



ÅRSREDOVISNING 1998
SOFTRONIC



Innehåll

1998 i punktform	3
Intervju med VD Anders Eriksson	4-7
Tjänster och service via partnerskap	8-9
Mångfald i produkter och tjänster	10-11
ITM Insurance	12-13
Det intellektuella kapitalet	14-16
Styrelsen	17
Ledande befattningshavare och revisorer	18
Aktiedata	19
Koncernens utveckling i sammandrag	20-22
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkningar	24
Balansräkningar	25-26
Finansieringsanalyser	27
Noter	28-32
Revisionsberättelse	33
Engelsk sammanfattning	34
Adresser	35

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 20 maj.

Utdelning

Utdelningen föreslås bli 1:00 kr.
Avstämningsdag föreslås bli onsdagen den 26 maj.

Rapporter 1999

Kvartalsrapport, jan - mars	22 april 1999
Delårsrapport, jan - juni	5 augusti 1999
Kvartalsrapport, jan - sept	21 oktober 1999
Bokslutskommuniké	februari 2000
Årsredovisning	mars/april 2000

Softronic 1998

- Stark organisk tillväxt
- Försäljningen av konsulttjänster ökade 48%
- Resultat före skatt mer än femfaldigades
- ITM Insurance lanserades
- Lägre personalomsättning
- Börsnotering och nyemission
- Stark finansiell ställning

■ ■ Marknaden har kännetecknats av stark efterfrågan på de IT-tjänster Softronic tillhandahåller dvs att som kundens IT-Partner utveckla verksamhetskritiska IT-system med den mest moderna WEB-baserade tekniken.

■ ■ Omsättningen ökade med 25% till 193 Mkr. I omsättningen ingår hårdvaruförsäljning som sjönk med 29% till 32 Mkr. Hårdvaruförsäljning är inte längre en prioriterad verksamhet.

■ ■ Resultat före skatt ökade till 27,2 Mkr (5,1).

■ ■ Den egenutvecklade programvaruprodukten ITM Insurance, en IT-plattform för försäkringsbolag, hanterar både sakförsäkring och livförsäkring med fonder. Produkten har blivit mycket väl mottagen på marknaden och genererar dessutom kvalificerade konsultprojekt.

■ ■ Softronic har kompetent personal och trivseln är god. Personalomsättningen är stadd i minskning och understiger för andra halvåret 10 % i årstakt.

■ ■ B-aktierna noterades i december på Stockholm fondbörs O-lista. I samband med detta genomfördes en nyemission om 400 000 B-aktier. Emissionen inbringade 21,4 Mkr efter avdrag för emissionskostnader.

■ ■ Softronics finansiella ställning är stark. Soliditeten uppgår till 52% och likvida medel till 68 Mkr. Balansräkningen säkerställer en fortsatt kontrollerad expansion såväl organiskt som genom förvärv.



Lyckad börsintroduktion kulmen på bolagets bästa år hittills

Intervju med VD Anders Eriksson

– Jag kan inte förstå varför företag och institutioner lägger ned flera miljoner kronor på att rädda sina gamla system över millennieskiftet. Det hade varit bättre att satsa samma pengar på nya lösningar. Då hade man fått både en garanti för att klara år 2000-problematiken och ett nytt bättre system som kan mer och som dessutom använder den senaste spjutspetstekniken.

– De företag som hinner först i övergången till den senaste tekniken för att förbättra sina affärer har störst möjlighet i den ständigt ökande globala konkurrensen.

Anders Eriksson, 42, VD i nyintroducerade börsbolaget Softronic har i många fall annorlunda och överraskande idéer när det gäller att använda IT-tekniken. Han och bolaget är kända för att undvika stelbenta redan etablerade lösningar för att i stället hitta moderna kundanpassade system som hjälper kunderna till bättre affärer.

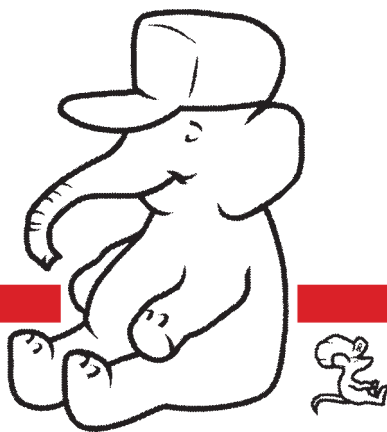
Affärsidé på tre stadiga ben

Detta har varit ledstjärnan under byggandet av företaget. Envist och framgångsrikt har Softronic från 1984 behållit den fastslagna affärsidén. (Inte så vanligt bland konkurrenterna i IT-branschen)

De tre stadiga benen i bolagsstrategin har varit och är:

- Komplet IT-partner.
Innovativ och kundanpassad.
- Modern teknik.
Alltid den senaste spjutspetstekniken.
- IT för bättre affärer.
Kunderna skall hjälpas till bättre affärer.
Inte bara teknik för sin egen skull.





Intervju med VD Anders Eriksson

Bolagets utveckling verifierar att strategin varit livskraftig. På tio år har Softronic gått från ett litet bolag med 15 anställda till ett medelstort IT-bolag med 240 medarbetare. Och ökningen fortsätter. Under 1999 hoppas man kunna anställa ytterligare 100 kvalificerade medarbetare.

Stockholm (huvudkontoret), Göteborg, Malmö, Tallinn och Tartu i Estland, London i England och Silicon Valley i USA är de nuvarande baserna för verksamheten.

I annonskampanjer inför börsintroduktionen under hösten 1998 framställdes Softronic som "musen som utmanar den stora elefanten" på marknaden. Är det fortfarande relevant:

Växer i takt med kundintresset

– Vår idé är att växa i takt med att kunderna accepterar vår affärsidé och köper våra tjänster. Det finns inget självändamål i att enbart växa. Den läxan har vi redan lärt oss.

– Under 1995-96 gick det lite för fort i Softronic. Vi drabbades av växtvärk och tappade avsevärd vinstmarginal per anställd. Vi har löst problemen bl a genom en omorganisation med ökat fokus på vår affärsidé och får nu åter ut mer av våra konsulter i ett jämnare flöde, berättar Anders uppriktigt.

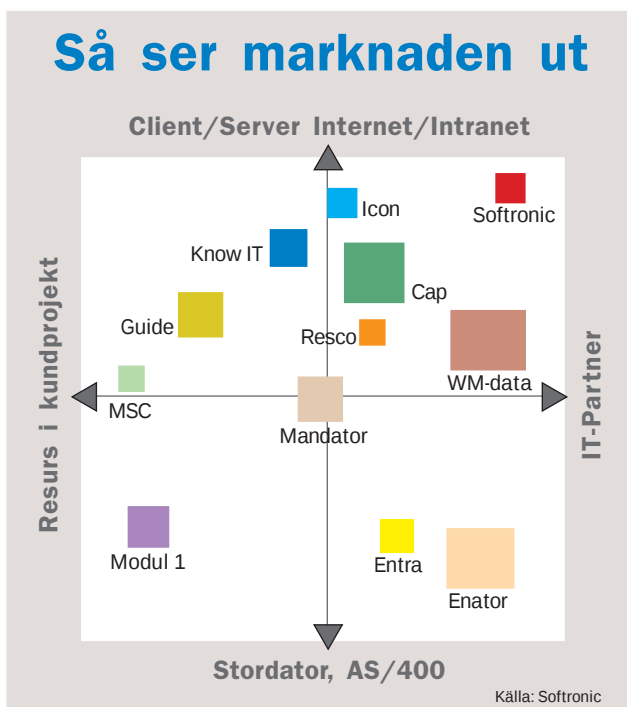
– Vi skall följa det inslagna spåret. Får vi marknadens förtroende kommer vi att växa men inte fortare än att vi kan hålla kvalitén i leveranserna, säger Anders Eriksson och låter undslippa när han förhörs om framtiden:

– Det är inte orimligt att vi är 600 personer om tre år.

Planerar geografisk expansion

Softronic har just nu en stark kassa och undersöker alla möjligheter till en geografisk expansion och en ytterligare kompetensförstärkning genom lämpliga företagsförvärv.

Så ser marknaden ut



– Stålmusen har spräckt kostymen och blivit en tiger, replikerar Anders snabbt i skämtsamt ton.

Efter kort eftertanke tillägger han lite allvarigare:

– Vi är definitivt en aktör som nämns med respekt, men vi är ännu inte med bland de allra största.

– Fyra-fem stora IT-bolag har flera tusen anställda. Vi är mindre men har en otroligt duktig personal och en inneboende styrka i vår företagskultur och våra

metoder som gör att vi redan idag kan utmana de största inom vissa områden.

Inget jobb är för stort

– Vår nya organisation där varje affärsenhet har eget vinstansvar är lämpad för att klara både stora och små kundlösningar.

– Det finns egentligen inget jobb som är för stort för att lösas enligt våra idéer med inriktning mot Client/Server, Internet/Intranet i stället för med stordatorer, och AS/400, hävdar Anders Eriksson.

I en visionär utläggning om det "DIGITALA FÖRETAGET" nämner Anders Eriksson i förbifarten en insikt som är lika genial som den är enkel.

Det slår mig direkt att det är oerhört konstigt att inte alla IT-upphandlare tänkt på det tidigare.

– Med våra Client/Server-lösningar kan vi tillfredsställa kunders önskemål om IT-lösningar vart efter. Ingen behöver ha hela bilden av behovet klart för sig redan från början.

Kravlistorna är bortrationaliserade

I Softronic IT-lösningar är det oändliga trasslet med heltäckande kravlistor bortrationaliserat. Ingen oavsett kompetens kan ha den totala insikten om företagets IT-behov och en datalösningss alla möjligheter förrän implementationen tagits i bruk.

När de nya behoven kommer fram blir det ofta mycket dyrt att lägga till, ändra eller bygga om. I den successiva implementationen som Softronic förespråkar är detta inget bekymmer.

IT-branschen växer lavinartat

Anders Eriksson hävdar, i vårt vidare samtal med bestämdhet, att företagets IT-behov i framtiden kommer att växa lavinartat.

– Vi är bara i början av en utveckling, säger han och visar med tummen och pekfingret att bara några centimeter är tagna av den milslånga IT-resan.

– I det nya moderna företaget, oavsett bransch, kommer den digitala tekniken att finnas med i allt. En total IT-användning. Det gör vår marknad obegränsad.

Eriksson berättar om lösningar via Internet/Intranet som skall ge möjlighet för alla att enkelt hitta och använda slumrande information i effektiva processer.

– Vi har utvecklat en "Content server", ett slags publiceringssystem, som utnyttjar webtekniken till

att knyta ihop ett företags informationsbehov till en lätthittad enhet.

– Enkelt uttryckt kan man säga att vi strukturerat om myrstacken till en fungerande motorväg. Det skall vara lätt och möjligt för alla att från sin arbetsplats enkelt hitta aktuell information, använda och bearbeta den.

– Utan omvägar skall allt finnas tillgängligt för den som behöver det. Det är oerhört tidsbesparande när medarbetarna snabbt hittar vad de söker när de skall utföra sitt arbete.

– Allt eftersom behoven uppstår kan bolagen själva bygga vidare på sitt system, påpekar Anders.

Engagerad i IT

VD i Softronic är oerhört engagerad i IT och alla dess möjligheter vid sidan av sina mer sedvanliga chefsplikter. Han uppehåller sig hellre vid teknikens möjligheter än att beskriva företagets ekonomiska situation trots att denna är imponerande.

– 1998 var det bästa året hittills i bolagets 15-åriga historia. Bolaget hade ett resultat efter finansnetto på 27,2 Mkr. (5,1).

– Intäkterna från konsulttjänsterna steg från 106,8 Mkr 1997 till 157,6 Mkr 1998. Som jämförelse kan jag nämna att för sex år sedan var intäkterna på våra tjänster 22,5 Mkr.

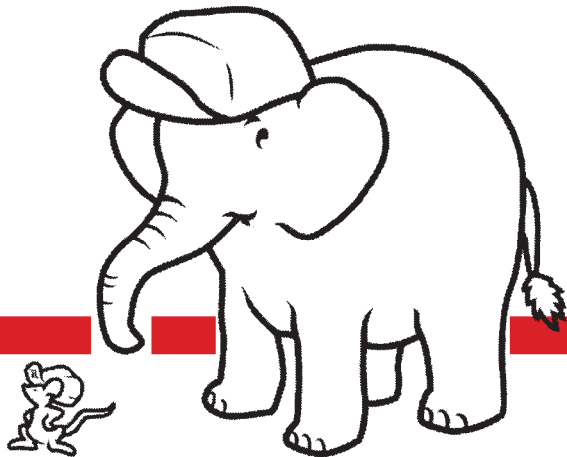
50 nya konsulter

Licensintäkterna från det egenutvecklade finans- och försäkringssystemet ITM gav 3,8 miljoner kr. Totalt ökade intäkterna till 193,4 Mkr (154,9).

– Vinstmarginalen blev 14 procent.

– Omsättningsökningen berodde i första hand på en ny organisation som ökat nyttjandegraden av våra konsulter samt att vi ökat konsultkåren med 50 tjänster.

” Enkelt uttryckt kan man säga att vi strukturerat om myrstacken till en fungerande motorväg ”



Börsintroduktion i svårt läge

Softronic kunde i kraft av sin ekonomiska styrka bli det första bolag som vågade sig på en börsintroduktion på någon av de ordinarie börslistorna efter höstens turbulenta marknadssituation.

– Visst kände vi därför en viss oro inför börsintroduktionen men den dämpades snabbt när teckningstiden inleddes. Erbjudandet, 64 kr/aktie, övertecknades tio gånger.

Kursen steg kraftigt den första tiden efter introduktionen. Under de första månaderna av 1999 har kursen sedan i stort följt övriga IT-tjänsteföretag.

– Normalt brukar ett bolags stabila ekonomi slå igenom i en bra utveckling av aktiekursen, säger Anders Eriksson i en försynt kommentar.

– Vi som bolag har ingen brådska. Vi vill inte bidra med att skapa någon hysteri. Snabba kursrörelser har ingen egennytta. Vi ser hellre en långsam stabil kursstegring som hela tiden svarar mot bolagets utveckling och finansiella styrka.

Softronic grundades 1984

Anders Eriksson, som från början hade journalistiska ambitioner, blev intresserad av data mer av en slump. Men väl inne i ämnet, utbildad som programmerare, har han hela tiden utvecklats med tekniken och samtidigt framgångsrikt och autodidaktiskt drivit företag. Han startade eget med en kamrat 1983. Bildade Softronic 1984 tillsammans med multinationella jätten ITT-Alcatel.

– Jag såg möjligheterna för att lyckas, gjorde en grundlig plan med klara mål och har envist hållit mig till den linjen. I början jobbade vi ”nästan jämt”, men de långa arbetsdagarna har betalat sig. Idag har jag kunnat dra ned arbetstiden till 10 timmar per dygn.

Chef i drygt 20 år

– Visst är jag entreprenör, svarar Anders på frågan vilket typ av företagare han är.

– Men jag är ingen vild chanstagare. Mer analytisk och har givetvis varit med om att ta kalkylerade risker. Men också förstått att gå in i förvaltarrollen och ibland blivit nästan för försiktig.

– Basen för de drygt 20 åren som chef har dock varit att jag känt mig väl hemma i datatekniken. Det är kunskaperna på det området som öppnat affärsmöjligheterna.

Numer har Anders Eriksson också tid att njuta av familjelivet och då med extra förtjusning i fritids-huset på Värmdö.

– Men det mesta av fritiden går annars åt till sonens elitsimmarssatsning, säger han och avslutar intervjun med att svara på två lite mjukare frågor:

Nöjda kunder och nöjd personal

Vilket skänker dig störst tillfredsställelse med arbetet som VD i Softronic?

– En nöjd kund är den största kicken. Nöjd personal är också oerhört viktigt.

Och vad önskar du dig mest av allt just nu?

– Att alla skall förstå hur bra Softronic egentligen är!

Jan Larsson



ITM - så avancerat att det blir enkelt

ITM Insurance är en viktig del i Softronic's produktprogram. Ett så avancerat system att det blir enkelt att använda. Det ger också stora valmöjligheter eftersom ITM använder en unik metod att skapa försäkringsprodukter utan programmering.

Bakgrund

Försäkringsbranschen befinner sig i snabb förändring både nationellt och internationellt. Ur det som varit nationella oligopolmarknader utvecklas en gemensam och global marknad där aktörerna specialiserar sig inom olika nischer och där försäkringsprodukterna kombineras och integreras med finansiella tjänster.

Denna nya globala marknad kräver flexibla system som snabbt kan skapa nya försäkringsprodukter som effektivt distribueras och administreras över en så stor del av marknaden som möjligt.

Softronic har genom produkten ITM Insurance skapat den kompletta IT-plattformen som ett modernt försäkringsbolag behöver för att kunna konkurrera på ständigt föränderliga marknader. Målet är att systemet skall kunna växa med försäkringsbolagets utveckling. ITM Insurance är kostnadseffektivt, säkert och fungerar från fem till flera tusen användare, exempelvis via Intranet och Internet.

ITM i dag

ITM Insurance är redan integrerat med Skandia AFS fondadministrativa system Multifond för att skapa unit link och andra flexibla tjänstepensionslösningar globalt inom företaget. Även andra fondsystem kan enkelt integreras i produkten.

Vidare har KPA (Kommunsektorns Pension AB) börjat använda ITM Insurance nya fondmodul för att utveckla en konkurrenskraftig fondförsäkringslösning för landets kommunanställda.

Kammarkollegiet, Scania och Danica, Danmarks största försäkringsbolag, är några andra stora aktörer som också börjat använda ITM Insurance.

Internationellt genombrott

Softronic AB har tecknat ett strategiskt koncernavtal med Danica Forsikring AS, Danmarks största försäkringsbolag som ingår i Den Danske Bankkoncernen liksom svenska Östgöta Enskilda Bank. Avtalet omfattar leverans av det försäkringsadministrativa systemet ITM Försäkring, fondandelssystemet ITM Fond samt tillhörande IT-tjänster. Ordervärdet för 1999 beräknas till ca 15 MSEK.

Detta avtal är det andra som Softronic tecknat under loppet av en månad, omfattande i stort sett likartade lösningar.

– Ett betydelsefullt avtal för oss, säger Ulla Plesner, direktör i Danica Forsikring AS.

– Viktigt är att systemlösningen är utvecklad i den senaste tekniken, helt web-baserat och med Windows NT som plattform, vilket vi bedömer som framtidssäkert.

– Dessutom valde vi Softronic för att bolaget har stor erfarenhet av att utveckla moderna fondförsäkringssystem för de marknader vi ser framför oss. Då Softronic dessutom hade ett färdigt system för försäkringsadministration och hade kommit långt i planerna på att utöka detta system med en fonddel kändes affären helt rätt.

Danica Forsikring är Danmarks största försäkringsbolag med premieintäkter på knappt 10 Mdr DKK och ett kapital om 153 Mdr DKK under första halvåret 1998.

Systemet har en inbyggd dokumenthantering men kan också enkelt integreras med andra dokumenthanterings- och workflow-system. Utskriftslösningen är fullt integrerad med Microsoft Office för att enkelt skapa och skriva ut försäkringsbrev, offerter m m. Vid större utskriftsvolymer upp till tusentals sidor per minut kan Softronic's speciella utskriftsplattform komplettera ITM Insurance.

Försäkringsprodukterna byggs upp flexibelt i ITM. Både sak- och livförsäkringsprodukter kan skapas och blandas fritt. Inom några få dagar kan komplicerade försäkringslösningar skapas, offereras, säljas, administreras och skadehantering påbörjas. Detta tar normalt månader med dagens system.

Att hämta in produkter och försäkringstagare ur ett befintligt system innebär att många försäkringsbolag kan byta ut gamla system som bara används för några få försäkringstagare och inte klarar 2000-problemen till rimliga kostnader.

Marknad

Flera av de stora aktörerna i Europa som tidigare verkat i ett eller några få länder tittar nu på nya marknader. Nya etableringar kräver system som kan hantera behoven på de nya marknaderna.

Strategiskt avtal med KPA

Softronic har tecknat avtal med KPA (Kommunsektorns Pension AB) och blivit dess IT-partner i ett projekt där KPA helt moderniserar sitt IT-stöd.

Avtalet omfattar leverans av fondförsäkringssystemet ITM samt tillhörande IT-tjänster. Ordervärdet för 1999 beräknas till ca 15 MSEK.

– Avtalet med Softronic är strategiskt för oss i flera avseenden. En viktig aspekt är att systemlösningen är utvecklad i modern teknik med understöd för Internet / Intranet och Windows NT som plattform, vilket vi bedömer som mycket framtidsäkert.

– Detta innebär att vi nu snabbt kan komma ut på marknaden och erbjuda våra kunder mycket flexibla pensionslösningar med tillhörande fondsparande, säger Jan Paju, VD för KPA Liv.

Valet av ITM som IT plattform har gett KPA möjlighet att erbjuda ett konkurrenskraftigt alternativ på fondförsäkringslösning till landets kommunanställda motsvarande det som LO:s medlemmar erbjöds under 1998. Dessutom kommer KPA även att få möjlighet att överföra befintliga försäkringsprodukter till ITM samt att skapa helt nya moderna produkter.

Enbart i Sverige har ett hundratal försäkringsbolag sökt koncession men bara en del av dem har kommit i gång. Samma mönster syns dock över hela Europa.

Försäkringsbranschen består också av fondförvaltning och av fondförvaltning kopplat till försäkringslösningar. Ett exempel på en sådan verksamhet är Skandia AFS som uppnått en stark ställning på världsmarknaden genom att kombinera en stark extern distributionsorganisation med ett starkt produktkoncept med många fondförvaltare.

Skandia AFS är inriktade på snabb och flexibel marknadspenetration som i sin tur kräver IT-lösningar som snabbt och enkelt kan startas på nya marknader med skiftande förutsättningar.

Skandia AFS har på några få år blivit en av de ledande leverantörerna av fondorienterade försäkringsprodukter i USA genom att använda detta koncept. Skandia AFS har etablerats i ett 20-tal länder den senaste tioårsperioden. Troligen kommer Skandia AFS snabbväxande koncept att kopieras av andra aktörer. Det skapar i sig nya möjligheter för ITM-systemet.

Försäkring av industrins egna anläggningar och verksamhet hanteras ofta via ett sk captive-bolag internt inom företaget. Detta är en mycket omfattande verksamhet som finns inom nästan alla världens större företagsgrupper. Riskspridningen hanteras via återförsäkring men hela administrationen sköts av det interna captive-bolaget. Det finns cirka 4000 captive-verksamheter i världen varav cirka 150 i Sverige. Många av dessa saknar i dag relevant IT-stöd.

Konkurrenterna

Konkurrenterna är för närvarande PMS Policy Management Systems Co, ett USA-baserat företag som främst är specialiserat på standardsystem åt större försäkringsbolag, liksom även IBM och Computer Science Continuum-system.

I Sverige är WM-data främste konkurrenten med systemet WinSure. I övrigt är de flesta system i Sverige specialkonstruerade av de större konsultbolagen.

Dock är inga av ovanstående konkurrenter specifikt inriktade på snabbväxande marknadsförnyare som är ITM Insurance primära målgrupp.

Distributionsform

Målet är att på varje lokal marknad skapa Partnersamarbete med företag som har liknande kundorienterad struktur som Softronic. Företag med långsiktiga kundrelationer inom försäkringsbranschen som har utvecklings-, installations-, support- och utbildningsresurser kommer att kontaktas.

Produktbolaget Softronic ITM utarbetar nu ett komplett Partner-koncept som skall fungera på flera marknader. I dag fungerar Softronics IT-Partnerområde *Försäkring* som distributör av ITM.

ITM i morgon

Svenska och utländska försäkringsbolag som ämnar etablera sig i nya länder kommer att bearbetas mycket aktivt.

En utökning av integrationsmöjligheter mot fondhantering kommer att tas fram.

Trimning av prestanda i stora installationer kommer att genomföras och Internetlösningar skall tas fram åt flera kunder för att hantera bland annat mäklare och slutkunder.

Det intellektuella kapitalet

Softronic är ett kunskapsföretag vars värde i första hand avspeglar företagets kompetens att utveckla intjäningsförmågan, det intellektuella kapitalet. Företagets finansiella resurser, det finansiella kapitalet, har jämförelsevis mindre betydelse. Det senare redovisas på traditionellt sätt i balansräkningen enligt noggranna regler. Kompetens och arbetssätt beskrivs kortfattat nedan.

Det intellektuella kapitalet kan indelas i humankapital som avser de anställda i företaget och strukturkapitalet som avser företagets organisation, tjänster och kunder.



HUMANKAPITALET



Antal anställda

Personalökningen var under året 30 procent. Antalet anställda ökade med 50 personer från 166 till 216. Inga verksamheter har förvärvats och ökningen har således skett organiskt genom nyanställningar.

Personalfördelning

Av 216 anställda vid årets slut är 185 personer tekniker, systemutvecklare och projektledare som debiterar i kundprojekt (s k "intäktspersoner").

Av övriga är 14 anställda konsult- och dotterbolagschefer samt 17 anställda inom företagsledning, staber och administration.

Ålder och erfarenhet

Medelåldern för anställda i Softronic är 34 år. Hälften av de anställda är över 32 år. Värdena har sjunkit marginellt jämfört med

föregående år. Detta innebär bl a att rekryteringen av de unga och litet mindre erfarna "rookies" som utbildas på SoftronicUniversitetet, balanseras med rekryteringar av betydligt äldre och mer erfarna medarbetare.

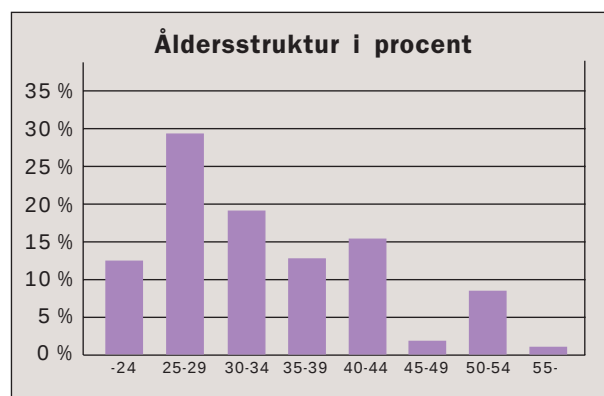
Medarbetarna har i genomsnitt arbetat drygt 7 år inom IT-branschen. Hälften av dem längre tid än 3 år.

Anställningstid

De anställdas anställningstid i Softronic är i medeltal 3,5 år. Hälften av de anställda har varit i företaget kortare tid än 1,5 år.

Utbildning

Av Softronics medarbetare har 72 procent studerat i genomsnitt tre år vid universitet eller högskola. 86 procent av dessa, två år eller längre. 25 procent har gymnasial utbildning.





Det intellektuella kapitalet

I utbildningstid har under 1998 nedlagts i genomsnitt 90 timmar per anställd.

Personalomsättning

Personalomsättningen beräknat på genomsnittligt antal anställda uppgick till 13 procent. Avbrutna provanställningar samt personal som slutat p g a nedlagd verksamhet har ej tagits med i beräkningen. Personalomsättningen är stadd i minskning och har för andra halvåret sjunkit till 8 procent i årstakt.



Det är företagets ambition att bibehålla personalomsättningen under 10 procent.

Attityder

De anställdas attityder har dokumenterats i en branschgemensam attitydundersökning genomförd av IT-företagen inom Industriförbundet. Ett trettio-tal IT-företag deltog i undersökningen som bekräftade att Softronic medarbetare i högre grad än andra IT-bolag, hade en mycket positiv inställning till företaget och dess idéer.

STRUKTURKAPITAL

IT-Partnerområden

En organisationsförändring som genomfördes i början av 1998 har effektiviserat bolaget och etablerat idén om IT-Partnerskap. Softronic har en platt organisation uppdelad i kundorienterade och självstyrande s k IT-Partnerområden (ITP:er). Beslutsvägarna är korta och ansvaret decentraliserat.

Varje ITP fungerar som ett litet "företag i företaget" och består av ett tjugotal erfarna projektledare och systemutvecklare. Härigenom har Softronic lyckats kombinera den lilla organisationens effektivitet och arbetsglädje med det större företags resurser och samlade kompetens.





SoftronicUniversitetet

Aktiviteter inom utbildning och kompetensutveckling är samlade under benämningen Softronic-Universitetet. Aktiviteterna inriktas i lika stor omfattning på de erfarna konsulterna som på utbildning av nyanställda. Under hösten rekryterades t ex ett trettioital medarbetare som efter en månadslång internutbildning snabbt och effektivt kom ut i projektarbeten.



Det intellektuella kapitalet

CSE

De metoder, komponenter och idéer företaget byggt upp under många år samlas i utvecklings- och driftformen CSE, Client Server Environment.

CSE innehåller projektmetodik och modeller för objektorienterad analys och design kombinerat med processororienterad workflowteknik.

CSE består av återanvändbara komponenter samt produkter för bl a transaktions- och fil-replikering. De flesta av dessa produkter används i Softronic projekt.

Kunder

I det s k IT-Partnerskapet, d v s totalansvaret för kunders IT-utveckling, ligger att Softronic eftersträvar långsiktiga kundrelationer. Vissa viktiga kundrelationer sträcker sig tio år tillbaka i tiden.

Viktiga kunder under 1998 var t ex Skandia, Cox Försäkring, Danica Försäkring, BTJ Seelig, Tjänstemannaförbundet HTF, Svenska Byggnadsarbetarförbundet, Hyresgästernas Riksförbund, Riksskatteverket, Telia, Ordning & Reda, Stockholm Convention Bureau, Road Link, Svenska Spel m fl.

De tjugo största kunderna svarar för 60 procent av omsättningen, de fem största för 40 procent.



Styrelsen

Rolf Jöglöv, f 1939 (t v)
Ordförande sedan 1997
Verkställande direktör
i Fågelbro Golf & Country Club AB
Aktier i Softronic: 5 200 B-aktier

Folke Åberg, f 1927 (t h)
Ledamot sedan 1991
Aktier i Softronic 2 500 B-aktier



Anders Pettersson, f 1950 (t v)
Ledamot sedan 1997
Vice VD i Eneqvistbolagen AB
Aktier i Softronic: 2 500 B-aktier.

Patrik Engellau, f 1945 (t h)
Ledamot sedan 1997
Verkställande direktör i AktieTorget i Norden AB
Styrelseledamot i AB Samhällsrådet och Proventus
Aktier i Softronic: 2 500 B-aktier.

Anders Eriksson, f 1956 (t h)
Verkställande direktör
Ledamot och anställd sedan 1984
Aktier i Softronic: Personligen, med familj och inkl.
bolag 468 850 A-aktier och 962 845 B-aktier

Stig Martín, f 1945 (t v)
Vice verkställande direktör
Ledamot sedan 1984 och anställd sedan 1990
Aktier i Softronic: 222 900 A-aktier
och 417 500 B-aktier



Arbetsstagarrepresentanter

Peter Svanlindh, f 1955 (t v)
Anställd sedan 1994. Aktier i Softronic: 450 B-aktier.

Cecilia Nilsson, f 1965 (t h)
Anställd sedan 1993. Aktier i Softronic: 400 B-aktier.

Suppleanter (ej på bild)

Ragnar Ivarsson, f 1955
Suppleant, anställd sedan 1994. Aktier i Softronic: 200.

Jan Hallström, f 1967
Suppleant, anställd sedan 1996. Aktier i Softronic: 450.

Uppgift om aktieinnehav avser per 1999 03 31

Ledande befattningshavare och revisorer



Suppleanter i styrelsen

Björn Janberger, f 1951 (ovan th)

Suppleant sedan 1996.

Anställd sedan 1985.

Aktier i Softronic: Personligen och inkl. bolag 147 250 A-aktier och 406 500 B-aktier.

Mats Runsten, f 1958 (ovan tv)

Suppleant sedan 1998.

Aktier i Softronic: 5 000 B-aktier.

Ledande befattningshavare

Anders Eriksson, verkställande direktör, se styrelsen.

Stig Martín, vice verkställande direktör, se styrelsen.

Claes Fägersten, f 1959 (nedan t h)

Ekonomidirektör sedan 1998.

Anställd sedan 1998.

Aktier i Softronic: 26 000 B-aktier.

Joachim Lundberg, f 1965 (nedan i mitten)

Operativ chef.

Anställd sedan 1995.

Aktier i Softronic: 20 450 B-aktier.

Tommy Persson, f 1943 (nedan t h)

I företagets ledningsgrupp sedan 1998.

Anställd sedan 1997.

Aktier i Softronic: 15 000 (inkl. familj)

Revisorer

(ej med på bild)

Olof Cederberg

Auktoriserad revisor, Ernst & Young, revisor i Softronic sedan 1998.

Bo Finnhammar

Auktoriserad revisor, Finnhammars Revisionsbyrå, revisor i Softronic sedan 1991.

Hans Bredberg

Auktoriserad revisor, Finnhammars Revisionsbyrå, revisorsuppleant i Softronic sedan 1998.

Anders Wiger

Auktoriserad revisor, Ernst & Young, revisorsuppleant i Softronic sedan 1998.



Uppgift om aktieinnehav avser per 1999 03 31

Aktiedata

De tio största aktieägarna per 1998 12 31

		A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster	Kapital
Anders Eriksson med familj, inklusive bolag	(a)	468 850	962 845	1 431 695	43,8%	26,8%
Stig Martín	(a)	222 900	417 500	640 400	20,5%	12,0%
Björn Janberger inklusive bolag	(a)	147 250	406 500	553 750	14,5%	10,4%
Alcatel IKO Kabel		–	764 400	764 400	5,9%	14,3%
Benny Lachmann med familj	(a)	500	216 000	216 500	1,7%	4,1%
Mats-Olof Ekberg		2 000	160 000	162 000	1,4%	3,0%
Elisabeth Magnusson		–	141 400	141 400	1,1%	2,7%
Jan Larsson	(a)	–	94 800	94 800	0,7%	1,8%
Lennart Kroné		–	92 250	92 250	0,7%	1,7%
Börje Rahm	(a)	–	80 000	80 000	0,6%	1,5%
Övriga aktieägare (c:a 1 450)		1 000	1 155 305	1 156 305	9,0%	21,7%
Summa antal aktier		842 500	4 491 000	5 333 500	100,0%	100,0%
Summa antal röster		8 425 000	4 491 000	12 916 000		

Andel institutionellt ägande, (inkl. Alcatel) uppgick till 16,5% av kapitalet och 6,8% av rösterna

(a) = anställda

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning antal	Ökning kapital kr	Totalt kapital kr	Antal aktier	Nominellt belopp
1984	Bolagets bildande	–	–	150 000	1 500	100
1985	Nyemission	500	50 000	200 000	2 000	100
1988	Nyemission	300	30 000	230 000	2 000	100
1989	Nyemission	500	50 000	280 000	2 800	100
1990	Nyemission	900	90 000	370 000	3 700	100
1992	Fondemission	3 700	370 000	740 000	7 400	100
1996	Fondemission	88 800	8 880 000	9 620 000	96 200	100
1996	Split 10:1	–	–	9 620 000	962 000	10
1996	Nyemission	24 700	247 000	9 867 000	986 700	10
1998	Split 5:1	–	–	9 867 000	4 933 500	2
1998	Nyemission	400 000	800 000	10 667 000	5 333 500	2
1999	Nyemission	203 000	406 000	11 073 000	5 536 500	2

Utdelningspolicy

Utdelningen skall vara väl avvägd mellan önskemål om direktavkastning och bolagets behov av kapital för tillväxt. Styrelsen avser på lång sikt att till aktieägarna dela ut 25-35% av årets vinst.

Nyemission år 1999, eventuell nyemission år 2000

Bolaget genomför i mars 1999 en riktad nyemission till säljarna av dotterbolag förvärvade 1996 och senare. Emissionen som innebär en ökning av antalet aktier med 3,8% omfattar 203 000 aktier serie B och ökar bolagets eget kapital med 13,0 Mkr.

Vid förvärv av rättigheterna till ITM Insurance har avtalats att senast år 2000 betala en köpeskilling baserad på en andel av resultatet i Softronic ITM AB under perioden 1997-1999. Enligt avtalet kan högst 3 750 B-aktier komma att nyemitteras för varje miljon kronor resultat. Beräkningen påbörjas fr o m ett ackumulerat resultat om 7 Mkr. Per 1998 12 31 uppgick det ackumulerade resultatet till 3,5 Mkr. Nyemissionen måste föregås av beslut av bolagsstämma.

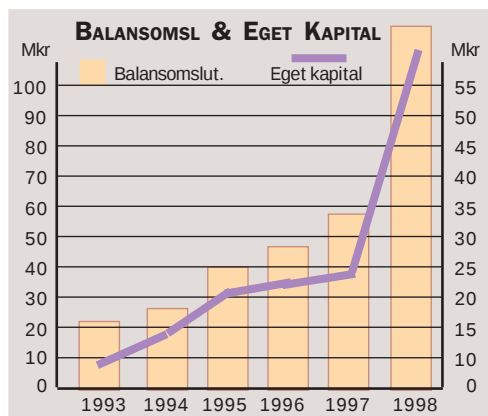
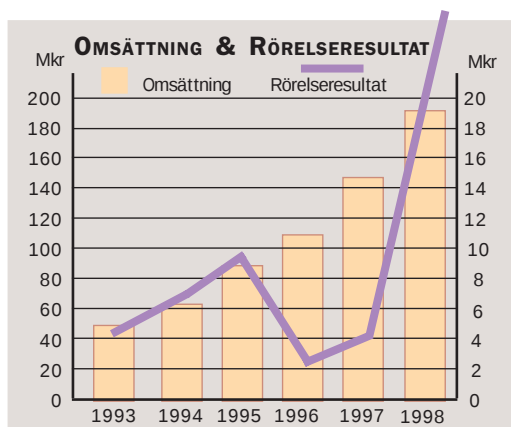
Koncernens utveckling i sammandrag

Resultaträkningar

Mkr	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Intäkter						
Konsulttjänster	22,5	30,0	46,9	80,3	106,8	157,6
Licenser (ITM)	–	–	–	–	3,3	3,8
Varor	26,5	31,0	38,8	36,0	44,8	32,0
Summa intäkter	49,0	61,0	85,7	116,3	154,9	193,4
Rörelsens kostnader	-43,6	-52,3	-73,8	-110,8	-142,4	-162,6
Avskrivningar enligt plan	-1,0	-1,5	-2,0	-3,3	-3,2	-5,1
Försäljning av dotterbolag	–	–	–	–	-5,3	–
Rörelseresultat	4,4	7,2	9,9	2,2	4,0	25,7
Finansnetto	0,6	0,6	0,9	0,8	1,1	1,5
Resultat efter finansnetto	5,0	7,8	10,8	3,0	5,1	27,2
Skatt inkl latent skatt	-1,5	-2,1	-3,0	-1,4	-1,5	-8,3
Minoritetsandelar	-0,3	-0,2	-0,1	-0,1	-0,9	–
Årets resultat	3,2	5,5	7,7	1,5	2,7	18,9

Balansräkningar

Mkr	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Tillgångar						
Anläggningstillgångar	2,2	3,5	5,3	9,4	9,1	21,3
Omsättningstillgångar (exkl likvida medel)	12,6	14,7	21,7	29,2	36,2	33,3
Likvida medel	8,3	10,4	13,7	10,5	13,9	67,6
Summa tillgångar	23,1	28,6	40,7	49,1	59,2	122,2
Eget kapital och skulder						
Eget kapital	9,1	14,2	21,1	22,7	24,5	63,8
Ej räntebärande skulder	14,0	14,4	19,6	26,4	34,7	58,4
Summa eget kapital och skulder	23,1	28,6	40,7	49,1	59,2	122,2



Koncernens utveckling i sammandrag

Nyckeltal

	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Totalt kapital, Mkr	23,1	28,6	40,7	49,1	59,2	122,2
Sysselsatt kapital, Mkr	9,7	14,9	21,9	22,9	26,0	63,8
Eget kapital, Mkr	9,1	14,2	21,1	22,7	24,5	63,8
Räntabilitet, totalt kapital, %	23,7	30,2	31,5	7,1 ¹	9,6	34,6
Räntabilitet, sysselsatt kapital, %	61,9	63,6	59,3	14,2 ¹	21,3	57,9
Räntabilitet, eget kapital, %	42,5	47,2	43,5	6,9 ¹	11,5	38,5
Bruttomarginal, %	11,1	14,4	13,9	4,8 ¹	4,6	16,1
Rörelsemarginal, %	8,9	11,9	11,6	1,9 ¹	2,6	13,3
Vinstmarginal, %	10,2	12,8	12,6	2,6 ¹	3,3	14,1
Likviditet, ggr	1,7	2,0	2,1	1,7	1,6	1,9
Soliditet, %	39,4	49,6	51,8	46,2	41,4	52,2
Andel riskbärande kapital, %	45,7	55,9	58,2	51,3	47,6	55,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,3	2,4	2,5	2,6	2,9	2,1
Egen finansierad utveckling ITM, Mkr	–	–	–	2,6	5,6	–
Antal anställda medeltal	46	50	84	152	161	190
Omsättning per anställd, Mkr	1,1	1,2	1,0	0,8	1,0	1,0
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,53	0,58	0,53	0,40	0,47	0,69
Andel konsultförsäljning och licenser, %	45,9	49,2	54,7	69,0	71,1	83,5
Löner och ersättning exkl sociala avgifter, Mkr	13,2	14,4	23,2	39,0	47,5	70,8

1) Inklusive jämförelsestörande post -5,3 Mkr.

Data per aktie

	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Antal aktier vid periodens slut ²	4 810 000	4 810 000	4 810 000	4 933 500	4 933 500	5 333 500
Eget kapital per aktie, kr ²	1,90	2,95	4,39	4,60	4,97	11,97
Vinst per aktie, kr ²	0,67	1,14	1,60	0,30	0,55	3,64
Utdelning per aktie, kr	0,09	0,15	0,15	0,20	0,20	1,00 ³

2) Justerade för aktieuppdelningar och fondemissioner

3) Styrelsens förslag

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital, latent skatt och minoritetens andel i procent av balansomslutningen.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

Förädlingsvärde

Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader. Arbetskraftskostnader beräknas som lönekostnader med tillägg för 50 procents schablon för sociala avgifter m.m.

Kapitalomsättningshastighet

Omsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning.

Likviditet

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Vid beräkning för 1998 har kortfristig skuld om 13 Mkr, som skall regleras genom emission av B-aktier, betraktats som eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Vid beräkning för 1998 har ej räntebärande skulder minskats med kortfristig skuld om 13 Mkr som skall regleras genom emission av B-aktier.

Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa tillgångar

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier. För 1998 har de i mars 1999 nyemitterade 203 000 aktierna medräknats.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av omsättningen.



Förvaltningsberättelse

för Softronic AB (publ), 556249-0192

Verksamheten

Softronic erbjuder företagsanpassade IT-lösningar i form av tjänster alltifrån strategirådgivning till omfattande projektåtaganden med åtföljande drift- och förvaltningsansvar. Koncernens verksamhet bedrivs i huvudsak i Sverige.

Koncernstruktur

Softronic AB har nio dotterbolag varav tre är vilande. Två av bolagen ägs till mindre än 100 procent.

Ett dotterbolag är verksamt i Estland och ett i USA. Det senare etablerades under 1998.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 193,4 Mkr (förra året 154,9) och årets vinst uppgick till 18,9 Mkr (2,7).

Moderbolagets omsättning uppgick till 165,7 Mkr (132,8) och årets vinst uppgick till 14,9 Mkr (3,1).

Finansiell ställning, investeringar

Koncernens finansiella ställning är stark. Likvida medel uppgår till 67,6 Mkr och inga räntebärande lån förekommer. Soliditeten uppgår till 52 procent. Investeringar i goodwill uppgick till 12,2 Mkr och i inventarier till 5,4 Mkr.

Väsentliga händelser

Bolaget har fortsatt sin starka tillväxt med en kraftig resultatförbättring som följd.

I slutet av året noterades bolagets B-aktier på Stockholms fondbörs O-lista. I samband med detta genomfördes en nyemission om 400 000 B-aktier som tillförde 21,4 Mkr i eget kapital sedan emissionslikviden reducerats med kostnader om 4,2 Mkr.

Under mars 1999 genomfördes en riktad nyemission om 203 000 B-aktier med rätt till utdelning för 1998.

Bolagets egenutvecklade programvara för försäkringsbranschen *ITM Insurance* har lanserats med gott resultat. Under 1999 har två mycket viktiga ITM-avtal tecknats.

Under 1999 kommer verksamheten i Stockholm att flytta till nya lokaler på Södermalm.

År 2000

Styrelsen har uppdragit åt ledningen att kartlägga och 2000-säkra samtliga administrativa system och

produkter. Arbetet pågår och inget har hittills framkommit som tyder på att verksamheten skulle vara riskexponerad inför millennieskiftet.

Styrelsens arbete

Styrelsen består av sex ledamöter utsedda av bolagsstämman samt två ledamöter utsedda av personalen. Bland de förra är VD och vVD anställda i företaget. Utöver dessa deltar i styrelsemötena, som var tio till antalet under 1998, två suppleanter jämte ekonomidirektör och operativ chef.

Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie bolagsstämma till nästa.

Ägarförhållanden

Softronic hade vid årets utgång 1 464 aktieägare enligt VPC. De fem största ägde tillsammans 67,6 procent av kapitalet som representerar 86,4 procent av rösterna.

Framtida utveckling

Resultatet för 1999 förväntas öka jämfört med 1998.

Forskning och utveckling

Utvecklingen av den egna programvaruprodukten ITM Insurance som startade 1996 har varit lyckad och resulterat i att produkten med framgång kunnat lanseras under 1998.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital inkl årets vinst uppgår till 21.329 Tkr, varav 5.536 Tkr föreslås till utdelning och 186 Tkr för avsättning till bundna reserver. I mars 1999 nyemitterades 203 000 aktier som är berättigade till utdelning för 1998.

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	2 751.296
Årets vinst	14 858 494
Summa	17 609 790

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning 1,00 kr per aktie	5 536 500
I ny räkning överföres	12 073 290
Summa	17 609 790

Resultaträkningar



		Koncernen		Moderbolaget	
Tkr		1998	1997	1998	1997
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	not 1	193 414	154 845	165 701	132 776
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-26 033	-39 300	-23 394	-44 584
Övriga externa kostnader		-29 370	-31 252	-35 113	-21 429
Personalkostnader	not 2	-106 932	-71 809	-85 722	-58 872
Avskrivningar	not 3, 4, 5	-5 416	-3 190	-2 971	-2 446
Jämförelsestörande poster					
Försäljning av dotterbolag		–	-5 323	–	–
RÖRELSERESULTAT		25 663	3 971	18 501	5 445
Resultat från finansiella poster					
Resultat från försäljning av dotterbolag		–	–	–	-2 893
Utdelningar från dotterbolag		–	–	3 000	–
Nettoresultat värdepappershandel		662	812	416	758
Ränteintäkter och liknande resultatposter		993	422	786	432
Räntekostnader		-95	-79	-25	-117
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		27 223	5 126	22 678	3 625
Bokslutsdispositioner	not 6	–	–	-2 894	-413
RESULTAT FÖRE SKATT		27 223	5 126	19 784	3 212
Skatt på årets resultat, betald		-7 073	-1 238	-4 926	-147
Skatt på årets resultat, latent		-1 263	-241	–	–
Minoritetens andel av årets resultat		-36	-928	–	–
ÅRETS RESULTAT		18 851	2 719	14 858	3 065

Balansräkningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill not 5	11 311	863	–	–
Balanserade utvecklingskostnader not 4	–	168	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier not 3	9 970	8 084	7 889	6 696
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Aktier i dotterbolag not 7	–	–	20 214	6 576
Summa anläggningstillgångar	21 281	9 115	28 103	13 272
Omsättningstillgångar				
<i>Varulager</i>				
Handelsvaror	337	1 254	337	1 081
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	17 235	21 679	11 811	17 148
Fordringar hos koncernföretag	–	–	3 049	1 536
Övriga fordringar	415	2 974	158	2 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter not 8	15 330	10 257	13 091	9 456
	32 980	34 910	28 109	30 402
Kortfristiga placeringar not 10	3 122	1 154	2 918	858
Kassa och bank	64 521	12 788	52 955	5 736
	67 643	13 942	55 873	6 594
Summa omsättningstillgångar	100 960	50 106	84 319	38 077
SUMMA TILLGÅNGAR	122 241	59 221	112 422	51 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital not 11				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	10 667	9 867	10 667	9 867
Överkursfond	20 645	–	20 645	–
Bundna reserver / reservfond	11 193	7 630	904	597
<i>Fritt eget kapital</i>				
Fria reserver / balanserad vinst	2 478	4 306	2 751	979
Årets resultat	18 851	2 719	14 858	3 065
Summa eget kapital	63 834	24 522	49 825	14 508
Minoritetsintresse	32	1 102	–	–
Obeskattade reserver not 6	–	–	8 844	5 950
Avsättningar				
Latent skatteskuld	3 846	2 583	–	–
Negativ goodwill	–	334	–	–
	3 846	2 917	–	–
Kortfristiga, ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	7 423	9 692	5 662	7 730
Skuld till koncernföretag	–	–	8 410	6 806
Skatteskulder	3 135	863	1 156	–
Övriga skulder	21 884	9 283	19 126	8 030
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 9	22 087	10 842	19 399	8 325
Summa kortfristiga, ej räntebärande skulder	54 529	30 680	53 753	30 891
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	122 241	59 221	112 422	51 349

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ställda säkerheter:				
Företagsinteckningar	–	8 300	–	5 000
Bankmedel (för hyresavtal)	450	450	450	450
Summa ställda säkerheter	450	8 750	450	5 450
Ansvarsförbindelser:				
Borgensförbindelser	–	38	–	38
Borgensförbindelser för personal	–	10	–	–
Summa ansvarsförbindelser	–	48	–	38



Finansieringsanalyser

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	25 663	3 971	18 501	5 445
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>				
Resultat från försäljning av dotterbolag	–	5 323	–	–
Avskrivningar	5 416	3 190	2 971	2 446
	31 079	12 484	21 472	7 891
Finansiella poster	1 560	1 155	4 177	1 073
Betald inkomstskatt	-7 073	-1 238	-4 926	-147
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	25 566	12 401	20 723	8 817
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	917	1 206	744	1 379
Förändring av kortfristiga fordringar	1 930	-8 150	2 293	-9 237
Förändring av kortfristiga skulder ¹⁾	10 859	6 762	9 872	8 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten	39 272	12 219	33 632	9 320
Investeringsverksamheten				
Förvärv av goodwill ¹⁾	-640	-642	–	–
Förvärv av immateriella tillgångar	–	-327	–	–
Förvärv av aktier i dotterbolag ¹⁾	–	–	-648	-1 818
Nettoförvärv av materiella tillgångar	-5 393	-4 606	-4 164	-3 956
Försäljning av aktier i dotterbolag	–	-2 641	–	-2 793
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 033	-8 216	-4 812	-8 567
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	21 445	–	21 445	–
Utbetald utdelning	-987	-987	-987	-987
Koncernbidrag	–	–	–	-355
Övrigt	4	462	1	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20 462	-525	20 459	-1 342
Ökning/minskning av likvida medel	53 701	3 478	49 279	-589
Likvida medel vid årets början	13 942	10 464	6 594	7 183
Likvida medel vid årets slut	67 643	13 942	55 873	6 594
	53 701	3 478	49 279	-589

1) Tillkommande köpeskillingar om 12 990 Tkr har inte beaktats då de inte har likviditetpåverkande effekt.

Noter

med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronic redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar förutom moderbolaget Softronic AB (publ) också de bolag där moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen uppdragna marknadsvärdet av dotterbolagets nettotillgångar, upptas skillnaden som goodwill.

Bolag som förvärvats under året konsolideras från och med förvärvsdagen. Sålda bolag tas ej med i resultaträkningen under avyttringsåret.

I de fall tilläggsköpeskilling avtalats vid förvärv av dotterbolag beaktas denna då beloppet med viss säkerhet låter sig beräknas.

För tre bolag förvärvade 1996 och senare har tilläggsköpeskilling först kunnat beräknas under 1998 varvid tillkommande goodwill om 6 323 Tkr redovisats.

Dotterbolaget Softronic ObX AB (u ä t Softronic Konsult AB) där Softronic sedan 1996 innehar 52 procent av aktierna och en dubbelsidig option beträffande överlåtelse av resterande 48 procent av aktierna till Softronic, konsolideras från och med 1998 till 100 procent. Detta resulterar i en tillkommande goodwill om 5 866 Tkr. Till och med 1997 redovisades i koncernredovisningen en minoritet om 48 procent. Softronic har kallat på optionen och genomför förvärvet i mars 1999.

Köpeskillingarna ovan ingår i övriga kortfristiga skulder med 12 990 Tkr. I mars 1999 genomförs en nyemission till säljarna varvid eget kapital ökar med motsvarande belopp.

Goodwill

Goodwill avskrives över en period mellan fem och tio år. Längre avskrivningstid än fem år används i de fall Softronic genom företagsförvärven tillförs särskild kompetens, långsiktiga och inarbetade kundrelationer samt värdefull marknadskänedom.

Omräkning av utländska dotterbolag

De utländska dotterbolagens balansräkningar har omräknats efter dagkursmetoden varvid alla till-

gångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats efter genomsnittskurs för året. Omräkningsdifferensen förs direkt mot det egna kapitalet.

Intäktsredovisning

Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs. Ej fakturerad upparbetning redovisas som upplupen intäkt.

Arbetet till fast pris som utgör en liten del av koncernens omsättning redovisas på motsvarande sätt efter reservation för förlustrisker. Intäkter från hårdvaruförsäljning redovisas vid leverans. Intäkter från ITM-licenser, som ofta är en del av större konsulttjänstprojekt, periodiseras över hela projekttiden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Utvecklingskostnader

Utgifter för utveckling och rättigheter kostnadsföres löpande.

Det mindre belopp 168 Tkr som balanserades 1997 har kostnadsförts 1998.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar sker enligt plan baserat på bedömd ekonomisk livslängd om fem år.

Hyrda tillgångar

Förutom hyresavtal för kontorslokaler, på sedvanliga villkor, förekommer inga väsentliga hyresavtal.

Varulager

Varulager väderas till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter avdrag för reservering för befarade kundförluster.

Skatter

Avsättning sker för betald och latent skatt. Betald skatt baserar sig på respektive bolags deklaration. Latent skatt i koncernredovisningen beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden.

Not 1 Nettoomsättning

Koncernens geografiska marknad är primärt Sverige.

Moderbolagets försäljning till koncernbolaget uppgick till 7 950 (4,8%).

Moderbolagets inköp från koncernbolag uppgick till 12 196 (31,2%).

Intäkter (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Konsulttjänster	157,6	106,8	133,6	86,9
Licenser, ITM	3,8	3,3	3,6	3,3
Varor	32,0	44,8	28,5	42,6
	193,4	154,9	165,7	132,8

Not 2 Antalet anställda och personalkostnader

ANSTÄLLDA	MEDELTAL		(varav män)	
	1998	1997	1998	1997
Moderbolaget				
Sverige	142	116	119	98
Dotterföretag				
Sverige	37	34	34	33
Estland	10	11	9	11
USA	1	–	1	–
Summa koncernen	190	161	163	142

PERSONALKOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Lön till styrelse och verkställande direktörer	7 412	5 777	4 953	2 826
(varav bonus)	(3 155)		(3 025)	
Lön till övrig personal	63 375	41 696	51 859	35 554
Sociala avgifter	24 673	16 498	19 926	13 779
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer	687	292	506	169
Pensionskostnader för övrig personal	4 323	3 643	3 795	3 450
	100 470	67 906	81 039	55 778

Styrelsearvoden har utgått med 200 Tkr fördelat på fyra ledamöter, varav 50 Tkr till ordföranden.

Häruöver har av styrelsens ordförande Rolf Jinglövs konsultbolag fakturerat Softronic 240 Tkr i arvode.

Lön för verkställande direktören Anders Eriksson uppgick till 2 944 Tkr (varav bonus 2 160 Tkr) och för vice verkställande direktören Stig Mar tín till 1 809 Tkr (varav bonus 865 Tkr). Pensionsförmåner för dessa har utgått enligt ITP-planen. Anders Eriksson har maximalt 24 månadslöner i avgångsvederlag. Ingen annan ledande befattningshavare har mer än 24 månadslöner i avgångsvederlag.

Not 3 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Ingående anskaffningsvärde	16 326	11 945	13 272	9 506
Inköp	5 539	5 054	4 309	4 214
Försäljning	- 623	- 673	- 623	- 448
Akkumulerat anskaffningsvärde	21 242	16 326	16 958	13 272
Ingående avskrivningar	- 8 242	- 5 688	- 6 576	- 4 320
Försäljning	478	322	478	190
Årets avskrivningar	- 3 508	- 2 876	- 2 971	- 2 446
Akkumulerade avskrivningar	- 11 272	- 8 242	- 9 069	- 6 576
Utgående planenligt restvärde	9 970	8 084	7 889	6 696

Not 4 Balanserade utvecklingskostnader

avser Softronic Promestra AB

	Koncernen	
	1998	1997
Ingående anskaffningsvärde	327	–
Inköp	–	327
Akkumulerat anskaffningsvärde	327	327
Ingående avskrivningar	- 159	–
Årets avskrivningar	- 168	- 159
Akkumulerade avskrivningar	- 327	- 159
Utgående planenligt restvärde	–	168

Not 5 Goodwill

	Koncernen	
	1998	1997
Ingående anskaffningsvärde	1 589	4 186
Förvärv	12 188	642
Försäljning	0	- 3 239
Akkumulerat anskaffningsvärde	13 777	1 589
Ingående avskrivningar	- 726	- 1 128
Försäljning	–	647
Årets avskrivningar	- 1 740	- 245
Akkumulerade avskrivningar	- 2 466	- 726
Utgående planenligt restvärde	11 311	863

Not 6 Bokslutsdispositioner / obeskattade reserver

	Moderbolaget			Moderbolaget	
	1998	1997		1998	1997
BOKSLUTSDISPOSITIONER			OBESKATTADE RESERVER		
Förändring av periodiseringsfond	- 2 954	- 110	Periodiseringsfond, tax —95	1 297	1 297
Förändring av skatteutjämningsreserv	145	144	Periodiseringsfond, tax —96	2 359	2 359
Lämnade koncernbidrag	–	- 355	Periodiseringsfond, tax —97	990	990
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	- 85	- 92	Periodiseringsfond, tax —98	110	110
			Periodiseringsfond, tax —99	2 954	–
			Skatteutjämningsreserv	287	432
			Akkumulerade överavskrivningar	847	762
	- 2 894	- 413		8 844	5 950

Latent skatteskuld på obeskattade reserver uppgår till 3 846 (gäller koncernen)

Not 7 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagets namn	org.nr	säte	antal aktier	nom. värde	bokfört värde	kapital och röstandel %
XACT Systemintegration AB	556073-3338	Stockholm	5 000	500	3 905	100
Ljus & Kraft Data AB	556310-7407	Stockholm	1 000	100	100	100
Softronic ITM AB	556500-5948	Stockholm	1 000	100	106	100
Softronic Baltic AS	24022880	Estland	1 000	55	1 293	100
Affärssystem i Onsala AB	556525-6731	Kungsbacka	600	60	60	60
Softronic ObX AB	556530-9662	Stockholm	520	52	7 025	52 *)
Softronic Advecta AB	556339-8659	Stockholm	5000	100	6 550	100
Softronic Promestra AB	556217-0067	Malmö	1000	100	1 167	100
American Softronic Inc.		USA	1 000	8	8	100
20 214						

1996	Aktierna i XACT har uppskrivits med	3 565
1997	Aktierna i Ljus & Kraft har nedskrivits	100

*) 52% av aktierna i Softronic ObX AB förvärvades under 1996 med en dubbelsidig option avseende överlåtelse av resterande 48% till Softronic AB. Då Softronic AB kommer att utnyttja optionen har 100% av ObX konsoliderats 1998.

1998	Tilläggsköpeskillingar:	
	Softronic Baltic AS	640
	Softronic Advecta AB	5 550
	Softronic Promestra AB	467
	Köpeskillingar:	
	Softronic ObX AB (48% av aktierna)	6 973
	Kapitalinsater:	
	American Softronic Inc (USD 1 000)	8
	Förändring 1998	13 638

Not 8 Förutbet. kostnader och upplup. intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Utfört ej fakturerat arbete	13 223	7 427	11 483	6 840
Förutbetalda hyror	992	1 374	780	1 314
Övrigt	1 115	1 456	828	1 302
	15 330	10 257	13 091	9 456

Not 9 Upplup. kostnader och förutbet. intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Upplupna löner	7 385	1 428	6 978	1 428
Semesterskuld	4 737	3 581	3 924	3 106
Sociala avgifter	7 186	4 072	6 191	3 486
Övrigt	2 779	1 761	2 306	305
	22 087	10 842	19 399	8 325

Not 10 Kortfristiga placeringar

Börsnoterade aktier	Koncernen		Moderbolaget	
	1998	1997	1998	1997
Bokfört värde	3 122	1 154	2 918	858
Marknadsvärde	3 721	1 140	3 516	860

Not 11 Förändring av eget kapital

1998 KONCERNEN	Aktie- kapital	Bundna reserver Överkurs- fond	Bundna reserver Reserv- fond	Fria reserver Balanserat resultat	TOTALT
Belopp vid årets ingång	9 867	–	7 630	7 025	24 522
Nyemission	800	20 645	–	–	21 445
<i>Vinstdisposition enligt beslut av årets bolagsstämma</i>					
Avsättning till bundna reserver	–	–	317	-317	–
Utdelning	–	–	–	-986	-986
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital	–	–	3 246	-3 246	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	2	2
Årets resultat	–	–	–	18 851	18 851
Belopp vid årets utgång	10 667	20 645	11 193	21 329	63 834
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång	9 867	–	597	4 044	14 508
Nyemission	800	20 645	–	–	21 445
<i>Vinstdisposition enligt beslut av årets bolagsstämma</i>					
Avsättning till reservfond	–	–	307	-307	–
Utdelning	–	–	–	-986	-986
Årets resultat	–	–	–	14 858	14 858
Belopp vid årets utgång	10 667	20 645	904	17 609	49 825

Stocholm den 25 mars 1999

Rolf Jinglöv
Ordförande

Patrik Engellau

Anders Pettersson

Folke Åberg

Stig Martín

Cecilia Nilsson

Peter Svanlindh

Anders Eriksson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Softronic AB (publ) Org.nr 556249-0192

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Softronic AB (publ) för räkenskapsåret 1998. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget eller på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, varför vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen fastställs och

att vinsten i moderbolaget disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Styrelseledamöterna och verkställande direktören har inte vidtagit någon åtgärd eller gjort sig skyldiga till någon försummelse som enligt vår bedömning kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, varför vi tillstyrker

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 mars 1999

Olof Cederberg
Auktoriserad revisor

Bo Finnhammar
Auktoriserad revisor

Summary 1998

- ■ Substantial improvement of results
- ■ Important agreement signed 1999

Earnings before tax increased to SEK 27,2 m (5,1)

- Profit (after tax) per share (SEK) 3.64⁽¹⁾ (0:55)
- Profit margin (%) 14,1 (3,3)

Turnover increased to 193 SEK m (155)

- Sales of consultant services increased with 48% to SEK 158 m (107)
- Licence sales of our own software ITM Insurance rose to SEK 3,8 m (3,3). During 1999 two important contracts for SEK 5,2 m have been signed.
- A reduced concentration on low margin goods affected product sales, which fell to SEK 32 m (45)

215 employees 31/12

- The number of employees increased during the year by 50.

The financial position is strong

- Equity (SEK m) 64, pro-forma 77⁽¹⁾ (25)
- Solidity (%) 52, pro-forma 63⁽¹⁾ (41)
- Liquid assets (SEK m) 68 (14)
- Interest bearing debts 0 (0)

(1) After new share issue of 203.000 B-shares at 64 SEK in March 1999

All information relates to the group

Managing Director's Commentary

1998 has seen an increased concentration on Softronic's core operation. This has involved the development of modern analytical IT systems in conjunction with our customers, establishing them as close, long term partners.

The organisational change which took place at the beginning of the year has increased the company efficiency and supported the idea of IT-Partnership. This has involved reorganisation into strong customer oriented and autonomous IT-Partner areas. (ITP's) Each ITP functions as a little company within the company.

In each ITP-area, of approximately twenty employees, there are experienced project leaders and system developers. In this way Softronic has successfully integrated the efficiency and work satisfaction of a small organisation with the resources and accumulated competence of a large company.

During the fourth quarter of 1998 the efficiency of this new organisation has been clearly demonstrated, and we have experienced a steady upswing resulting in increased order levels. Our employees ideas and attitudes

towards the company have been reflected not only through their enthusiasm and impressive work contributions but also in an attitude survey conducted by IT-Företagen and the Federation of Swedish Industries.

Softronic's successful stock market introduction in December has increased interest in the company, which has further motivated our employees.

In the Autumn approximately thirty new appointments were made to our staff. Following a period of training with our internal SoftronicUniversity, these employees swiftly and effectively found their place out in the project field.

Apart from project consultation Softronic has also developed software, *ITM Insurance*, an IT platform for insurance companies. ITM can handle both life and non life insurance including unitet-linked.

Development costs for this product were covered in 1996 and 1997 allowing serious launching to take place in 1998.

The first major licence agreements have been signed, amongst others with Skandia AFS, who have acquired the licence to use ITM globally. Kammarkollegiet (The Legal, Financial and Administrative Services Agency) which handles government insurances, has also acquired a licence.

In addition during 1999 two further very important agreements have been reached. Denmark's largest insurance company Danica, has signed a licence agreement together with Kommunsektorns Pension AB, KPA (Municipal Pensions Ltd). In this way, two qualified ITP-projects have been created.

In addition to projects within the insurance world, Softronic is also developing a completely new Web-based member system at the request of Tjänstemannaförbundet HTF (Salaried Employee's Union).

Softronic has launched Svenska Spels first internet site (www.svenska-spel.se). The solution consists of a completely automated editorial publishing system combined with direct information from the on-line system. In January 1999 an important general agreement has been signed with Telia for consultant services.

Our business is growing in both Estonia (Tartu and Tallinn) and in Gothenburg. With a view to following market developments in USA and UK and establishing contacts with ITM-retailers, an experienced employee has been stationed in Silicon Valley, USA and in London, England.

Adresser

STOCKHOLM

Huvudkontor:

Softronic AB (publ)

Torsgatan 12
111 23 Stockholm

tel + 46 8 51 90 90 00
fax + 46 8 51 90 91 00

info@softronic.se
www.softronic.se

Softronic Konsult AB

Torsgatan 12
111 23 Stockholm

tel + 46 8 51 90 90 00
fax + 46 8 51 90 91 00

Softronic ITM AB

Torsgatan 12
111 23 Stockholm

tel + 46 8 51 90 90 00
fax + 46 8 51 90 91 00

Softronic AB (publ)

Sickla Allé
120 86 Stockholm

tel + 46 8 641 03 01
fax + 46 8 642 34 30

GÖTEBORG

Softronic AB (publ)

Stampgatan 15
416 64 Göteborg

tel + 46 31 15 89 30
fax + 46 31 15 89 31

MALMÖ

Softronic AB (publ)

Höjdrodergatan 25
212 39 Malmö

tel + 46 40 29 09 90
fax + 46 40 29 41 70

Softronic Promestra AB

Höjdrodergatan 25
212 39 Malmö

tel + 46 40 29 09 90
fax + 46 40 29 41 70

ESTLAND

Softronic Baltic AS

Aardla 15
Tartu

tel + 372 7 300 600
fax + 372 7 366 644

marek@softronic.ee
www.softronic.ee

Softronic Baltic AS

Kadaka tee 36
Tallinn

tel + 372 6 997 161
fax + 372 6 997 162

vallo.v@softronic.ee
www.softronic.ee

USA

American Softronic Inc

161 Old Ranch Rd
Santa Cruz,
CA 95060

tel + 1 831 466 08 60
fax + 1 831 466 08 61

jduprez@softronic.com
www.softronic.com

STORBRITANNIEN

Softronic (UK) Ltd

Shaw House, Pegler Way
Crawley
West Sussex RH11 1AF

tel + 44 1342 324 772
fax + 44 1342 324 772

mhartnell@softronic.com
www.softronic.com

www.softronic.se



SOFTRONIC

Torsgatan 12, 111 23 Stockholm, tel: 08-51 90 90 00
www.softronic.se