkan i Vellinge som konverterade sitt oljebaserade värmesystem i tre kyrkor till geoenergianläggningar med energiuttag ur ett jordvärmesystem. Därmed gör de stora ekonomiska och miljömässiga vinster.

– För oss inom Svenska kyrkan är det viktigt att tillvarata våra kyrkors rika kulturarv och samtidigt vara ett föredöme i förvaltandet av naturens resurser. Därför går etik och energi hand i hand när vi väljer form för uppvärmning av vårt fastighetsbestånd, säger Ulf Ekman, enhetschef i Vellinge-Månstorps församling. Han fortsätter:

– Vi valde Skånska Energi som leverantör på grund av att de lämnade ett genomtänkt och ekonomiskt fördelaktigt förslag. Vi lade även stor vikt vid deras stora erfarenhet från andra liknande energilösningar, och vi bedömer att lösningen med kollektorslang i ett slutet system är ett mycket driftsäkert system med mindre underhåll.

Klimatsmarta lösningar i Lund

Den utsläppsfria geoenergilösningen för värme- och kylbehovet i Lunds nya landmärke Ideon Gateway påbörjades under året. Utmaningen ligger i att uppföra en klimatsmart lösning där hela driften sker så hållbart som möjligt. Jämfört med



– Energin vi lånar av naturen bidrar till harmoni mellan människa och miljö.

ULF EKMAN
ENHETSCHEF, SVENSKA KYRKAN

Med geoenergi är vi ärliga både gentemot kunderna och miljön.



MATS HOLM

AFFÄRSOMRÅDESCHEF ENERGILÖSNINGAR

exempelvis fjärrvärme och fjärrkyla kommer koldioxidutsläppen minskas med mer än 100 ton per år.

Skånska Energi har även fått uppdraget att projektera och uppföra en geoenergianläggning till Lunds nya kommunhus Kristallen som ska stå klart under inledningen av 2014. Ett av målen för Kristallen är att uppnå guldnivå enligt systemet för miljöklassade byggnader, och då valde man Skånska Energis geoenergilösning för att få ner den årliga energiförbrukningen och kunna nå detta mål.

Liknande lösningar från Skånska Energi valdes av Svenska Hus för sin flerfamiljsfastighet utanför Helsingborg och av Kävlinge kommun för värme och kyla till Korsbackaskolan.

Expanderande organisation

Affärsområdet har under året förstärkt kompetensen på tekniksidan med resurser för teknikutveckling och projekthantering med erfarenhet av installationer och försäljning.

Flera investeringar i borrrutrustning skedde under året, och nya investeringar är beslutade för 2012.

Tre nya medarbetare för borring rekryterades under hösten och organisationen kommer fortlöpande att expandera efter behoven.

Konjunkturutsatt konsumentmarknad

Skånska Energi blev den bästa IVT-återförsäljaren i Sverige avseende order inom segmentet konsument och fastighet. Försäljningsmålen nåddes dock inte för konsumentensida, vilket främst beror på det rådande konjunkturläget. Trots detta blev omsättningen högre än föregående år.

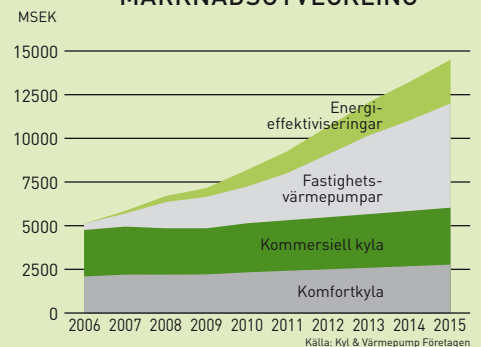
För att effektivisera och bättre utnyttja gemensamma resurser flyttades IVT-centret i Lund till företagets huvudkontor i Södra Sandby. Dessutom förstärktes verksamheten ytterligare med ett IVT-center i Trelleborg.

OMSÄTTNING



Omsättningen avser försäljning av värmepumpar och installationer av geoenergianläggningar.

MARKNADSUTVECKLING



Bedömning av marknadsutvecklingen för fastighetsvärmepumpar i Sverige.

Skånska Energi-aktien

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Skånska Energi uppgår till 51 732 000 kr, fördelat per den 31 december 2011 på 1 655 424 A-aktier med 10 röster per aktie och 6 621 696 B-aktier med en röst per aktie. Sammanlagt finns 8 277 120 aktier med ett kvotvärde om 6,25 kr per aktie. Enligt bolagsordningen får aktiekapitalet uppgå till lägst 20 000 000 kr och högst 80 000 000 kr och antalet aktier till lägst 3 200 000 och högst 12 800 000. A-aktier respektive B-aktier får vardera utges till högst 100 procent av det totala antalet aktier som får utges enligt bolagsordningen. Vid årsstämman den 27 maj 2011 beslutades om byte av varje ursprunglig aktie till en B-aktie, samt om fondemission av 1 655 424 A-aktier, varmed aktiekapitalet ökade med 10 346 400 kr. Efter bytet av aktieslag berättigade fyra befintliga B-aktier till en nyemitterad A-aktie. Innehavare av A-aktier äger rätt att genom skriftlig begäran till företaget omvandla A-aktier till B-aktier.

Av tabellen nedan framgår hur fördelningen av röster har förändrats

genom införandet av A-aktier genom fondemissionen.

Samtliga aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i Skånska Energis tillgångar och vinst. Aktierna har utgetts i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear.

Vid årsstämman den 27 maj 2011 erhöll styrelsen ett bemyndigande, enligt vilket styrelsen äger rätt att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma fatta beslut om ökning av aktiekapitalet genom nyemission, innebärande möjlighet för styrelsen att med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till teckning utge aktier i samband med företagsförvärv eller förvärv av verksamhet. Bemyndigandet omfattar högst 160 000 A-aktier och 640 000 B-aktier.

Det finns inga teckningsoptioner, konvertibla skuldebrev eller andra instrument som kan leda till att nya

aktier emitteras. Det finns ej heller några incitamentsprogram som inkluderar aktierelaterade instrument.

Utdelningspolicy

Skånska Energi eftersträvar att till aktieägarna lämna en årlig utdelning om cirka hälften av koncernens redovisade nettoresultat med beaktande av en stabil och jämn utdelning sett i ett långsiktigt perspektiv. När soliditeten så motiverar kan extrautdelning ske. För räkenskapsåret 2011 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,80 kr per aktie (3,28), varav 0,70 kr (1,20) utgör extrautdelning.

Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman efter förslag från styrelsen. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Utbetalning ombesörjes av Euroclear, eller, för förvaltarregistrerade innehav, i enlighet med respektive förvaltares rutiner.

Aktieslag	Före fondemissionen				Efter fondemissionen			
	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
Ursprungliga aktier	6 621 696	6 621 696	100,0	100,0	-	-	-	-
A-aktier	-	-	-	-	1 655 424	16 554 240	20,0	71,4
B-aktier	-	-	-	-	6 621 696	6 621 696	80,0	28,6
	6 621 696	6 621 696	100,0	100,0	8 277 120	23 175 936	100,0	100,0

År	Även	Förändring			Totalt			Kvotvärde
		Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	
1977	Vid årets början	–	–	–	1 149 600	–	11 496	100,00
1977	Nyemission 1:1	1 149 600	–	11 496	2 299 200	–	22 922	100,00
1980	Fondemission 1:2	1 149 600	–	11 496	3 448 800	–	34 488	100,00
1984	Fondemission 1:2	1 724 400	–	17 244	5 173 200	–	51 732	100,00
1987	Fondemission 1:3	1 724 400	–	17 244	6 897 600	–	68 976	100,00
1991	Fondemission 1:1	6 897 600	–	68 976	13 795 200	–	137 952	100,00
1993	Riktad nyemission	1 600 000	–	16 000	15 395 200	–	153 952	100,00
1994	Split 4:1	–	–	461 856	15 395 200	–	615 808	25,00
1994	Inlösen ¹⁾	-3 848 800	–	-153 952	11 546 400	–	461 856	25,00
1996	Fondemission 1:2	5 773 200	–	230 928	17 319 600	–	692 784	25,00
1999	Fondemission 1:1	17 319 600	–	692 784	34 639 200	–	1 385 568	25,00
1999	Inlösen ¹⁾	-3 600 000	–	-144 000	31 039 200	–	1 241 568	25,00
2000	Split 2:1	–	–	1 241 568	31 039 200	–	2 483 136	12,50
2004	Split 2:1	–	–	2 483 136	31 039 200	–	4 966 272	6,25
2004	Fondemission 1:3	10 346 400	–	1 655 424	41 385 600	–	6 621 696	6,25
2006	Split 2:1	–	–	6 621 696	41 385 600	–	13 243 392	3,13
2006	Inlösen ¹⁾	-20 692 800	–	-6 621 696	20 692 800	–	6 621 696	3,13
2006	Fondemission ²⁾	20 692 800	–	–	41 385 600	–	6 621 696	6,25
2011	Fondemission 1:4	10 346 400	1 655 424	–	51 732 000	1 655 424	6 621 696	6,25
2011	Vid årets slut				51 732 000	1 655 424	6 621 646	6,25

¹⁾ Inlösen av aktier för återbetalning av medel till aktieägarna.

²⁾ Fondemission genom ökning av kvotvärdet (ej utgivande av nya aktier).

Ägarförhållanden

Per den 31 december 2011 hade Skånska Energi 1 234 aktieägare. De tio största ägarna enligt Euroclear framgår av tabellen nedan. Styrelse och ledande befattningshavares aktieinnehav framgår på sidorna 24–27.

De tio största aktieägarna per den 31 december

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Lunds Energi	147 852	591 414	8,9	8,9
Bengt Buregård	81 291	324 416	4,9	4,9
Anders Nilsson	43 762	175 050	2,6	2,6
Göran Boijesen	38 658	154 632	2,3	2,3
Anne Nilsson	38 500	154 000	2,3	2,3
Marianne Leo	37 692	150 768	2,3	2,3
Marie Relve Larsson	33 911	135 645	2,0	2,0
Louise Relve	33 911	135 645	2,0	2,0
Elisabet Stjärnfält	33 181	132 725	2,0	2,0
Sven Astell	30 290	121 162	1,8	1,8
Totalt 10 största aktieägare	519 048	2 075 457	31,3	31,4
Övriga aktieägare	1 136 376	4 546 239	68,7	68,6
Totalt antal registrerade aktier	1 655 424	6 621 696	100,0	100,0

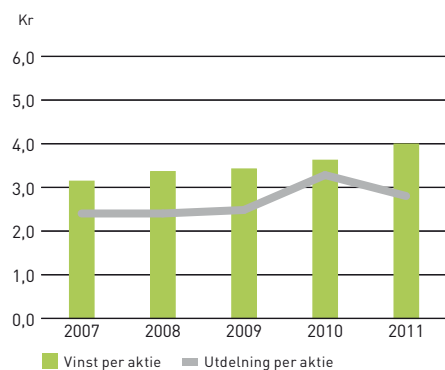
Ägarstruktur 31 december 2011

Storleksklasser	Ägare, antal	Ägare, %	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1 – 500	581	47,1	22 011	90 953	1,4	1,4
501 – 1 000	117	9,5	16 743	67 512	1,0	1,0
1 001 – 2 000	147	11,9	43 381	168 723	2,6	2,6
2 001 – 5 000	142	11,5	94 604	359 777	5,5	5,6
5 001 – 10 000	102	8,3	149 872	615 602	9,2	9,1
10 001 – 20 000	70	5,7	196 821	793 585	12,0	11,9
20 001 – 50 000	42	3,4	244 317	978 391	14,8	14,8
50 001 – 100 000	17	1,4	242 590	967 746	14,6	14,6
100 001 – 500 000	14	1,1	497 233	1 987 993	30,0	30,0
500 001 – 1 000 000	1	0,1	147 852	591 414	8,9	8,9
	1 233	100,0	1 655 424	6 621 696	100,0	100,0

Handel med Skånska Energi-aktien

Skånska Energis B-aktier handlas sedan den 8 december 2011 på NASDAQ OMX First North under kortnamnet SEAB B och ISN-kod SE0004051969. Under perioden 8–31 december omsattes totalt 5 741 B-aktier till kurser mellan 60,00 kr och 83,50 kr. Sista betalkurs på balansdagen den 31 december 2011 var 75,00 kr.

Skånska Energis A-aktier är inte föremål för organiserad handel.



Nyckeldata per aktie

	2011	2010	2009	2008	2007
Utdelning, kr ¹⁾²⁾	2,80	3,28	2,48	2,40	2,40
varav extrautdelning, kr ²⁾	0,70	1,20	0,40	0,32	0,32
Utdelning i % av nettoresultat	70,3	90,5	72,5	71,5	76,5
Antal utestående aktier	8 277 120	6 621 696	6 621 696	6 621 696	6 621 696
Resultat per aktie, kr ²⁾	3,99	3,62	3,42	3,36	3,14
Eget kapital per aktie, kr ²⁾	30,03	29,27	28,10	27,05	26,04
Antal aktieägare	1 234	1 207	1 201	1 190	1 177

¹⁾ För 2011: styrelsens förslag.

²⁾ Uppgifter för 2007–2010 har omräknats med hänsyn till fondemission 2011.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Skånska Energi AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för år 2011.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Skånska Energi AB är ett privatägt bolag med 1 233 aktieägare vid 2011 års slut.

Verksamhet

Koncernens huvudverksamheter är distribution av energi samt utveckling och underhåll av elnätet, elhandel, elproduktion, försäljning av värmepumpar, energiborrningar samt kyltekniska installationer och service.

Dotterbolag

Koncernen omfattar dotterbolagen Skånska Energi Nät AB (100%), Skånska Energi Marknad AB (100%), Skånska Energi Värme & Kyla AB (100%), Skånska Energi Vattenkraft AB (91%), Skånska Energi Borrning AB (100%) och Energiutveckling i Skåne AB (100%).

Säsongsvariationer

Resultatet för verksamheten inom affärsområde Elhandel och Elnät påverkas mest av utfallet under årets första och sista kvartal. Variationer i väderleken under dessa kvartal kan ha stor resultatpåverkan.

KONCERNEN

Omsättning

Omsättningen under året uppgick till 362,4 Mkr (388,5), vilket motsvarar en minskning med 6,7% jämfört med föregående år. Till följd av lägre elpriser på Nordpool för spotrelaterade produkter samt lägre elleveranser på grund av den varma väderleken minskade omsättningen inom affärsområdet Elhandel markant men detta kompensades till viss del med att omsättningen ökade inom affärsområdet Energilösningar där utvecklingen varit fortsatt positiv.

Resultat

Koncernens rörelseresultat under året uppgick till 43,6 Mkr (40,3). Resultat efter finansiella poster upp-

gick till 45,4 Mkr (41,3), vilket motsvarar en ökning med 10,0% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt uppgick till 33,0 Mkr (30,0), vilket motsvarar 3,99 (3,62) kronor per aktie.

Samtliga affärsområden hade en positiv resultatutveckling jämfört med föregående år. Under fjärde kvartalet gjordes en nedskrivning av vindkraftsparken om 1,9 Mkr. På grund av ändrade förutsättningar har det redovisade värdet skrivits ner till återvinningsbeloppet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Elleveranser och elproduktion

Elförsäljningen inom affärsområde Elhandel uppgick under året till 316,7 GWh (363,0). Minskningen var till största delen hänförlig till den varma väderleken jämfört med föregående år.

Eldistributionen inom affärsområde Elnät uppgick till 319,6 GWh (346,4). Minskningen var uteslutande hänförlig till den varma väderleken jämfört med föregående år.

Elproduktionen inom affärsområde Produktion uppgick till 17,2 GWh (11,1) i vattenkraftverken samt 2,7 GWh (2,3) i vindkraftverken. Elproduktionen i vatten- respektive vindkraftverken var den högsta hittills under innehavstiden.

Investeringar

Koncernen har under året investerat 19,4 Mkr (10,3). Investeringarna avser i huvudsak maskiner och inventarier i befintlig verksamhet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick under året till 51,2 Mkr (45,7). Kassaflödet efter förändring av rörelsekapital uppgick under motsvarande period till 58,0 Mkr (49,2).

Koncernens likvida medel var vid årets utgång 105,3 Mkr mot 93,8 Mkr vid årets ingång, varav kortfristiga placeringar utgjorde 24,3 Mkr vid årets utgång mot 21,5 Mkr vid årets ingång. Soliditeten uppgick vid årets utgång

till 69,5% att jämföras med 63,4% vid årets ingång.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, vissa koncerngemensamma funktioner samt förvärvsfinansiering. Omsättningen uppgick under året till 16,5 Mkr (15,5) med ett resultat efter finansiella poster på 17,4 Mkr (20,6). Investeringarna uppgick till 0,1 Mkr (0,2). Likvida medel var vid årets utgång 71,2 Mkr mot 83,8 Mkr vid årets ingång, varav kortfristiga placeringar utgjorde 24,3 Mkr vid årets utgång mot 21,5 Mkr vid årets ingång.

Risker och riskhantering

I den operativa verksamheten finns ett antal riskfaktorer som kan påverka Skånska Energis omsättning, resultat och finansiella ställning. Dessa inkluderar både verksamhets- och marknadsrelaterade risker såsom driftstörningar i elnätet, väderlek, tekniska risker inom produktion, elprisets utveckling, prisområdesrisk, volymrisk, kreditrisk, beroende av nyckelpersoner, tillstånd samt förändringar i lagar och regelverk som kan påverka Skånska Energis marknadsförutsättningar. Ur ett investerarperspektiv finns därtill aktiemarknadsrelaterade risker kopplade till bland annat aktiekursens utveckling, framtida utdelning, utspädningseffekter samt likviditeten i aktien.

Koncernens riskpolicy beslutas i koncernstyrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för de finansiella riskerna. Skånska Energi utvecklar kontinuerligt riskhanteringen för att anpassas till förändrade marknadsvillkor och förändringar i verksamheten. Målsättningen med riskhanteringen är att öka genomförbarheten av Skånska Energis strategi samt att stödja koncernens verksamhet för att nå uppsatta mål.

Miljöpåverkan

Skånska Energi AB samt dotterbolagen Skånska Energi Marknad AB och Skånska Energi Nät AB är sedan 2000 miljöcertifierade enligt ISO 14001:2004. Sedan 2010 baseras all el och energi som koncernen levererar på förnybara energikällor.

Genom innehav av vatten- och vindkraftsanläggningar bedriver moderbolaget och dotterbolaget Skånska Energi Vattenkraft verksamhet som är tillståndspliktig eller anmälningspliktig enligt Miljöbalken. Koncernen innehar nödvändiga miljö-tillstånd. Under 2011 inträffade inga oavsiktliga incidenter eller utsläpp som påverkat eller kunnat påverka miljön negativt.

Händelser efter periodens utgång

Skånska Energi har tecknat ett avtal om att förvärva resterande 9 procent av aktierna i Skånska Energi Vattenkraft AB och samtidigt avyttra Rävmarkens vattenkraftverk. Avtalet trädde i kraft den 1 mars 2012.

Skånska Energi har fått i uppdrag att projektera och uppföra en geoenergianläggning till Lunds nya kommunhus Kristallen som ska stå klart under inledningen av 2014.

Ett ramavtal är även tecknat med JM som säkrar leveranser av IVT värmepumpar till JM:s fastigheter under de närmaste två åren.

Framtida utveckling

Under 2011 fortsatte arbetet med att bygga plattformen för ökad tillväxt, framförallt gav satsningen på geoenergi inom affärsområdet Energi-lösningar ett fortsatt genomslag på marknaden. Utvecklingen inom koncernens verksamhetsgrenar har varit enligt plan under inledningen av 2012 förutom inom affärsområdet Produktion som har påverkats negativt till följd av lägre ersättningsnivåer på el respektive elcertifikat i jämförelse med inledningen av 2011. Vidare kommer ett omfattande underhållsarbete att genomföras till sommaren vid ett av vattenkraftverken i Smålandsstenar med ett planerat produktionsstopp på sex månader.

Bedömningen sammantaget utifrån nuvarande elpriser på Nordpool för 2012 samt planerade underhålls-åtgärder i vattenkraftverken är att koncernens resultat 2012 kommer att bli lägre jämfört med 2011 under i övrigt normala betingelser.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står enligt balansräkningen:

-balanserade vinstmedel	347 672 468
-erhållet koncernbidrag	
efter skatt (not 14)	20 009 550
-årets vinst	13 014 959

Kronor 380 696 977

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

-till de på avstämningsdagen registrerade aktieägarna	utdelas 2,10 kr per aktie	
samt en extrautdelning	om 0,70 kr per aktie	23 175 936
-till ny räkning överförs		357 521 041

Kronor 380 696 977

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets ekonomiska ställning per den 31 december 2011 och 2010 samt resultatet av verksamheten för räkenskapsåren 2011 och 2010 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, bokslutskommentarer och noter.

Bolagsstyrningsrapport

Skånska Energi strävar efter att styrningen av bolaget ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument.

Bolagsstyrningen i Skånska Energi utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm samt Svensk kod, nedan kallad Koden, för bolagsstyrning.

Eftersom NASDAQ OMX First North, där Skånska Energi är listad, inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Skånska Energi inte av kravet på att tillämpa Koden. Styrelsen har dock fattat beslut om att Skånska Energi ska tillämpa Koden i den utsträckning det är lämpligt med hänsyn till bolagets organisation och storlek, enligt Kodens grundläggande princip "följ eller förklara". Detta innebär att det är möjligt att göra avvikelser från reglerna i Koden om en viss regel inte passar med hänsyn till företagets särskilda omständigheter.

För närvarande gör Skånska Energi två avvikelser från Koden vilka regleras i bolagsordningen:

- Styrelsesuppleanter kan utses av bolagsstämman.
FÖRKLARING: Potentiella styrelseledamöter ges som suppleanter goda möjligheter att förberedas inför ett eventuellt uppdrag som ordinarie ledamot.
- Styrelseledamöter och styrelsesuppleanter väljs normalt för en mandattid om två år.
FÖRKLARING: Genom att bara hälften av de stämmovalda styrelseledamöterna omprövas vid ordinarie årsstämma säkerställs kontinuitet i styrelsens arbete.

Ägarstruktur

Aktiekapitalet i Skånska Energi uppgår till 51 732 000 kr, fördelat på 1 655 424 A-aktier med tio röster per aktie och 6 621 696 B-aktier med en röst per aktie. Sammanlagt finns 8 277 120 aktier med ett kvotvärde om 6,25 kr per aktie. Ingen aktieägare innehar mer än 10 procent av

rösterna eller kapitalet. Aktierna är registrerade elektroniskt i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen och aktieboken förs av Euroclear AB.

Vid årsstämman den 27 maj 2011 erhöll styrelsen ett bemyndigande, enligt vilket styrelsen äger rätt att vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma fatta beslut om ökning av aktiekapitalet genom nyemission, innebärande möjlighet för styrelsen att med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till teckning utge aktier i samband med företagsförvärv eller förvärv av verksamhet. Bemyndigandet omfattar högst 160 000 A-aktier och 640 000 B-aktier. Ett likartat bemyndigande erhöles vid årsstämman 2010. Styrelsen har inte utnyttjat givna bemyndiganden.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". Inom Skånska Energi hålls årsstämma normalt under maj/juni månad. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Alla aktieägare i Skånska Energi har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. Detta ska skriftligen anmälas till styrelsen i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. För att kunna utnyttja sin rätt att delta i beslut fordras att aktieägaren är närvarande på bolags-

stämman, personligen eller representerad genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken viss tid före bolagsstämman och att anmälan görs till företaget i viss ordning. En aktieägare får utnyttja alla röster som motsvarar aktieägarens aktieinnehav och som vederbörligen företräds på bolagsstämman.

Aktieägarna har dessutom möjlighet att ställa frågor om företaget och resultatet för det berörda året. Normalt är samtliga i styrelsen och revisorn närvarande samt representeranter från företagsledningen för att kunna behandla frågor.

Valberedning

Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter. Valberedningen föreslår lämpliga personer med ett utvecklat nätverk i ägarkretsen. Valberedningen ska ha 3–4 ledamöter varav en utses till ordförande. Utöver dessa ingår styrelsens ordförande i valberedningen. Valberedningens uppgift är att föreslå antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen, lämna förslag till ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer. Om ledamot i valberedningen skulle lämna denna innan dess arbete är slutfört väljs ersättare vid nästa årsstämma.

Vid Skånska Energis årsstämma den 27 maj 2011 valdes för en tid av ett år följande personer att ingå i den valberedning som ska arbeta fram förslag till val av styrelse att föreläggas årsstämman 2012 för beslut: Marianne Leo, Eva Andersson, Sven-Erik Sahleé, Anders Nilsson (sammankallande). I valberedningens arbete har även styrelsens ordförande deltagit. Valberedningen har under 2011 haft tre protokollförda möten samt deltagit i styrelsens strategimöte.

Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter, med högst tre

suppleanter. Styrelsen tillämpar regeln att ledamöter ej kan omväljans det år de fyller 70. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill dess årsstämma ägt rum under andra räkenskapsåret efter valet. Om särskilda skäl föreligger kan ledamot eller suppleant väljas på motsvarande sätt för ett år. Ytterligare två ledamöter och två suppleanter utses av arbetstagarerna enligt lagen (1987:1245) om styrelse-representation för de privatanställda. Vid årsstämman den 27 maj 2011 avgick ledamoten Eva Andersson. Styrelseledamöterna Catrine Buregård, Charlie Nilsson och Dag Olsson omvaldes för tiden intill årsstämman 2013 samt nyvaldes styrelseledamoten Anna Kristoffersson för tiden intill årsstämman 2012. Ledamöterna Göran Boijesen, Margaretha Pettersson och Per-Åke Mattsson valdes vid årsstämman den 28 maj 2010 för tiden intill årsstämman 2012. Skånska Energis tidigare styrelseordförande, Daniel Danielsson, ledamot sedan 1985 och ordförande sedan 1993, avled i juni 2011. Göran Boijesen, tidigare vice ordförande, efterträdde Daniel Danielsson som ordförande i styrelsen och Anna Kristoffersson utsågs till vice ordförande. Styrelsen är oberoende i enlighet med Koden. Arbetstagarrepresentanterna är beroende på grund av sina anställningar.

Styrelsens uppdrag

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsens arbetsordning med instruktion för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör och för ekonomisk rapportering uppdateras och fastställs årligen.

Arbetsordningen beskriver styrelsearbetets årscykel. Varje styrelsesammanträde har ett eller flera tema. Härutöver behandlar styrelsen löpande och uppkomna ärenden. Listningen på Nasdaq OMX First North innebar övergång från tertial- till kvartalsrapportering. 2011 års revidering av arbetsordningen blev bland annat av det skälet extra omfattande och en ny årscykel fastställdes därför under hösten. Enligt arbetsordningen ska normalt åtta ordinarie sammanträden genomföras per år. De ska följa nedanstående översiktliga årsschema.

Styrelsens arbete 2011

Styrelsen höll under året åtta ordinarie sammanträden och fyra extra sammanträden varav ett per capsu-

lam. De extra sammanträdena motiverades främst av förberedelser för listning av Skånska Energis B-aktier på Nasdaq OMX First North, men också av styrelseordförande Daniel Danielssons bortgång.

Den tidigare arbetsordningen utgjorde stommen till huvuddelen av årets styrelsearbete och beskrivs tillsammans med gjorda anpassningar i cirkeldiagrammet nedan. Vid revideringen 2011 beslöts också att styrelsen inom sig ska utse ett revisionsutskott. Detta inledde sitt arbete under 2011. Styrelsen har däremot inte inrättat något ersättningsutskott vilket innebär att det är hela styrelsens ansvar att bereda frågor om ersättning till ledande befattningshavare.

Dotterbolagens styrelser

Koncernens dotterbolag leds normalt av en tjänstemannastyrelse, vilket innebär att alla viktiga beslut tas i koncernstyrelsen. Undantag från denna regel inträffar när dotterbolagen inte till 100 procent innehas av Skånska Energi AB och två sådana undantag förelåg 2011.

Styrelsens arbete i Skånska Energi Borrning AB

Fram till den 30 juni 2011 styrdes Skånska Energi Borrning AB genom en dotterbolagsstyrelse bestående av ordförande Per Eliasson, Anders Mårtensson, Mats Holm, Jimmy Hallberg, Tomas Kullgren samt Alf Andersson. De tre sista nämnda var delägare fram till den 30 juni. Den 30 juni förvärvade Skånska Energi AB resterande 45 procent vilket innebar att Skånska Energi Borrning AB styrelse omvandlades till en tjänstemannastyrelse. Styrelsen avhandlade två styrelsesammanträden under perioden 2011-01-01-2011-06-30.

Styrelsens arbete i Skånska Energi Vattenkraft AB

Under 2011 styrdes Skånska Energi Vattenkraft AB genom en dotterbolagsstyrelse bestående av ordförande Daniel Danielsson (fram till den 21 juni 2011), därefter ordförande Göran

1:a kvartalet	1.	Utvärdering av VD och styrelsearbetet. Revisionsmöte utan bolagsledningens närvaro.
	2.	Bokslut, delårsrapport Q 4.
2:a kvartalet	3.	Årsredovisning och planering av årsstämma.
	4.	Delårsrapport Q1 (i anslutning till årsstämma).
	5.	Konstituerande styrelsesammanträde omedelbart efter årsstämman. Firmatecknare samt ledamöter i utskott.
3:e kvartalet	6.	Delårsrapport Q 2. Styrelsens arbetsordning med årsplan, VD-instruktion rapporteringsinstruktion, m m. Strategisk diskussion (flerdagarsevenemang).
4:e kvartalet	7.	Delårsrapport Q 3. Budgetförutsättningar. Strategisk plan.
	8.	Budgetsammanträde. Koncernens försäkringar. Koncernens miljöarbete.

Boijsen med Anna Kristoffersson som personlig suppleant (fr o m den 30 juni 2011), Per Eliasson, Anders Mårtensson samt Ulf Levein som var delägare till 9 procent i Skånska Energi Vattenkraft AB. Styrelsen avhandlade två styrelsesammanträden under året.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bildades under hösten 2011 och dess ledamöter är Dag Olsson (ordförande), Catrine Buregård och Göran Boijsen. Utskottet hade ett möte under 2011 där samtliga ledamöter var närvarande

och i vilket också företrädare för koncernledningen deltog. Avstämningar har gjorts med externa revisorer. Revisionsutskottet har främst behandlat den finansiella rapporteringen och listningen vid Nasdaq OMX First North.

Närvaro vid respektive styrelsemöte

Närvaro del av sammanträde redovisas som närvaro. Ingen åtskillnad har gjorts mellan fysisk närvaro eller närvaro per telefon eller video. Suppleanter har närvarorätt, men ej närvaroplikt.

	27/1*	10/3	7/4	1/5*	5/5	27/5	27/5**	30/6*	3/9	13/10	14/11	15/12	Närvaro
Göran Boijsen, Ordförande ³⁾	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	12/12
Anna Kristoffersson, Vice ordf. ⁴⁾	X	X	-	X	X	-	X	X	X	X	X	X	10/12
Daniel Danielsson ⁵⁾	X	-	X	-	-	-	-						2/7
Catrine Buregård	-	X	X	-	-	X	X	X	X	-	-	X	7/12
Per-Åke Mattsson	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	-	X	11/12
Charlie Nilsson	X	X	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	11/12
Dag Olsson	X	X	X	X	X	X	X	-	X	X	X	X	11/12
Margaretha Pettersson	X	X	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	11/12
Wanda Martinsson, Suppl. Arbtg. ¹⁾	X	X	X	-	X	X							5/6
Eva Andersson ¹⁾	X	X	X	X	X	X							6/6
Stefan Jeppsson, Arbtg.	X	X	X	-	X	X	X	X	X	X	X	X	11/12
Sten-Åke Lundbladh, Arbtg.							X	X	X	X	X	X	6/6
Ann Hermansson, Suppleant	X	X	X	X	X	X	X	X	X	-	-	X	10/12
Hans Pettersson, Suppleant ²⁾							X	X	X	-	-	-	3/6
Mats Eriksson, Suppl. Arbtg.	X	X	X	-	X	X	X	-	X	X	-	X	9/12
Richard Nordblad, Suppl. Arbtg. ²⁾							X	X	X	X	X	X	6/6

* Extra Styrelsemöte

** Konstituerande styrelsemöte

¹⁾ Till årsstämman 2011-05-27

²⁾ Vald på årsstämman 2011-05-27

³⁾ Ordförande från 2011-06-21

⁴⁾ Vald till vice ordf. 2011-06-30

⁵⁾ Avliden 2011-06-21

Styrelsens arbete under 2011

December

Budgetmöte
Förberedelse för bokslut, årsplan m.m

November

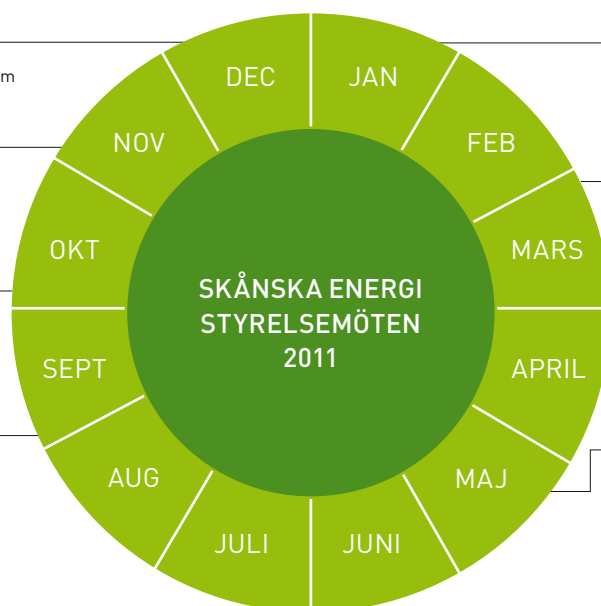
Delårsrapport - Q3
Listning First North

Oktober

Tertialrapportering - T2
Budgetförutsättningar

September

Mål, verksamhet och strategi



Januari

Listning First North
Investeringar

Mars

Preliminär bokslutskommuniké

April

Årsredovisning
Planering av årsstämma
Bokslutskommuniké

Maj

Utvärdering VD och styrelsearbete
Revisionsmöte utan bolagsledningens närvaro
Tertialrapportering - T1
Beslut om listning First North
Konstituerande styrelsesammanträde
omedelbart efter årsstämman

Juni

Extra styrelsemöte med anledning av styrelse-
ordförande Daniel Danielssons bortgång

Koncernledning

Koncernledningen 2011 bestod av VD Per Eliasson, Mats Holm, Ulf Levein, Bobby Odenhag, Mats Sjöström, Anders Mårtensson, Kristina Billberg, Andreas Hellqvist (from 1 augusti 2011) samt Camilla Holmberg (from 1 september 2011).

Koncernledningen sammanträder månadsvis och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, gemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Skånska Energis affärsområden arbetar självständigt och har till uppgift att nå de, av koncernen uppsatta, strategiska och operativa målen. Koncernens övriga funktioner ansvarar för övergripande aktiviteter som ekonomisk rapportering, information, intern kontroll och varumärken. Utöver koncernledning, affärsområden och koncernfunktioner finns ett antal arbetsgrupper som koordinerar gemensamma viktiga områden som miljö och arbetsmiljö.

Ersättningar

STYRELSE OCH VALBEREDNING
Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämvalda styrelseledamöterna till 51 360 kr. Till ordföranden utgår 124 120 kr och till vice ordförande 77 070 kr. Till styrelsesuppleant utgår 21 400 kr. Därtill kan efter beslut av styrelsens ordförande särskild ersättning utgå för omfattande extra arbetsuppgifter. Arbetstagarrepresentanter erhåller lön enligt avtal.

Koncernstyrelsen har beslutat att stämvalda ledamöter i styrelsen för Skånska Energi Vattenkraft AB ska ersättas så att ordförande erhåller ett arvode om 42 800 kr och suppleant erhåller särskild ersättning enligt principen om omfattande extra arbetsuppgifter.

Ledamöter i Revisionsutskottet och valberedningen erhåller arvode baserat på principen om särskild ersättning.

För upplysningar om ersättningar till ledamöterna 2011 hänvisas till Not 4.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare ska erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare till Skånska Energis koncernledning. Koncernledningens ersättning, exkluderat VD, omfattar fast lön och årlig variabel lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens ansvar och koncernens resultatutveckling. Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån individens ansvar, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revisderas årligen. För erhållande av årlig variabel lön förutsätts uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och är mätbara. I likhet med övriga anställda har koncernledningen en årlig variabel del som kan uppgå till maximalt 25 000 kr per anställd. Samma rörliga ersättning gäller för alla anställda i Skånska Energi koncernen. Anställda i koncernledningen får ingen extra ersättning då de engageras i koncernstyrelsen. För VD utgår endast fast lön. VD har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägningen från företagets sida är VD, utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månader. Rätt till avgångsvederlag föreligger för VD under en period av 21 månader i händelse av en uppsägning från VDs sida med anledning av inträdd ägarförändring innebärande att mer än 50 procent av rösterna i Skånska Energi innehas av en ägare.

VD för Skånska Energi Vattenkraft AB 2011 och tillika innehavare av minoriteten om 9 procent i aktiebolaget var Ulf Levein. Genom ett aktieägaravtal regleras hans ersättning för arbetet som VD. Ingen fast lön utgår utan endast en rörlig ersättning baserad på volymen producerad elkraft. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 400 000 kr per år. Bonusen utfaller ej om bolaget uppvisar ett negativt resultat. VD och koncernledningens övriga förmåner

ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis i marknaden. Förmånerna kan utgöras av pension, friskvård, förmånsbil och avgångsvederlag. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2011 hänvisas till Not 4.

Revisor

På årsstämman 2011 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Johan Rasmusson. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Denna utgör en rekommendation till aktieägarna inför deras beslut på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om Skånska Energi-koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive affärsområdesledning, koncernledningen och revisionsutskottet samt till Skånska Energi ABs styrelse. En gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan att VD eller annan person från koncernledningen är närvarande.

Enligt revisorslagen är revisorn skyldig att löpande pröva sitt oberoende. För information om arvode till revisorn se Not 3.

Intern kontroll

Skånska Energis interna kontroll syftar till att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på listade bolag. Den interna kontrollen tydliggör roller och ansvar, effektiviserar

serar processer, ökar riskmedvetenheten och förbättrar beslutsunderlagen.

Den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt information och kommunikation.

Kontrollmiljö

Skånska Energis kontrollmiljö bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policies och rutiner, manualer och koder. Skånska Energis styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen med bland annat utvärdering av manualer, policies samt väsentliga redovisningsprinciper som koncernen tillämpar. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies, rutiner och koder. Dessa interna riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i koncernen inte uppfylls. Riskbedömningen omfattar även risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Utifrån riskbedömningen genomlyses processer för att säkerställa att de hanteras i enlighet med fastställda regelverk, instruktioner och uppföljningsrutiner.

Elbranschens typiska risker beaktas särskilt. Riskerna är bland annat volymrisk, risken för avvikelser mellan prognostiserad och verklig förbrukning av elenergi, elprisets utveckling, risken för icke prognostiserade inköp till höga priser samt

väderleksrelaterade risker. Dessa risker kan få stort genomslag i koncernens resultat och följs upp mycket noggrant. Riskerna valideras via en systematiserad process. Driftstörningar i elnätet är en annan risk som främst förebyggs genom underhåll. Blir störningarna alltför långa medför det att leveransförluster uppstår och att Skånska Energi inte kan uppfylla sina leveransåtagande gentemot kunder, vilket kan ha stor inverkan på den finansiella ställningen. Skånska Energi anser att riskbedömningen har hög prioritet vilket har bidragit till mycket begränsad påverkan av yttre faktorer.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig process-effektivitet. Kontrollaktiviteterna inkluderar såväl övergripande som detaljerade kontroller och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Skånska Energis huvudområde för kontroller som i sin tur bryts ner och testas är:

- Manuella kontroller och systemkontroller som säkerställer att risker inom processer kopplade till den finansiella rapporteringen och operativa hanteringen är kontrollerade.
- IT-struktur som säkerställer IT-miljön och dess risker avseende såväl intrång som behörigheter och backup-rutiner.
- Koncernövergripande kontroller, t.ex. koncernpolicies, redovisningsregler, instruktioner för attesträtt och finansiell uppföljning. Kontrollerna utförs baserat på riskbedömningen men ska innehålla kontroller från samtliga tre huvudområden och dokumenteras och sammanställas rutinmässigt. Resultaten utvärderas i uppföljnings- och förbättringsfasen och prövas tills processen säkerställts.

Uppföljning och förbättring

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och

behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både de formella och informella rutinerna. De kontrollresultat som inte anses tillfredsställande måste åtgärdas, vilket betyder att den berörda processen genomlyses och bearbetas för att åter implementeras och följas upp. Styrelsen avhandlar koncernens samtliga kvartalsrapporter, bokslutskommuniké samt årsredovisning innan dessa publiceras. Styrelsen erhåller kontinuerligt rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling och vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisor med iakttagelser och rekommendationer. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av verksamhetens omfattning och befintliga kontrollaktiviteter fattat beslut om att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Information och kommunikation

Information och kommunikation om risker, kontroller och kontrollresultat i Skånska Energi-koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas. Koncernledningen ska träffas minst en gång i månaden för att uppdatera sig i aktuella frågor och den ekonomiska utvecklingen.

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy för Investor Relations som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy har riktlinjer för vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare.

Styrelse



GÖRAN BOIJSEN



ANNA KRISTOFFERSSON



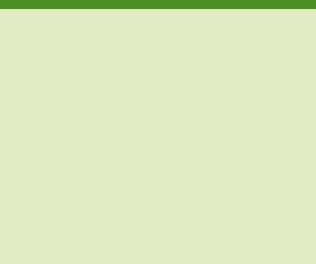
CHARLIE NILSSON



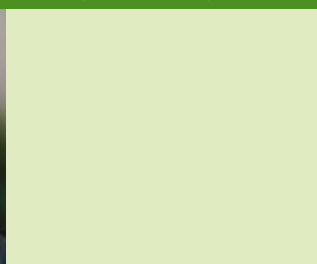
CATRINE BUREGÅRD



PER-ÅKE MATTSSON



DAG OLSSON



STYRELSE

Göran Boijsen

Född 1951. Ordförande sedan 2011. Ledamot sedan 1993. Suppleant sedan 1978. Göran Boijsen har varit anställd inom Försvarsmakten 1973–2006, varav 20 år i ledande befattning, bland annat under fem år som chef för Karlskrona Kustartilleriregemente och två år som chef för Södra Militärdistriktet. Sedan 2006 är Göran Boijsen verksam som egen företagare. UTBILDNING: Högre militär chefsutbildning vid Försvarshögskolan i Sverige samt i USA. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Skånska Energi Förvaltnings AB samt i dotterbolag i Skånska Energi-koncernen. AKTIEINNEHAV: 43 349 A-aktier och 172 084 B-aktier (eget och genom närstående samt via bolag).

Anna Kristoffersson

Född 1964. Vice ordförande sedan 2011. Suppleant sedan 2009. Anna Kristoffersson är verksam som egen företagare inom familjens lantbruk. Hon har tidigare bland annat varit verksam som marknads- och försäljningschef för Östeuroparegionen inom Lyckeby. UTBILDNING: Civilingenjör samt Global Executive MBA. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Scan AB, Taurus Kötttrådgivning AB, Sveriges Djurbönder Ekonomisk Förening och Stiftelsen Lantbruksforskning samt styrelsesuppleant i dotterbolag i Skånska Energi-koncernen. TIDIGARE UPPDRAG: Styrelseledamot i Sveriges Bränneriintressenter Trading AB. AKTIEINNEHAV: 0

Charlie Nilsson

Född 1955. Ledamot sedan 1993. Charlie Nilsson är verksam som driftschef inom Svedala Kommun samt bedriver verksamhet i eget handelsbolag. Han har lång erfarenhet inom fastighets- och energibranschen, bland annat som egenföretagare och driftsansvarig inom kommunal fastighetsförvaltning. UTBILDNING: Teknisk utbildning och reservofficer. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i KKB Fastigheter AB. TIDIGARE UPPDRAG: Ordförande i Tekniska Nämnden i Kävlinge kommun och styrelseledamot i Sydsvatten AB. AKTIEINNEHAV: 5 812 A-aktier och 23 862 B-aktier (eget och genom bolag).

Per-Åke Mattsson

Född 1942. Ledamot sedan 1993. Per-Åke Mattsson har tidigare varit verksam i ledande befattningar, bland annat som personaladministrativ chef respektive inköps- och MA-direktör i Kockums AB samt som administrationschef för Önos AB inom Procordia Food och som ekonomichef för Televerket Radio Södra. UTBILDNING: Pol. mag. och Fil. kand. med inriktning mot ekonomi och IT. AKTIEINNEHAV: 3 441 A-aktier och 12 764 B-aktier (eget och genom närstående).

Catrine Buregård

Född 1958. Ledamot sedan 1998. Catrine Buregård har bland annat varit verksam inom SEB och är sedan cirka 30 år egen företagare inom elbranschen. UTBILDNING: Civilekonom. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot och VD i Dalby Elektriska Installationsbyrå Bengt Buregård AB och suppleant i DABU AB. TIDIGARE UPPDRAG: Styrelseledamot i BPL Holding AB. AKTIEINNEHAV: 12 033 A-aktier och 48 133 B-aktier (eget och genom närstående).

Dag Olsson

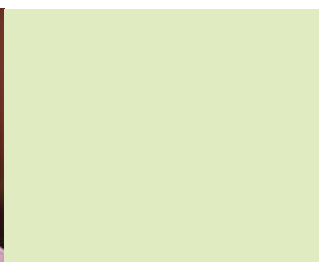
Född 1963. Ledamot sedan 2003. Suppleant sedan 1995. Dag Olsson är verksam som banktjänsteman. Han har lång erfarenhet från finansbranschen, bland annat som aktiemäklare och kreditanalytiker samt som företagsrådgivare och kontorschef inom Handelsbanken. UTBILDNING: Civilekonom och reservofficer. AKTIEINNEHAV: 166 A-aktier och 666 B-aktier.



MARGARETHA PETERSSON



STEFAN JEPSSON



HANS PETERSSON



MATS ERIKSSON



STEN ÅKE LUNDBLADH



ANN HERMANSSON



RICHARD NORDBLAD



Margaretha Pettersson

Född 1958. Ledamot sedan 2006. Suppleant sedan 2003. Margaretha Pettersson är verksam som regionchef för Studieförbundet Vuxenskolan Skåne samt tf VD för Humanus Utbildning Syd AB. Hon har en bakgrund inom utbildningsväsendet och har tidigare bland annat varit verksam som regionchef för Didaktus samt som folkhögskolerektor. UTBILDNING: Folkhögskollärlinjen samt rektorsutbildning. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelsesuppleant i Skånes Dansteater AB. AKTIEINNEHAV: 125 A-aktier och 500 B-aktier.

Stefan Jeppsson

Född 1964. Ledamot sedan 2007. Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2001. AKTIEINNEHAV: 37 A-aktier och 149 B-aktier.

Sten Åke Lundblad

Född 1949. Ledamot sedan 2011. Arbetstagarrepresentant. AKTIEINNEHAV: 0

SUPPLEANTER

Ann Hermansson

Född 1956. Suppleant sedan 2010. Ann Hermansson är verksam som personalchef i Sparbanken Syd. Hon har tidigare varit verksam som jurist inom LRF-familjen samt som konsult inom HR-området. UTBILDNING: Jur. kand. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Hushållningssällskapet Malmöhus. AKTIEINNEHAV: 2 880 A-aktier och 11 520 B-aktier.

Hans Pettersson

Född 1951. Suppleant sedan 2011. Hans Pettersson är VD i Dynea OY. Han har lång erfarenhet från ledande befattningar inom industrin, bland annat som VD för Modo Paper och vice VD för ASSI Domän, VD för MacGregor AB samt senast som VD för Superfos A/S. UTBILDNING: Civiljägmästare och reservofficer. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseordförande i EuroMaint Gruppen AB och andra bolag i denna koncern samt styrelseordförande i Flextrus Group AB. TIDIGARE UPPDRAG: Styrelseordförande i Arctic Paper Grycksbo AB samt styrelseledamot i Grycksbo Paper Holding AB och Novenco A/S. AKTIEINNEHAV: 2 875 A-aktier och 11 500 B-aktier.

Mats Eriksson

Född 1956. Suppleant sedan 2007. Arbetstagarrepresentant. AKTIEINNEHAV: 25 A-aktier och 100 B-aktier.

Richard Nordblad

Född 1967. Suppleant sedan 2011. Arbetstagarrepresentant. AKTIEINNEHAV: 0

REVISORER

Vid årsstämman den 27 maj 2011 omvaldes Deloitte AB till Bolagets revisor för tiden intill årsstämman 2012. Huvudansvarig revisor är Johan Rasmusson, auktoriserad revisor och medlem av FAR.

Koncernledning



PER ELIASSON



MATS SJÖSTRÖM



BOBBY ODENHAG



ULF LEVEIN



MATS HOLM

Per Eliasson

VD och koncernchef. Affärsområdeschef Produktion från och med 1 mars 2012. Född 1963. Anställd sedan 2004. Per Eliasson har lång erfarenhet av ledande befattningar inom energisektorn, bland annat som VD för Sydkraft Försäljning samt NME Service. UTBILDNING: Teknisk utbildning, marknadsekonomi. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i TicTac Interactive AB och MFF, bolagsman i Blå Lavendel Handelsbolag samt styrelseuppdrag i ett antal bolag i Skånska Energi-koncernen. AKTIEINNEHAV: 5 002 A-aktier och 18 009 B-aktier.

Ulf Levein

Affärsområdeschef Produktion till och med 29 feb 2012. Tekniskt ansvarig för Produktion från och med 1 mars 2012. Född 1950. Anställd sedan 2003. Ulf Levein har erfarenhet från fastighetsförvaltning och har arbetat med småskalig vattenkraft i drygt 20 år. UTBILDNING: Fil. kand. i naturvetenskap samt marknadsekonom (DIHM). ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseledamot i Dalbo Consult & Installation AB, Åmåls Kommunfastigheter AB, Fastighetsbolaget Åmål-Nygård AB, Killstad Förvaltning AB, VD och styrelseledamot i Skånska Energi Vattenkraft AB samt styrelseledamot i Nissan Vattenkraft AB. TIDIGARE UPPDRAG: Styrelseledamot i Värmlands Lagerhus AB. AKTIEINNEHAV: 0

Mats Sjöström

Affärsområdeschef Elnät. Född 1954. Anställd sedan 1996. Mats Sjöström har lång teknisk erfarenhet från elbranschen, både som konsult och entreprenör. UTBILDNING: Ingenjör. AKTIEINNEHAV: 93 A-aktier och 373 B-aktier.

Bobby Odenhag

Affärsområdeschef Elhandel. Född 1975. Anställd sedan 2008. Bobby Odenhag har gedigen erfarenhet från energibranschen, bland annat som ansvarig för fjärrvärmeverksamheten inom Landskrona kommun. UTBILDNING: Civilingenjör, maskinteknik. AKTIEINNEHAV: 0

Mats Holm

Affärsområdeschef Energilösningar. Född 1954. Anställd sedan 2008. Mats Holm har verkat i entreprenadbranschen i drygt 20 år inom projektledning för såväl mindre som mycket stora projekt. Han har bland annat medverkat i uppförandet av många av de största geoenergianläggningarna i landet. UTBILDNING: Tekniskt gymnasium, maskinteknik. AKTIEINNEHAV: 0



CAMILLA HOLMBERG



ANDREAS HELLQVIST



ANDERS MÅRTENSSON



KRISTINA BILLBERG

Camilla Holmberg

Kommunikationschef. Född 1969. Anställd sedan 2011. Camilla Holmberg har arbetat med kommunikationsfrågor i 15 år och har tidigare varit verksam som kommunikationsansvarig för bygghandelskedjan Woody Bygghandel. Hon har bland annat erfarenhet av marknadskommunikation, webbutveckling och varumärkesarbete. UTBILDNING: Fil. kand. i media och kommunikation. AKTIEINNEHAV: 0

Anders Mårtensson

Ekonomichef. Född 1964. Anställd sedan 1997. Anders Mårtensson har tidigare varit verksam som revisor. UTBILDNING: Ekonomisk universitetsexamen. ÖVRIGA UPPDRAG: Styrelseuppdrag i ett antal bolag i Skånska Energi-koncernen. AKTIEINNEHAV: 1 186 A-aktier och 4 746 B-aktier.

Kristina Billberg

Controller. Född 1965. Anställd sedan 2008. Kristina Billberg har lång och bred erfarenhet inom såväl transportbranschen som energibranschen. Hon kommer närmast från E.ON Försäljning där hon arbetade med redovisning och som controller för elenergi. Kristina Billberg var även engagerad i koncernövergripande redovisningsprojekt. UTBILDNING: Civilekonom. AKTIEINNEHAV: 0

Andreas Hellqvist

Controller. Född 1977. Anställd sedan 2011. Andreas Hellqvist har arbetat som controller under de senaste 10 åren, varav några år internationellt, med en inriktning mot såväl ekonomisk styrning som redovisning. UTBILDNING: Civilekonom. TIDIGARE UPPDRAG: Styrelsesuppleant i North Trade Group AB och North Trade Group Holding AB. AKTIEINNEHAV: 0

Resultaträkning

(Kkr)	Not	Koncernen 2011	Koncernen 2010	Moderbolaget 2011	Moderbolaget 2010
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	1	352 299	378 202	1 702	1 908
Förändring av pågående projekt	11	-1 792	575	-	-
Aktiverat arbete för egen räkning		1 885	1 982	-	-
Anslutningsavgifter		5 392	2 875	-	-
Övriga rörelseintäkter	2	4 574	4 891	14 785	13 597
		362 358	388 525	16 487	15 505
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter		-40 285	-31 184	-	-
Energiinköp		-187 856	-237 987	-4	-5
Övriga externa kostnader	3	-36 823	-31 559	-10 767	-8 627
Personalkostnader	4	-33 508	-31 000	-10 082	-10 443
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	5	-20 256	-16 515	-2 760	-912
		-318 728	-348 245	-23 613	-19 987
Rörelseresultat		43 630	40 280	-7 126	-4 482
Resultat från finansiella investeringar					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 126	1 526	25 801	25 473
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 352	-515	-1 238	-368
		1 774	1 011	24 563	25 105
Resultat efter finansiella poster		45 404	41 291	17 437	20 623
Bokslutsdispositioner					
Förändring av periodiseringsfond		-	-	-	9 310
Resultat före skatter		45 404	41 291	17 437	29 933
Minoritetens andel i resultat före skatt		-523	-530	-	-
Skatt på årets resultat	7	-11 894	-10 770	-4 422	-7 779
Årets resultat		32 987	29 991	13 015	22 154

Balansräkning

(Kkr)	Not	Koncernen 2011-12-31	Koncernen 2010-12-31	Moderbolaget 2011-12-31	Moderbolaget 2010-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	5	2 686	878	-	-
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	5	5 624	6 065	3 264	3 577
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5	164 432	166 168	880	3 230
Inventarier	5	1 230	1 298	248	283
Pågående nyanläggningar och förskott	5	2 419	2 862	-	-
		173 705	176 393	4 392	7 090
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	8	-	-	123 125	120 212
Fordringar hos koncernföretag	9	-	-	207 692	214 854
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	-	95	-	95
Andra långfristiga fordringar		1 776	3 223	-	-
		1 776	3 318	330 817	335 161
Summa anläggningstillgångar		178 167	180 589	335 209	342 251
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		1 785	1 506	-	-
Elcertifikat	10	7 078	14 958	438	589
		8 863	16 464	438	589
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		21 753	28 182	15 438	19 248
Fordringar hos koncernföretag		-	-	20 743	9 592
Skattefordringar		-	-	1 107	-
Upparbetade, ej fakturerade intäkter	11	954	2 138	-	-
Övriga fordringar		1 314	1 773	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	41 083	58 968	1 190	1 843
		65 104	91 061	38 478	30 683
Kortfristiga placeringar	13	24 277	21 499	24 277	21 499
Kassa och bank		80 986	72 323	46 924	62 312
Summa omsättningstillgångar		179 230	201 347	110 117	115 083
SUMMA TILLGÅNGAR		357 397	381 936	445 326	457 334

(Kkr)	Not	Koncernen 2011-12-31	Koncernen 2010-12-31	Moderbolaget 2011-12-31	Moderbolaget 2010-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	14				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (8 277 120 aktier, kvotvärde 6,25 kr)		51 732	41 386	51 732	41 386
Bundna reserver/Reservfond		19 696	24 370	–	6 210
		71 428	65 756	51 732	47 596
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserad vinst		144 107	146 503	367 682	356 779
Årets resultat		32 987	29 991	13 015	22 154
		177 094	176 494	380 697	378 933
Summa eget kapital		248 522	242 250	432 429	426 529
Minoritetsintressen		1 946	2 474	–	–
Obeskattade reserver					
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		–	–	341	341
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	7	30 784	30 422	–	–
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	15	–	2 642	–	–
Övriga skulder		900	–	900	–
		900	2 642	900	–
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	15	–	1 950	–	–
Leverantörsskulder		27 412	31 389	1 287	1 302
Skulder till koncernföretag		–	–	6 424	25 550
Skatteskulder		107	2 321	–	172
Övriga skulder		5 108	6 033	669	613
Fakturerade, ej upparbetade intäkter	11	608	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	42 010	62 455	3 276	2 827
		75 245	104 148	11 656	30 464
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		357 397	381 936	445 326	457 334
Ställda panter		3 500	3 500	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser					
Pensionsåtagande		284	301	284	301
Garantier för entreprenader		11 171	6 323	11 171	6 323
Borgen för lån i koncernföretag		–	–	–	2 730
		11 455	6 624	11 455	9 354

Kassaflödesanalys

(Kkr)	Koncernen 2011	Koncernen 2010	Moderbolaget 2011	Moderbolaget 2010
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	45 404	41 291	17 437	20 623
Avskrivningar enligt plan	20 256	16 515	2 760	912
Realisationsvinst/-förlust, sålda anläggningstillgångar	-678	-73	-629	-
Betald skatt	-13 809	-12 008	-12 841	-14 142
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51 173	45 725	6 727	7 393
före förändring av rörelsekapital				
Förändring av rörelsekapital (exkl. likvida medel)				
Ökning (-) / minskning (+) av varulager	7 601	2 567	152	157
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar	25 955	-17 505	20 460	22 039
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	-26 687	18 417	-18 636	7 454
Summa förändring av rörelsekapital (exkl. likvida medel)	6 869	3 479	1 976	29 650
Kassaflöde från den löpande verksamheten	58 042	49 204	8 703	37 043
Investeringsverksamheten				
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar, netto	-19 326	-10 105	-61	-183
Förvärv/avyttring av aktier och andelar, netto	724		724	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18 602	-10 105	663	-183
Kassaflöde efter investeringar	39 440	39 099	9 366	36 860
Finansieringsverksamheten				
Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar	1 446	1 815	4 248	6 890
Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder	-1 742	-1 950	900	-
Utdelning till aktieägare	-27 149	-20 527	-27 149	-20 527
Återbetalning av preskriberad utdelning	25	20	25	20
Återbetalning av minoritetens aktieägartillskott	-189	-189	-	-
Förvärv av minoritetsandel	-390	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-27 999	-20 831	-21 976	-13 617
Förändring av likvida medel	11 441	18 268	-12 610	23 243
Likvida medel vid årets början	93 822	75 554	83 811	60 568
Likvida medel vid årets slut	105 263	93 822	71 201	83 811
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	80 986	72 323	46 924	62 312
Kortfristiga placeringar	24 277	21 499	24 277	21 499
	105 263	93 822	71 201	83 811

Bokslutskommentarer och noter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden och FAR. När allmänna råd från Bokföringsnämnden och FAR saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådet. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella tillgångar

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper för immateriella och materiella tillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider används i koncernen:

Goodwill	5 år
Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
- Nätanläggningar	20–40 år
- Mätvärdesinsamlings-system	10–15 år
- Vattenkraftsanläggningar	25 år
- Vindkraftsanläggningar	10 år
Inventarier	5 år

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Dotterföretagen Skånska Energi Nät AB och Skånska Energi Marknad AB överlåter huvuddelen av sina fordringar till Skånska Energi AB i samband med faktureringen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

Varulager

Varulagret redovisas enligt principen "först in först ut" och är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde. Inkuransrisken har därvid beaktats.

Elcertifikat

Innehavet av elcertifikat anses utgöra en immateriell omsättningstillgång och redovisas under rubriken "Varulager" i balansräkningen. Anskaffning av elcertifikat sker antingen genom köp, vilka värderas till anskaffningsvärde, eller tilldelas genom koncernens egen produktion. Koncernens tilldelade elcertifikat hänförlig till egen produktion värderas till marknadsvärde på transaktionsdagen.

Skuld för reglering av elcertifikat värderas, i den mån den täcks av innehavda elcertifikat, till motsvarande värde som innehavda elcertifikat, och därutöver till skuldens marknadsvärde. Skulden för reglering av elcertifikat redovisas i balansräkningen under rubriken "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter".

Entreprenaduppdrag

Pågående entreprenader resultatavräknas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 10, enligt metod för successiv vinstavräkning. Detta innebär att pågående entreprenader resultatavräknas i takt med att dessa färdigställs. Som grundläggande villkor för tillämpning av successiv vinstavräkning gäller för varje projekt att projektintäkt och projektkostnad ska kunna storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt och att nedlagda kostnader enligt projektredovisningen korrekt återspeglar den verkliga färdigställandegraden. För varje individuellt projekt där uppbyggnaden överstiger faktureringen redovisas i balansräkningen nettosaldo som uppbyggda ej fakturerade intäkter på tillgångssidan. I de fall faktureringen överstiger uppbyggnaden redovisas fakturerade ej uppbyggda intäkter som en skuldpost.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån aktuell skattesats på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar respektive skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat. För redovisning av skatt på koncernbidrag hänvisas till avsnittet Koncernbidrag och aktieägartillskott.

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver

I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Sådana poster i de enskilda företagen återförs med tillämpning av aktuell skattesats. Den därvid beräknade skatten har i koncernens resultaträkning redovisats som uppskjuten skatt. Resultateffekten efter skatt redovisas i resultaträkningen som en del av årets vinst och i balansräkningen som bundet eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Intäkter

Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen. För energiprodukter sker intäktsredovisning vid leverans till kund. Anslutningsavgifter intäktsförs vid leveransstart i enlighet med branschpraxis.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetallet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp URA 7.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot eget kapital efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Som en följd av denna redovisning kommer beräknad skatt som är hänförlig till erhållna respektive lämnade koncernbidrag att redovisas i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Elnät	102 994	103 156	-	-
Energilösningar	74 027	57 199	-	-
Elhandel	177 715	223 658	-	-
Produktion	13 871	11 754	1 702	1 908
Eliminering av intern försäljning	-16 308	-17 565	-	-
	352 299	378 202	1 702	1 908

Koncernen: I uppgifterna ovan ingår ej allmän energiskatt. Denna uppgår till 69 658 kkr (72 174).

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget omfattar till största delen intäkter av administrativa tjänster och hyresintäkter från dotterbolagen.

Not 3 Arvode och kostnadsersättningar till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Deloitte AB:				
Revisionsuppdrag	350	329	130	129
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	7	15	7	15
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	82	46	66	11
	439	390	203	155

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 4 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Medeltalet anställda:				
Kvinnor	14	13	11	10
Män	45	41	5	6
	59	54	16	16

Medeltalet anställda avser endast personal i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

I styrelsen per den 31 december var fördelningen 43% kvinnor (38) och 57% män (62).

I koncernledningen per den 31 december var fördelningen 22% kvinnor (14) och 78% män (86).

Löner, arvoden och ersättningar:

Eva Andersson, ledamot	30	44	30	44
Catrine Buregård, ledamot	59	44	59	44
Göran Boijesen, ordförande	154	77	133	77
Daniel Danielsson, ordförande	56	151	56	108
Ann Hermansson, suppleant	32	11	32	11
Anna Kristoffersson, ledamot	72	23	65	23
Per-Åke Mattsson, ledamot	57	44	57	44
Charlie Nilsson, ledamot	55	47	55	47
Dag Olsson, ledamot	72	44	72	44
Hans Pettersson, suppleant	11	–	11	–
Margaretha Pettersson, ledamot	59	42	59	42
Louise Relve, suppleant	–	11	–	11
Styrelse	657	538	629	495
Valberedning	50	50	50	50
Per Eliasson, VD	1 259	1 183	1 259	1 183
Andra ledande befattningshavare	3 524	3 251	1 989	2 189
Koncern: 8 personer(6) Moderbolag: 5 personer(4)				
Övriga anställda	17 780	16 369	3 333	3 388
	23 270	21 391	7 260	7 305

Koncernen tillämpar en variabel lön som för erhållande förutsätter en uppfyllelse av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till koncernens resultat och är mätbara. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 25 000 kr per anställd och gäller för alla anställda i koncernen med undantag för VD. För VD utgår endast fast lön.

Sociala avgifter och pensioner:

Sociala avgifter enligt lag och avtal	8 309	7 660	2 452	2 532
Pensionskostnader:				
Per Eliasson, VD	245	245	245	245
Andra ledande befattningshavare	460	484	202	307
Övriga anställda	828	782	262	305
	9 842	9 171	3 161	3 389

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida har VD en uppsägningstid på 6 månader. Vidare äger VD rätt till avgångsvederlag under en period av 12 månader med en ersättning motsvarande den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen. För andra ledande befattningshavare finns inga särskilda avtal om uppsägning och avgångsvederlag.

Rätt till avgångsvederlag föreligger för VD under en period av 21 månader i händelse av en uppsägning från VD:s sida med anledning av inträdd ägarförändring innebärande att mer än 50% av rösterna i Skånska Energi AB innehas av en ägare.

Not 5 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ack. anskaffningsvärde						
Ingående anskaffningsvärde	1 441	12 345	333 945	9 148	2 862	359 741
Investeringar	2 985	-	13 460	512	2 419	19 376
Försäljning/utrangering	-	-	-	-202	-	-202
Omklassificeringar	-	-	3 071	-209	-2 862	0
Utgående ack. anskaffningsvärde	4 426	12 345	350 476	9 249	2 419	378 915
Ack. avskrivningar enligt plan						
Ingående avskrivningar	-563	-6 280	-167 777	-7 850	-	-182 470
Årets avskrivningar	-487	-441	-16 187	-566	-	-17 681
Försäljning/utrangering	-	-	-	202	-	202
Omklassificeringar	-	-	-195	195	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-1 050	-6 721	-184 159	-8 019	0	-199 949
Ack. nedskrivningar						
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	0
Årets nedskrivningar	-690	-	-1 885	-	-	-2 575
Utgående ack. nedskrivningar	-690	0	-1 885	0	0	-2 575
Utgående planenligt restvärde	2 686	5 624	164 432	1 230	2 419	176 391
Taxeringsvärde:	Byggnader	20 574				
	Mark	2 609				
		23 183				

Moderbolaget	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ack. anskaffningsvärde					
Ingående anskaffningsvärde	9 141	4 650	4 818	-	18 609
Investeringar	-	-	62	-	62
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	0
Utgående ack. anskaffningsvärde	9 141	4 650	4 880	0	18 671
Ack. avskrivningar enligt plan					
Ingående avskrivningar	-5 564	-1 420	-4 535	-	-11 519
Årets avskrivningar	-313	-465	-97	-	-875
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	0
Utgående ack. avskrivningar	-5 877	-1 885	-4 632	0	-12 394
Ack. nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	0
Årets nedskrivningar	-	-1 885	-	-	-1 885
Utgående ack. nedskrivningar	0	-1 885	0	0	-1 885
Utgående planenligt restvärde	3 264	880	248	0	4 392
Taxeringsvärde:	Byggnader	9 576			
	Mark	2 609			
		12 185			

Not 6 Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Utdelning på aktier och andelar	616	110	616	109
Vinst avyttring placeringar	396	402	396	402
Ränteintäkter	2 114	1 014	1 595	530
Koncerninterna ränteintäkter	-	-	23 194	24 432
	3 126	1 526	25 801	25 473
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-119	-122	-2	-1
Koncerninterna räntekostnader	-	-	-50	-34
Övriga finansiella kostnader	-384	-393	-337	-333
Nedskrivning, kortfristiga placeringar	-849	-	-849	-
	-1 352	-515	-1 238	-368
Finansnetto	1 774	1 011	24 563	25 105

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	-11 594	-13 173	-11 562	-13 013
Skatt på koncernbidrag	-	-	7 140	5 234
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-361	2 335	-	-
Minoritetens andel i skatt på årets resultat	61	68	-	-
	-11 894	-10 770	-4 422	-7 779

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat över eget kapital	Belopp vid årets utgång
Maskiner och inventarier	-30 422	-362	-	-30 784
	-30 422	-362	0	-30 784

Not 8 Finansiella anläggningstillgångar – aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ingående balans	95	95	120 307	120 307
Förvärv	-	-	3 375	-
Avyttringar	-95	-	-95	-
Aktieägartillskott	-	-	-462	-
Utgående balans	0	95	123 125	120 307

Dotterföretag	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2011-12-31	Bokfört värde 2010-12-31
Andelar i koncernföretag						
Skånska Energi Nät AB	556497-5232	S.Sandby	100 000	100%	113 000	113 000
Skånska Energi Marknad AB	556497-5133	S.Sandby	5 000	100%	5 000	5 000
Skånska Energi Värme & Kyla AB	556701-4336	S.Sandby	1 000	100%	100	100
Skånska Energi Vattenkraft AB	556059-1363	S.Sandby	1 820	91%	1 495	1 495
Nissan Vattenkraft AB	556677-7420	S.Sandby	1 000	100%	0	0
Skånska Energi Borrning AB	556737-6131	S.Sandby	1 000	100%	3 430	517
Energiutveckling i Skåne AB	556785-6132	S.Sandby	1 000	100%	100	100
					123 125	120 212

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar hos koncernföretag är reversfordringar på dotterbolag.

Not 10 Elcertifikat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	14 958	15 373	589	746
Inköpta och erhållna	10 290	19 728	438	589
Avyttrade och annullerade	-18 170	-20 143	-589	-746
	7 078	14 958	438	589

Införskaffade och tilldelade elcertifikat redovisas som varulager. Avsättning för fullgörande av kvotplikt redovisas som upplupen skuld till Energimyndigheten.

Not 11 Upparbetade, ej fakturerade intäkter/Fakturerade, ej upparbetade intäkter

	Upparbetade, ej fakt int Koncernen		Fakturerade, ej upparb int Koncernen	
	2011	2010	2011	2010
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	32 353	13 314	6 964	-
Förskott på ej avslutade entreprenader	-31 399	-11 176	-7 572	-
	954	2 138	-608	0

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna energiintäkter	35 050	55 418	470	1 330
Upplupna elcertifikatsintäkter	1 785	1 339	61	39
Övriga poster	4 248	2 211	659	474
	41 083	58 968	1 190	1 843

Not 13 Kortfristiga placeringar

Koncernen och moderbolaget	2011		2010	
	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde

Specifikation av värdepapper

Aktier och räntebärande instrument	24 277	24 277	21 672	21 499
------------------------------------	--------	--------	--------	--------

Nedskrivning har gjorts till marknadsvärdet på balansdagen i de fall som marknadsvärdet understiger anskaffningsvärdet.

Not 14 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	41 386	24 370	176 494
Återföring, preskriberad utdelning	-	-	25
Fondemission	10 346	-6 210	-4 136
Vinstdisposition enl. beslut av årsstämman:			
Lämnad utdelning	-	-	-27 149
Justering vid återbetalning av aktieägartillskott	-	-	104
Minoritetens andel av erhållet koncernbidrag	-	-	305
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	1 536	-1 536
Årets resultat	-	-	32 987
Belopp vid årets utgång	51 732	19 696	177 094

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	41 386	6 210	378 933
Återföring, preskriberad utdelning	-	-	25
Fondemission	10 346	-6 210	-4 136
Vinstdisposition enl. beslut av årsstämman:			
Lämnad utdelning	-	-	-27 149
Erhållet koncernbidrag	-	-	27 150
Skatt på koncernbidrag	-	-	-7 141
Årets resultat	-	-	13 015
Belopp vid årets utgång	51 732	0	380 697

Not 15 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	2011	2010
Banklån	-	4 592
Amortering, kortfristig del	-	-1 950
	-	2 642

Förfallotidpunkt: 1-5 år från balansdagen.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna löner och semesterlöner	4 577	3 527	1 540	1 364
Upplupna sociala avgifter	2 823	2 229	925	861
Upplupna energikostnader	17 482	35 622	-	-
Upplupna elcertifikatskostnader	12 038	18 170	-	-
Framtida garantiutgifter	950	537	-	-
Övriga poster	4 140	2 370	811	602
	42 010	62 455	3 276	2 827

Södra Sandby den 29 mars 2012

Göran Boijesen
Ordförande

Anna Kristoffersson
Vice ordförande

Per Eliasson
VD

Catrine Buregård

Stefan Jeppsson
Arbetsstagarledamot

Sten Åke Lundbladh
Arbetsstagarledamot

Per-Åke Mattsson

Charlie Nilsson

Dag Olsson

Margaretha Pettersson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2012

Deloitte AB
Johan Rasmusson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman
i Skånska Energi AB (publ)
Organisationsnummer 556013-6391

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Skånska Energi AB (publ) för räkenskapsåret 2011-01-31-2011-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 17-40.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn

till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skånska Energi AB (publ) för räkenskapsåret 2011-01-31-2011-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 19-23 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 2 april 2012

Deloitte AB
Johan Rasmusson
Auktoriserad revisor

Koncernen fem år i sammandrag

(Kkr)	2011	2010	2009	2008	2007
Resultaträkningsposter					
Omsättning	362,4	388,5	348,2	352,1	314,8
Rörelseresultat	43,6	40,3	37,8	37,6	29,4
Finansiella intäkter	3,1	1,5	1,8	2,0	7,2
Finansiella kostnader	-1,4	-0,5	-0,5	-2,4	-0,4
Resultat efter finansiella poster	45,4	41,3	39,1	37,3	36,2
Årets resultat	33,0	30,0	28,3	27,8	26,0
Balansräkningsposter					
Anläggningstillgångar	178,2	180,6	188,7	189,6	185,1
Omsättningstillgångar	179,2	201,3	168,1	164,1	144,5
Eget kapital	248,5	242,2	232,6	223,9	215,5
Minoritetsintressen	1,9	2,5	2,4	1,9	1,7
Avsättningar	30,8	30,4	32,8	35,2	39,0
Långfristiga skulder	0,9	2,6	4,6	6,5	5,9
Kortfristiga skulder	75,2	104,1	84,6	86,3	67,4
Balansomslutning	357,4	381,9	356,9	353,7	329,5
Nyckeltal (i procent där ej annat anges)					
Räntabilitet på eget kapital före skatt ¹⁾	18,5	17,4	17,1	17,0	16,4
Räntabilitet på eget kapital efter full skatt ²⁾	13,4	12,6	12,4	12,6	11,8
Räntabilitet på totalt kapital ³⁾	12,6	11,3	11,1	11,6	11,4
Skuldsättningsgrad, ggr ⁴⁾	0,4	0,6	0,5	0,6	0,5
Rörelsemarginal ⁵⁾	12,0	10,4	10,8	10,7	9,3
Vinstmarginal ⁶⁾	12,5	10,6	11,2	10,6	11,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr ⁷⁾	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Rörelsekapital ⁸⁾	28,7	25,0	24,0	22,1	24,5
Soliditet ⁹⁾	69,5	63,4	65,2	63,3	65,4
Självfinansieringsgrad, ggr ¹⁰⁾	2,6	4,5	3,7	2,2	1,7
Övriga uppgifter					
Investeringar	19,4	10,3	11,4	19,5	23,6
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	51,2	45,7	42,2	43,1	40,7
Eldistribution, GWh	319,6	346,4	323,2	325,0	332,4
Elförsäljning, GWh	316,7	363,0	350,1	362,0	363,6
Elproduktion, GWh	19,8	13,4	13,6	17,1	16,9
Medeltal anställda	59	54	50	48	46

Nyckeltalsdefinitioner:

- 1) Resultat efter finansnetto i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång
- 2) Årets resultat efter skatter i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång
- 3) Rörelseresultat plus finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång
- 4) Totala skulder i förhållande till eget kapital vid årets utgång
- 5) Rörelseresultat i relation till omsättning
- 6) Resultat efter finansnetto i relation till omsättning
- 7) Omsättning i relation till balansomslutning vid årets utgång
- 8) Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i relation till omsättning
- 9) Eget kapital i relation till balansomslutningen vid årets utgång
- 10) Kassaflöde före rörelsekapitalförändring i relation till årets investeringar





Skånska Energi AB

Box 83, 247 22 Södra Sandby
Besöksadress: Skattebergavägen 7
Telefon 046-507 00
Fax 046-507 05
se@skanska-energi.se
www.skanska-energi.se

SKÅNSKA ENERGI