



2001

Årsredovisning 2001

SOFTRONIC

Softronic 2001

» Fokus på kärnverksamheten

Softronic har under året fokuserat på kärnverksamheten, förändringsprojekt där IT och management utgör viktiga framgångsfaktorer samt specialist- och uppdragskonsultverksamhet inom IT och management.

» Rörelseresultatet blev -48 Mkr (3 Mkr)

Softronic visar för första gången i bolagets sjuttonåriga historia ett negativt rörelseresultat.

» Långsiktiga och stabila kundrelationer

Softronic har återigen haft ett framgångsrikt år inom försäkringsbranschen med både nya och återkommande kunder. Kundrelationerna generellt kännetecknas liksom tidigare av långsiktighet och stabilitet.

» Åtgärdsprogram

Softronic har under året genomfört två åtgärdsprogram för att minska kostnaderna. Åtgärdsprogrammen har bland annat inneburit personalneddragningar med 70 personer. Ett mindre åtgärdsprogram har genomförts under första kvartalet år 2002.

» Nyemissioner

Softronic genomförde under året två framgångsrika nyemissioner som tillförde bolaget 53 Mkr.

» Anders Eriksson återgick som VD för Softronic AB

Softronics koncernchef Anders Eriksson återgick under sommaren som VD.

Innehåll

Softronic 2001	3
Det här är Softronic	6
VD har ordet	8
Kunder	11
Personal	12
Softronic-aktiens utveckling	13
Aktiedata	14
Ekonomisk översikt	16
Förvaltningsberättelse	18
Resultaträkningar	20
Balansräkningar	21
Kassaflödesanalyser	22
Noter	23
Revisionsberättelse	28
Styrelse, ledande befattingshavare och revisorer	29
Adresser	30

Information till aktieägarna

Bolagsstämma 2002 för Softronic AB (publ), org. nr 556249 - 0192

Ordinarie bolagsstämma kommer att hållas tisdagen den 7 maj. Särskild kallelse sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. För att få delta i bolagsstämman måste aktieägare dels vara registrerade i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast den 23 april, dels anmäla sitt deltagande till oss på adressen: Softronic AB, Ringvägen 100, 118 60 Stockholm eller per telefon 08-51 90 90 00 eller per fax 08-51 90 91 00 eller via e-post bolagsstamma@softronic.se senast kl. 16.00 fredagen den 3 maj. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notarieavdelning eller förvaltare måste i god tid före den 23 april tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC för att ha rätt att delta i stämman.

Förslag till vinstutdelning

Ingen utdelning föreslås.

Rapporter och ekonomisk information 2002

Kvartalsrapport, jan – mar	6 maj
Halvårsrapport, jan – jun	22 aug
Kvartalsrapport, jan – sept	29 okt

Beställningsinformation

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Softronics webbplats: www.softronic.se.
Beställning kan ske genom Softronics växel: 08-51 90 90 00 eller via e-post till info@softronic.se.

Det här är Softronic

Softronic är ett IT- och managementbolag vars affärsidé är att erbjuda lösningar baserade på modern IT för att skapa bättre affärer för företagets kunder. Detta innebär att Softronic fungerar som en långsiktig partner och erbjuder kunderna allt från strategisk rådgivning och behovsanalys till utveckling av transaktionsintensiva verksamhetslösningar, implementation och drift av färdiga system.

Softronic

Genom att kombinera erfarenhet och nytänkande inom internetteknik med kompetens inom strategi och affärsutveckling kan Softronic erbjuda kunderna kvalificerade produkter, tjänster och service under totalansvar. Detta kräver mycket stark fokusering på bolagets långsiktiga kundrelationer. Moderbolaget består av en projektverksamhet som är organiserad i ett antal affärsområden, vilka har ansvar för hela affärsprocessen mot en grupp kunder. Affärsområdena är unika och självstyrande, men har en gemensam affärsidé och ett gemensamt strukturkapital. Organisationen har en platt struktur med snabba beslutsvägar och decentraliserat ansvar och befogenheter. Varje affärsområde har en chef med fulla befogenheter som rapporterar till en internstyrelse. Idag finns fem affärsområden, tre av dessa ansvarar för specifika typer av kundgrupper/uppdrag och de övriga två för uppdrag inom regionerna Göteborg och Malmö.

Koncernen kompletteras med dotterbolag som har delvis egna affärsidéer men alltid tydliga synergier med resten av koncernens verksamhet. Dit hör managementkonsultbolagen Consultus och Iberconsult, Softronic Konsult som erbjuder specialist- och uppdragskonsulting samt Softronic Insurance Technology and Management ("ITM") med fond- och försäkringssystemet ITM. I koncernen ingår ett antal dotterbolag varav vissa är underkoncerner. Samtliga bolag utom ett ägs till 100 procent. Förutom i Sverige, där huvuddelen av verksamheten bedrivs, finns bolag i Danmark, Estland, Frankrike (delägt), Portugal, Spanien och USA.

Affärsprocessen

En röd tråd genom Softronics historia är att skapa bättre affärer för kunderna genom att utnyttja den moderna teknikens möjligheter i uppdragsgivarnas verksamhetsprocesser.

Affärsprocessen med kunden börjar ofta med ett strategiuppdrag. Det kan gälla en teknisk plattformstrategi eller en affärsstrategi. Strategiuppdraget kan också vara en specifik förstudie för en del av verksamheten.

Ett strategiuppdrag leder fram till projektförslag med klart angivna förtjänstmöjligheter för kunden. I många fall innebär projektet omfattande förändringar inom kundens organisation. Förändringsprojektet kan innebära

att programvara utvecklas, standardprogramvaror integreras, användare utbildas och system införs. Därefter kommer en viktig del, drift och förvaltning, som kan skötas via fjärrdrift eller på plats hos kunden eller i en kombination.

Affärsprocessen kan också börja med ett så kallat outsourcinguppdrag, för att sedan gå vidare i ett strategiarbete och mynna ut i ett större projekt i modern miljö. Softronic kan även erbjuda samtliga tjänster separat i processen.

ITM Insurance

ITM är marknadens första system för att administrera olika försäkringstyper i en och samma IT-miljö. ITM är ett komponentbaserat system, uppbyggt på en plattform och ett antal moduler som anpassas efter kundens behov. ITM kännetecknas av snabb implementering, återanvändning av grundstrukturen, nya försäkringsprodukter som enkelt kan skapas och förändras. Företaget genererar dels viktiga licensintäkter, dels projekt som kommer hela koncernen till del. Utvecklingen av ITM sköts av dotterbolaget Softronic ITM, medan implementeringen genomförs av Softronics affärsområde Enterprise Partner. Försäljningen av systemet sker främst på den nordiska hemmamarknaden samt på den amerikanska marknaden.

Softronic AB har under året tecknat avtal med Danica om leverans av fondförsäkringssystem (Unit Link) för deras nystartade verksamhet i Norge. Softronic har tidigare levererat fondförsäkringssystemet till Danicas svenska verksamhet, Danica Fondförsäkring AB.

Managementkonsulter

Managementkonsultbolagen inom koncernen, Consultus och Iberconsult, är ett av de ledande företagen på respektive marknad i Sverige och Portugal inom området Change Management. Båda bolagen arbetar med större förändringsprocesser relaterade till fusioner, omorganisationer och IT-drivna verksamhetsförändringar. Kompetensområdena är ledarskap, organisation och strategi. Verksamheterna bygger på långvariga kundrelationer och partnerskap där kunden på ett aktivt sätt involveras i arbetet, vilket både ger ett bättre resultat genom att öka kundens lönsamhet, tillväxt och kompetens och är kostnadseffektivt. Idag finns ett antal av Sveriges och Portugals största företag och organisationer bland kunderna.

Softronic Konsult

Softronic Konsult erbjuder specialist- och uppdragskonsulttjänster (resurskonsulter) för företag inom bland annat medicinsk teknik, datakommunikation, telekommunikation, fordons elektronik samt bank och finans. De tjänster som dotterbolaget tillhandahåller är projektledning, analys, design, objektorienterad systemutveckling, implementation, integration och testning.

Softronic Ventures AB

Softronic Ventures är ett av Softronic AB helägt riskkapitalbolag. Bolaget har genomfört två investeringar: SLF Läkarnätet AB (publ) och Sjöland & Thyselius Virtual Reality Systems AB. Läkarnätet driver portalen ronden.se som är ett digitalt arbetsredskap för svenska läkare, initierat av huvudaktieägaren Sveriges Läkarförbund. Virtual Reality Systems har utvecklat ett realtidssystem för konstruktion och visualisering av utomhusmiljöer. Systemet har fokus på militära och civila simulatorer samt mot dataspelmarknaden.

VD har ordet

Bransch i förändring

År 2001 har varit det mest turbulenta i IT-branschens historia. Branschen har, i Sverige, aldrig haft en sådan dramatisk marknadsförsämring. Orsakerna är en kombination av fallande efterfrågan som en följd av en global lågkonjunktur samt en extrem utbudsproblematik. Under 1999-2000 ökade antalet IT-konsulter kraftigt som en följd av en orealistisk förväntan om dramatiskt ökad efterfrågan i takt med Internets förväntade genomslag som global affärsförbättrare.

Effekten av dessa förväntningar har varit speciellt stor i Sverige vilket beror på vårt lands redan tidigare stora antal IT-konsulter i kombination med den finansiella uppmärksamhet internetkonsultföretagen fick internationellt. Stora kapitalinvesteringar användes för att snabbt expandera genom marknadsföring, företags-uppköp, massiv rekrytering med mera. Företagen visade stora rörelseförluster men fortsatte ändå att rekrytera och expandera. Branschen ökade med tusentals nya anställda mellan 1999 och 2000 samtidigt som också lönerna ökade kraftigt. Det fanns dock inte någon efterfrågan på dessa IT-konsulter, vilket också visade sig under år 2000 då även traditionella IT-konsultföretag började visa allt sämre rörelseresultat på grund av mycket stora lönekostnadsökningar samt kraftig obalans i marknaden.

Internetkonsulterna förde med sig ett betydligt större fokus på kundernas affärsverksamhet och väckte frågan om nyttan av IT i företagets ledningsgrupper och styrelser. De traditionella IT-konsultföretagen insåg att affärsnytta kombinerad med rätt använd internetteknik var vad som motsvarade kundernas efterfrågan.

Den stora ökningen i utbudet av IT-konsulter kombinerad med ökad kunskap och bättre kvalitet hos alla IT-konsultaktörer har lett till en extrem konkurrens i IT-konsultbranschen. Trots mycket stora löneökningar har priserna generellt sjunkit två år i rad, vilket har givit betydligt lägre marginaler. Samtidigt har beslutsprocesserna i företagen förlängts beroende på lågkonjunkturen och på den ökande konkurrensen hos leverantörerna.

En ökad efterfrågan på kundföretagens marknad kan förkorta beslutsprocesserna och resultera i fler investeringsbeslut. Men det stora utbudet och de höga lönerna medför att det tar lång tid innan IT-konsultmarknaden åter är en bransch med höga marginaler som den varit sedan starten i slutet av 1960-talet. IT-konsultföretagen måste de närmaste åren förbereda sig på fortsatt låga marginaler även när efter-



Anders Eriksson, VD Softronic

frågan ökar. Framtiden kommer att kräva en ständig kostnadspress och nya affärsmodeller för att uppnå högre lönsamhet.

Det är i en kunskapsverksamhet ingen självklarhet att större enheter skulle vara mer rationella än mindre. Det viktiga är hur kunskapen paketeras, förmedlas och därmed vilken nytta som kommer uppdragsgivaren till godo. I vissa fall kan storlek vara en fördel, till exempel vid mycket stora projekt eller andra åtaganden samt i samband med ramavtalsupphandlingar i stor volym och där global närvaro är viktig för kunden. Men detta är långt ifrån de vanligaste situationerna. Oftast är det mest intressanta för kunderna en nära och tydlig kundrelation kombinerad med kvalitet och effektivitet i leveranserna. Detta görs lika bra eller bättre av mindre företag än större.

Marknad i förändring

Det är troligt att marknaden för IT-konsulttjänster under 2002 kommer att förbättras. Dock kommer konsekvenserna av detta inte att medföra någon snabb återgång till de tidigare marginalerna. Den underliggande efterfrågan på affärsförbättrande förändringsprojekt är stark. Sådana har Softronic under flera år kallat "digitalisering av företag". Nyckeln kommer att vara integration

mellan befintliga affärskritiska verksamhetssystem och användarna.

Marknaden för implementation av stora monolitiska affärssystem kommer med största säkerhet att ersättas med en efterfrågan på successiva införanden av fokuserade lösningar för att uppnå tydliga operativa affärsmål. Förvisso kan också detta innebära att företagen kan behöva byta IT-infrastruktur i form av nya bassystem, men det kommer också att ske successivt och på ett mer kostnadseffektivt sätt. Resultatet av detta blir mindre projekt som genomförs under kortare tid.

Detta sammanfaller med ett lika stort tekniskt paradigmskifte i IT-branschen som när PC:n introducerades. Webbtjänster (web-services) är något som samtliga stora aktörer i IT-branschen nu erbjuder. Det innebär förenklat att all programvara blir nåbar av alla överallt. Även om det finns olika paketeringar, produkter och koncept baserar sig de flesta leverantörers lösningar nu på XML. Först nu kommer den enorma utvecklingen av internettekniken att ge de riktigt stora möjligheterna för alla företag. Alla användare når alla lösningar via Internet. Operativsystem blir mindre och mindre intressanta annat än som bärare av internetteknik.

Det kommer att innebära att det blir enklare att integrera lösningar från flera olika leverantörer och att göra detta över tiden och ändå kunna dra nytta av den kontinuerliga utvecklingen på området. Det ger flexibla framtidsförberedda lösningar.

Efterfrågan på webbtjänster kommer att öka över hela linjen, från slutkonsument till tillverkande industri, från publika affärslösningar till integration mellan affärssystem etc. Frågan är bara hur snabbt efterfrågan kommer att öka.

Softronic i förändring

Långvarig självfinansierad expansion

Softronic har fram till år 2001 haft ett mycket blygsamt kapitalbehov. 35 Mkr emitterades under de första 17 åren. Under samma tid köptes företag för mer än 50 Mkr samtidigt som en tillväxt har finansierats de senaste 10 åren på över 35 procent per år. Emissionerna under 2001 har skapat trygghet åt kunder, anställda och leverantörer på en konkurrensutsatt marknad.

Köpeskillingarna för de köpta företagen har jämförelsevis varit låga. Aldrig mer än ca 1 krona har betalats per omsättningskrona och samtliga förvärvade företag gick

med vinst och hade en lång framgångsrik historia. Förvärven har heller aldrig motsvarat mer än 50 procent av Softronics organiska tillväxt.

Åtgärder under 2001

Softronic drabbades dock i likhet med de flesta andra IT-konsulter under 2001 av stora lönsamhetsproblem. Marknaden kylde av i ett läge där Softronic liksom de flesta trodde på expansion. Softronic hade under 1999 - 2000 en hög personalomsättning beroende på att företagets kompetenta personal var särskilt attraktiv för Internetkonsulterna. En större mängd mindre erfarna konsulter rekryterades som ersättare samtidigt som lönerna kraftigt höjdes 2000 och 2001. Oerfarna anställda skapade också risk för kvalitetsproblem. Företaget bytte dessutom VD inför 2001.

Dessa samverkande faktorer skapade en särskilt riskabel situation för Softronic när marknaden föll. Mot denna bakgrund fattade styrelsen beslut om ett åtgärdsprogram för att kraftigt sänka kostnaderna. Ett antal förlustverksamheter och anställda med mindre erfarenhet och svårsåld kompetens avvecklades under våren 2001.

Det framgick redan under senvåren 2001 att marknaden nu försämrades kraftigt och att de åtgärder som satts in inte var tillräckliga. Ytterligare ett antal anställda med svårsåld kompetens fick därför sluta under hösten.

Marknaden fortsatte att försämrans under hösten samtidigt som Softronic hade svårigheter att avveckla lokaler och andra kostnader som tagits i samband med förväntad expansion.

Det finns stora svårigheter att snabbt anpassa IT-konsultföretags verksamhet till en krympande marknad genom att avveckla personal. I en verksamhet som är extremt beroende av olika individers specifika kompetens och relationer med kunder finns ingen automatik som ger oförändrad intäkt vid en lägre kostnad eftersom resurserna inte är utbytbara. Detta blir särskilt tydligt när 25% av de anställda skall lämna företaget.

Det nya Softronic

Vid så stora förändringar är det mycket viktigt att organisera verksamheten på ett nytt sätt för att använda resurserna optimalt och för att skapa förutsättningar för fortsatt goda kundrelationer. Det nya Softronic kommer att ha fortsatt närhet till kunderna och vårda de redan tidigare långa kundrelationerna samtidigt som bearbetningen av nya kunder intensifieras i en ständigt ökad konkurrens.

Softronic har alltid fokuserat på individuell kompetens även om den levererats i paketerad form. Tidigare var kompetensen mycket teknisk och med stor IT-strategisk inriktning som användes i leverans av stora förändringsprojekt med IT som verktyg. Detta har förädlats ytterligare tillsammans med managementkonsulter från dotterbolaget Consultus, vilka har Change Management som specialområde. Hög kompetens har satts i ett strategiskt sammanhang. Under 2002 kommer Softronic att lansera en Premium IT-konsultorganisation där kunderna kan få de bästa råden i alla viktiga IT-frågor.

Verksamheten kommer att organiseras i ett antal dotterföretag med olika marknadssegment och med möjlighet

att leverera spjutspetskonsultationer och projekt men som också samverkar i större IT-partneråtaganden. Det blir en organisation skräddarsydd för en tuff konkurrensutsatt marknad där flexibilitet och lätttrörlighet kommer att vara mycket viktiga.

Målet för 2002

Målet inför 2002 är att kunna erbjuda ännu bättre spjutspetskompetens inom IT och management i form av långsiktiga partneråtaganden tillsammans med kunderna och att på det sättet skapa lönsamhet i nivå med de bättre av de jämförbara IT-konsulterna på börsen. Målet är att nå ett positivt resultat före skatt för helåret 2002.

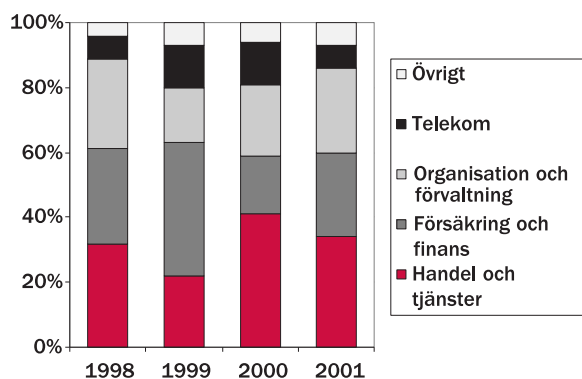
Kunder

Softronic hjälper kunderna i deras förändringsprocess både med internetteknik och med management. Med internetteknik kan stora mervärden skapas inom och mellan företag, vilket är avgörande för att skapa nya möjligheter och framgång. Softronics lösning är att utveckla digitala företag. Den insikt och helhetskompetens som Softronic besitter utgör ett vinnande koncept för företagets kunder.

Branscher

Viktiga branscher för Softronic är fortfarande handel och tjänster, försäkring och finans samt organisation och förvaltning. En omsättningsförlust återfinns inom telekomsektorn – detta till stor del beroende på de generella problem som den branschen haft under 2001.

Arbetet med att föra över kunskap från olika branscher med krav på specialiserade verksamhetssystem, som klarar att hantera mängder med transaktioner, har fortsatt på ett positivt sätt. Detta systematiska arbete har gjort Softronic till en föregångare inom utvecklingen av system för webbtjänster. Exempel på detta är att samma grundteknologi används för såväl projekt inom organisationssektorn som inom handel och tjänster.



Branschfördelning av kunder som har fakturerats mer än 2 Mkr, exklusive Iberconsult.

Stora kunder 2001

Nyförsljningen förbättrades under det sista kvartalet 2001. Året som helhet har dock, i likhet med hela branschen, varit mycket besvärligt med minskande ordergång och prissänkningar som följd.

Försäljningen till befintliga kunder är dock som vanligt ryggraden för Softronic. 23 av de 26 största kunderna var kunder även 2000 och flera av de tio största har varit IT-partnerkunder i över 10 år.

Det mycket intressanta samarbetet med Jetpak har under året fortskridit (handel & tjänster) med utvecklingen av deras nya verksamhetssystem. Andra betydelsefulla kunder under året har varit försäkringsbolagen Acta och Danica där kundanpassade system baserade på fondförsäkrings-systemet ITM har implementerats. Inom organisation och förvaltning dominerar fortfarande ett antal medlemsorganisationer, bland dem kan nämnas Svenska Byggnadsarbetareförbundet och Hyresgästföreningen.

	1999	2000	2001
Antal kunder som faktureras över 2 Mkr	27	42	26
Andel av omsättning kunder över 2 Mkr	70 %	70 %	50 %
Andel av omsättning 5 största kunderna	42 %	21 %	21 %
Andel av omsättning 10 största kunderna	54 %	36 %	32 %

Av den totala kundbasen fakturerades 26 (42) kunder 2 Mkr eller mer.

Framgångar för Content Server

Framgångarna för Softronics Content Management-koncept och verktyget Content Server har fortsatt under året och idag finns Content Server installerat hos ett 60-tal kunder. Content Server är ett komplett publiceringsverktyg för produktion och drift av hemsidor på Internet, intranät eller extranät. Tillsammans med Portal Server, som är en plattform för att utveckla webbportaler, utgör de tekniskt avancerade men kostnadseffektiva lösningar för kunder som behöver utveckla allt från publika webbplatser och portaler till verksamhetsorienterade intranät. Både Content Server och Portal Server säljs branschoberoende men utgör också viktiga grundkomponenter i de flesta av Softronics branschspecifika och kundanpassade verksamhetssystem.

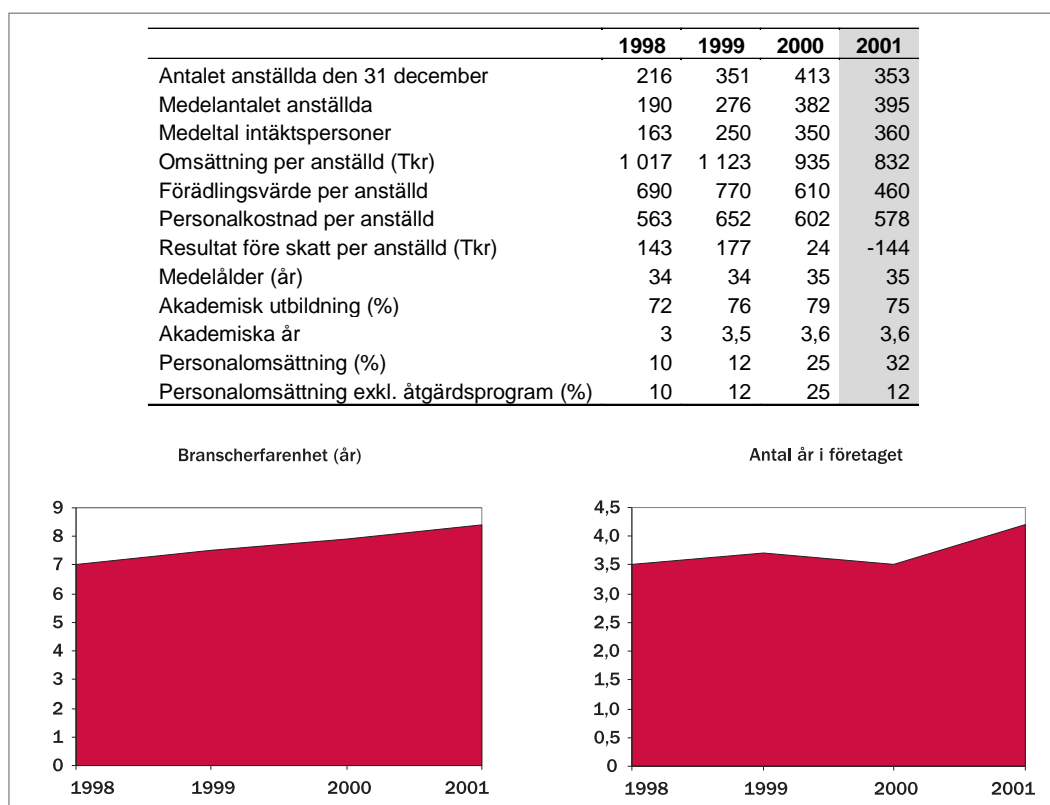
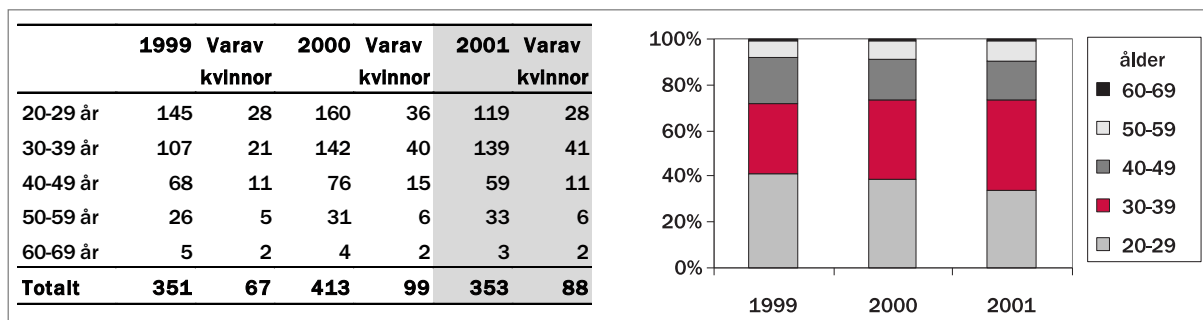
Personal

Att arbeta hos Softronic innebär frihet under ansvar och en stark sammanhållning mellan arbetskamraterna. Inom projekten möts olika kompetenser för att tillgodose kundens förväntningar. Samarbete mellan olika avdelningar och bolag i koncernen är en naturlig del av det dagliga arbetet, precis som i arbetet tillsammans med kund.

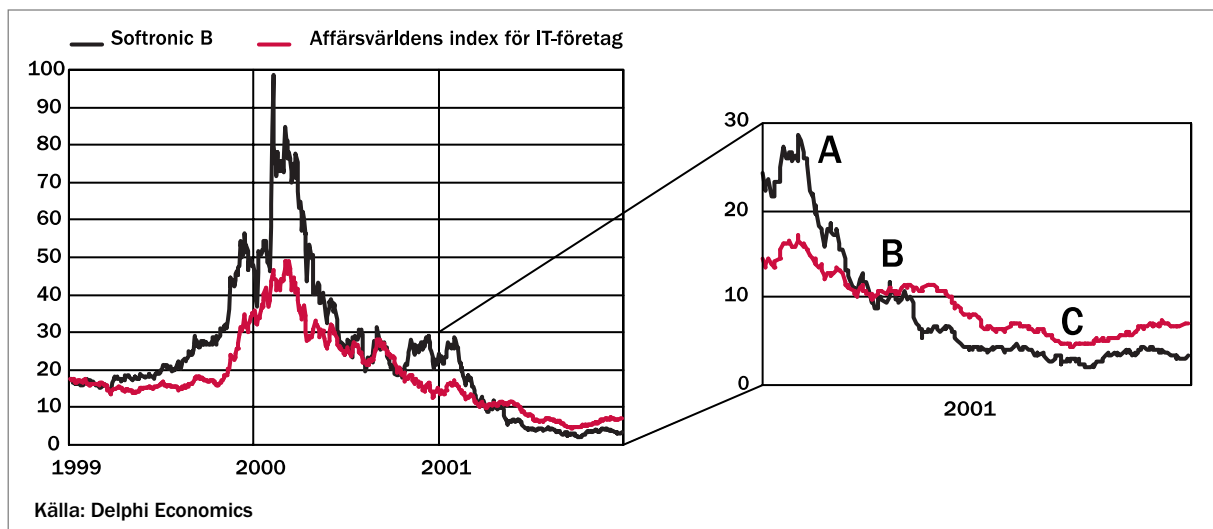
Softronic tvingades under 2001 genomföra två åtgärdsprogram för att anpassa antalet anställda till marknadens efterfrågan på konsulter. Resultatet blev att antalet anställda har minskat jämfört med föregående år. Vid årets utgång fanns 353 anställda på fyra orter i Sverige samt i Danmark, Estland, Frankrike, Portugal och Spanien. Försäljningskontor finns i USA. Andelen kvinnor har ökat något och är vid årets utgång 25 procent. Medelåldern i bolaget är 35 år och 30 procent av medarbetarna är mellan 30 och 39 år.

Softronic står väl rustat med kompetenta medarbetare

för att möta teknikutvecklingen och kundförväntningarna. Kompetensen hos Softronics medarbetare är hög mätt både i form av branschfarenhet och i form av utbildning. Tre fjärdedelar av medarbetarna har en akademisk utbildning, i snitt på 3,6 år. Förädlingsvärdet år 2001 har minskat med 25 procent till 460 Tkr per anställd år 2001. Detta innebär att personalkostnaderna överstiger förädlingsvärdet per anställd med knappt 120 Tkr. Även om kostnaderna för åtgärdsprogrammen eliminerar är personalkostnaderna något högre än förädlingsvärdet per anställd. Under första kvartalet år 2002 överstiger återigen förädlingsvärdet personalkostnaderna.



Softronic-aktiens utveckling



Bolagets aktier har varit noterade på Stockholms Fondbörs sedan december 1998. Aktiekursen har i likhet med andra IT-bolag haft en negativ utveckling under 2001. Kursnedgången på drygt 88 procent skedde framför allt under det första halvåret. Året inleddes dock med en kraftig uppgång under januari, som övergick i en starkt fallande trend under februari och mars. Kursen har från juni till december följt Affärsvärldens IT-index.

A – 1 februari till 6 april

Aktien föll kraftigt under februari och mars, då de flesta indikatorer i branschen pekade på ett kraftigt försämrat resultat första kvartalet och att vändningen skulle dröja.

B – 6 april till 17 maj

Softronic aviserade ett åtgärds paket för att återupprätta lönsamheten samtidigt som en riktad nyemission på 10

Mkr genomfördes. Uppgången under inledningen av april förvandlades till ytterligare en nedgång i samband med att Ericsson aviserade att de kraftigt skulle skära ner på inköpen av konsulttjänster.

I mitten av maj hade Softronic-aktien en sämre utveckling än Affärsvärldens IT-index. En orsak till detta var att ett antal tidningsartiklar granskade den likvida situationen hos ett antal IT-bolag.

C – 18 september

Softronic meddelade att bolaget skulle genomföra en nyemission med företrädesrätt på 46 Mkr. Emissionsdagen var den 19 oktober och teckningskursen var 2,00 kronor. AB Traction tillsammans med två av grundarna garanterade emissionen.

Aktiedata

Softronics aktiekapital uppgår till 93 428 536 kr fördelat på 46 714 268 aktier med ett nominellt värde på 2 kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie A medför tio röster per aktie och aktier av serie B medför en röst per aktie. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av dennes ägda och företrädade aktier utan begränsningar i rösträtten.

Utdelningspolitik

Styrelsens policy är att bolagets kapital i huvudsak skall vara tillgängligt för att finansiera den framtida tillväxten. Styrelsen bedömer därför att ingen utdelning kommer att lämnas under de närmaste åren.

Aktiekapitalets förändring

Under året har bolaget genomfört tre emissioner. Den första emissionen var en riktad nyemission till Hyresgästernas Riksförbund och genomfördes utifrån det bemyndigande som styrelsen fick på den ordinarie bolagsstämman 2001. Bemyndigandet gav styrelsen rätt att besluta om nyemission av högst 3 miljoner aktier av serie B och en kvittningsemission av högst 105 600 aktier av serie B. Kvittningsemissionen till säljarna av Consultus AB, mot den bokförda skulden 6 667 Tkr, genomfördes

med 89 443 aktier av serie B. Vidare har bolaget genomfört en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare som har ökat aktiekapitalet med 23 357 134 aktier av serie B. Denna emission beslutades på en extra bolagsstämma den 17 september 2001.

Optionsprogram

Softronic har haft två optionsprogram som tecknades av personalen under 1999 och 2000.

Vid full teckning av optionsprogrammen skulle antalet aktier öka med 3 procent.

Tilläggsköpeskillingar

Kommande tilläggsköpeskillingar i form av nyemitterade aktier till Iberconsult är cirka 103 000 B-aktier.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Totalt antal röster	Andel i % av rösterna	Andel i % av kapitalet
Anders Erikson inkl. bolag och fam.	1 875 400	8 421 400	10 296 800	27 175 400	35,27%	22,04%
Stig Martín	891 600	3 245 600	4 137 200	12 161 600	15,79%	8,86%
AB Traction	0	9 267 134	9 267 134	9 267 134	12,03%	19,84%
Björn Janberger inkl. bolag och fam.	589 000	2 465 000	3 054 000	8 355 000	10,84%	6,53%
Nexans IKO Sweden	0	3 057 600	3 057 600	3 057 600	3,97%	6,54%
SEB Sverige Småbolagsfond	0	1 416 460	1 416 460	1 416 460	1,84%	3,03%
Hyresgästernas Riksförbund	0	909 091	909 091	909 091	1,18%	1,95%
Benny Lachmann inkl. fam.	2 000	589 860	591 860	609 860	0,79%	1,27%
SE-Bankens Nordiska Småbolagsfond	0	484 400	484 400	484 400	0,63%	1,04%
SE-Bankens Allemansfond Småbolag	0	470 400	470 400	470 400	0,61%	1,01%
Övriga aktieägare	12 000	13 017 323	13 029 323	13 137 323	17,05%	27,89%
Summa antal aktier	3 370 000	43 344 268	46 714 268			100,00%
Summa antal röster	33 700 000	43 344 268		77 044 268	100,00%	

De största aktieägarna 2001-12-31

Konverteringsperiod	Antal optioner	Antal aktier per option	Lösenpris
Juni 2002	2 240 000	1	28,75 kr
Juni 2003	463 200	1	76,50 kr

Optionsprogram

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet kr	Totalt aktiekapital kr	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kr
1984	Bolagets bildande	1 500	150 000	150 000	1 500	100
1985	Nyemission	500	50 000	200 000	2 000	100
1988	Nyemission	300	30 000	230 000	2 300	100
1989	Nyemission	500	50 000	280 000	2 800	100
1990	Nyemission	900	90 000	370 000	3 700	100
1992	Fondemission	3 700	370 000	740 000	7 400	100
1996	Fondemission	88 800	8 880 000	9 620 000	96 200	100
1996	Split 10:1	865 800	-	9 620 000	962 000	10
1996	Nyemission	24 700	247 000	9 867 000	986 700	10
1998	Split 5:1	3 946 800	-	9 867 000	4 933 500	2
1998	Nyemission	400 000	800 000	10 667 000	5 333 500	2
1999	Nyemission	203 000	406 000	11 073 000	5 536 500	2
1999	Nyemission	30 300	60 600	11 133 600	5 566 800	2
2000	Fondemission	-	33 400 800	44 534 400	5 566 800	8
2000	Split 4:1	16 700 400	-	44 534 400	22 267 200	2
2000	Nyemission	91 400	182 800	44 717 200	22 358 600	2
2001	Nyemission	909 091	1 818 182	46 535 382	23 267 691	2
2001	Nyemission	89 443	178 886	46 714 268	23 357 134	2
2001	Nyemission	23 357 134	46 714 268	93 428 536	46 714 268	2

Aktiekapitalets förändring

Ekonomisk översikt

(Mkr)	1997	1998	1999	2000	2001
Intäkter					
Konsulttjänster	106,8	157,6	270,8	308,5	290,0
Licenser (ITM)	3,3	3,8	8,7	1,3	3,0
Varor	44,8	32,0	31,5	47,4	35,7
Summa Intäkter	154,9	193,4	311,0	357,2	328,7
Rörelsens kostnader	-142,4	-162,6	-258,7	-345,3	-328,3
Avskrivningar enligt plan	-3,2	-5,1	-8,4	-12,6	-13,4
Jämförelsestörande poster	-5,3	-	-	3,8	-35,0
Rörelseresultat	4,0	25,7	43,9	3,1	-48,0
Finansnetto	1,1	1,5	5,3	6,2	-9,2
Resultat efter finansnetto	5,1	27,2	49,2	9,3	-57,2
Skatt	-1,5	-8,3	-15,2	-4,2	10,4
Minoritetsandelar	-0,9	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT	2,7	18,9	34,0	5,1	-46,8

(Mkr)	1997	1998	1999	2000	2001
Tillgångar					
Goodwill	1,0	11,3	48,2	66,0	54,5
Materiella anläggningstillgångar	8,1	10,0	16,7	21,7	17,4
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	0,1	8,7	8,1
Omsättningstillgångar	36,2	33,3	61,5	87,1	72,4
Likvida medel (inkl kortfristiga placeringar)	13,9	67,6	87,2	30,2	39,7
Summa tillgångar	59,2	122,2	213,7	213,7	192,1
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	24,5	63,8	113,5	115,5	128,7
Ej räntebärande skulder	34,7	58,4	100,2	97,2	59,4
Räntebärande skulder	-	-	-	1,0	4,0
Summa eget kapital och skulder	59,2	122,2	213,7	213,7	192,1

Definitioner

Andel riskbärande kapital: summan av eget kapital och latent skatt (inklusive minoritet) i procent av balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital: rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital: rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital: årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beläggningsgrad: andel debiterade timmar av full arbetstid, minskad med uttagen semester och sjukfrånvaro. Uppgiften avser debiterande konsulter.

Bruttomarginal: rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av omsättningen.

Debiteringsgrad: andel debiterade timmar av full arbetstid, d v s samtliga årets vardagar à 8 timmar (c:a 2 000). Semester har således ej beaktats. Uppgiften avser debiterande konsulter.

Eget kapital per aktie: eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde: resultat efter avskrivningar plus arbetskraftskostnader. Arbetskraftskostnader beräknas som lönekostnader med tillägg för 50 procent schablon för sociala avgifter m.m.

Nyckeltal	1997	1998	1999	2000	2001
Totalt kapital, Mkr	59,2	122,2	213,7	213,7	193,6
Sysselsatt kapital, Mkr	26,0	63,8	113,5	116,5	134,2
Eget kapital, Mkr	24,5	63,8	113,5	115,5	130,2
Avkastning på totalt kapital, %	9,6	34,6	30,5	5,0	-22,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,3	57,9	53,1	8,5	-35,2
Avkastning på eget kapital, %	11,5	38,5	36,7	4,5	-37,8
Bruttomarginal, %	8,1	16,1	16,8	3,3	0,2
Rörelsemarginal, %	2,6	13,3	14,1	0,9	-14,6
Vinstmarginal, %	3,3	14,1	15,8	2,6	-17,4
Likviditet, ggr	1,6	1,9	1,6	1,3	1,8
Soliditet, %	41,4	52,2	53,1	54,1	67,3
Andel riskbärande kapital, %	47,6	55,4	56,8	58,0	67,3
Skuldsättningsgrad, %	-	-	-	0,9	3,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,9	2,1	1,9	1,8	1,6
Egen finansierad utveckling ITM, Mkr	5,6	-	-	16,0	6,2
Anställda i medeltal	161	190	277	382	395
Omsättning per anställd, Mkr	1,0	1,0	1,1	0,9	0,8
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,47	0,69	0,77	0,61	0,46
Andel konsultförsäljning och licenser, %	71	84	90	87	89
Löner och ers. exkl. soc. avg., Mkr	47,5	70,8	115	152	146
Debiteringsgrad, %			60	52	49
Beläggningsgrad, %			65	60	57
Timpris, genomsnitt, kr			900	890	830

Data per aktie 1/	1997	1998	1999	2000	2001
Antal aktier vid periodens slut	23 680 800	25 600 800	26 720 640	26 830 320	46 714 268
Eget kapital per aktie, kr	1,03	2,49	4,25	4,26	2,79
Resultat per aktie, kr	0,12	0,76	1,27	0,19	-1,44
Utdelning per aktie, kr	0,04	0,21	0,32	0	0
Börskurs vid periodens slut, kr		19,25	51,25	24,33	3,30

1/ Samtliga värden är omräknade med hänsyn till split, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner.

Kassaflödesanalys i sammandrag (Mkr)	1998	1999	2000	2001
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37,3	42,3	-9,5	-17,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6,0	-36,8	-29,2	-19,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	20,4	-0,3	-7,5	52,8
Förändring av likvida medel	51,7	5,2	-46,2	16,2

Kapitalomsättningshastighet: omsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning.

Skuldsättningsgrad: räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Likviditet: omsättningstillgångar dividerade med kortfristiga skulder.

Soliditet: eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie: årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier. Antalet aktier har omräknats med hänsyn till split, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner.

Sysselsatt kapital: balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och latent skatt i obeskattade reserver.

Totalt kapital: balansomslutning.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i procent av omsättningen.

Vinstmarginal: resultat före skatt i procent av omsättningen.

Förvaltningsberättelse

för Softronic AB (publ), org. nr 556249-0192

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 329 Mkr (357), vilket innebär en minskad omsättning med 8 procent jämfört med föregående år. Detta kan relateras till att bolaget under de senaste fem åren dessförinnan har ökat omsättningen med över 200 procent från 116 Mkr till 357 Mkr. Historiskt motsvarar halva omsättningsökningen organisk tillväxt, knappt hälften förvärvade bolag och en mindre del ökad försäljning av varor. De förvärvade bolagen består främst av managementkonsulter och den organiska tillväxten har främst skett med resurs- och projektkonsulter. Omsättningsminskningen 2001 beror på att nettoomsättningen per konsult har sjunkit, vilket både beror på en lägre debiteringsgrad och ett lägre genomsnittligt timpris. Försäljning av konsulttjänster och licenser uppgår till 89 (87) procent av omsättningen.

Rörelseresultatet före avskrivningar och jämförelsestörande poster (EBITDA) för 2001 uppgick till 0,5 Mkr mot 11,9 Mkr 2000. Föregående år var den jämförelsestörande posten återbetalning från Alecta på 3,8 Mkr och årets post består av kostnader på 35,1 Mkr för åtgärdsprogram. Med beaktande av avskrivningar och åtgärdsprogram genererade bolaget en rörelseförlust på 48,0 Mkr 2001.

Bolagets kostnader, före jämförelsestörande poster och avskrivningar, har minskat med 5 procent till 328 Mkr. Beaktas även jämförelsestörande poster och avskrivningar har kostnaderna stigit med 6 procent från år 2000. Personalkostnadernas andel av de totala kostnaderna har stigit med 3 procent om personalkostnaderna i de jämförelsestörande posterna beaktas. Årets skatt har ändrats från bokslutskommunikén beroende på förändrade beräkningar.

Projektverksamhetens omsättning är oförändrad, 200 Mkr, i koncernen jämfört med föregående år. Rörelseresultatet har dock försämrats från en vinst på 9 Mkr år 2000 till en förlust på 43 Mkr år 2001, med beaktande av bland annat åtgärdsprogrammen. Resurskonsulterna eller konsulter som utför enskilda uppdrag har både tappat omsättning från 39 Mkr till 23 Mkr och resultat från en vinst på drygt 3 Mkr till en förlust på 2 Mkr. Managementkonsultverksamheten har ökat omsättningen med 5 procent till 68 Mkr samtidigt som resultatet har vänts från en vinst år 2000 till en förlust på 2 Mkr år 2001.

Moderbolagets omsättning uppgick till 255 Mkr (278) och årets resultat uppgick till -37,0 Mkr (2,3).

Finansiell ställning, investeringar, emissioner mm

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till - 17,5 Mkr jämfört med - 9,6 Mkr år 2000. Investeringsverksamheten gav ett kassaflöde på - 19,2 Mkr (- 29,1). Hälften av detta är utbetalning av tilläggsköpeskillingar till förvärvade bolag. Övriga utbetalningar avser investeringar i materiella tillgångar, 4,2 Mkr, och SLF Läkarnätet AB, 5 Mkr, via Softronic Ventures. Det finns inga ytterligare åtaganden om investeringar i Virtual Reality Systems AB eller SLF Läkarnätet AB.

För att stärka bolagets finansiella ställning och tillföra bolaget kapital har två nyemissioner genomförts under 2001. Finansieringsverksamheten gav via två nyemissioner ett kassaflöde på 52,8 Mkr. En riktad nyemission under våren till Hyresgästernas Riksförbund tillförde bolaget 9,7 Mkr efter emissionskostnader. Under hösten genomfördes en nyemission med företrädesrätt som tillförde Softronic 43,2 Mkr efter emissionskostnader. Ett resultat av den riktade nyemissionen är en förändrad ägarbild då AB Traction har blivit en stor ägare i bolaget med 20 procent av kapitalet och 12 procent av rösterna.

Det totala kassaflödet 2001 uppgick till 16,2 Mkr (- 46,2). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår till 39,7 Mkr (30,2). Det totala likviditetsutrymmet inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick till cirka 60 Mkr. Soliditeten uppgår till 67 procent (54).

Softronic har vidareutvecklat en programvaruprodukt för fond- och försäkringsbranschen, ITM Insurance. Bolaget söker aktivt externt kapital för att ytterligare vidareutveckla och marknadsföra denna programvaruprodukt.

Väsentliga händelser

Till följd av den svaga utvecklingen av konsultmarknaden för IT-tjänster har bolaget genomfört två åtgärdsprogram under 2001. Det första åtgärdsprogrammet initierades under våren och det andra genomfördes under hösten.

Det huvudsakliga syftet med det första åtgärdsprogrammet var en ökad marknadssatsning genom renodling mot kärnverksamheterna IT och management. Parallellt skulle det ske en reduktion av ej intäkts-genererande kostnader. Detta innebar bland annat avveckling av dotterbolaget för marknadskommunikation, nedskärning av Köpenhamnskontoret samt minskning av overhead- och lokalkostnader. Totalt berördes 45 anställda av åtgärderna.

Den svaga efterfrågeutvecklingen gjorde det nödvändigt att ytterligare reducera kostnaderna. Det andra åtgärdsprogrammet, som genomfördes under hösten, innebar att kostnadsmassan skulle reduceras med minst 10 Mkr årligen. Kostnaden för denna åtgärd beräknades uppgå till ca 5 Mkr och påverkade resultatet negativt under år 2001. Besparingarna uppnåddes genom uppsägning av anställda inom affärsområden med låg kundaktivitet.

Den totala kostnaden för de båda åtgärdsprogrammen var 35 Mkr för 2001 och den årliga besparingen uppskattades till 45 Mkr. Kostnaden har i sin helhet belastat resultatet för 2001 och bestod till största delen av personalkostnader, 26 Mkr, och lokalkostnader, 6 Mkr. Vid årsskiftet 2001 kvarstod 4,1 Mkr i upplupna kostnader vilka redovisades som en skuld i balansräkningen.

Genomförandet av åtgärdsprogrammen har till stora delar gått plan enligt. För att öka intäkterna har ett flertal gemensamma försäljningsaktiviteter påbörjats. En ökad fokusering har också skett inom de branscher där Softronic har lång erfarenhet och dokumenterat verksamhetskunskande. Satsningen berör främst områdena Försäkring, Transport/Logistik, Offentlig förvaltning/Organisationer och Fastigheter. Den intensifierade kundbearbetningen har lett till att några större order har tecknats.

Kostnaderna har främst reducerats genom personalavgångar. Totalt har ett sjuttioal personer sagts upp. Besparingarna har framför allt berört administrativ personal och yrkeskompetenser med låg kundefterfrågan. Avveckling av lokaler har ej kunnat ske inom önskad tidsplan. Under februari år 2002 har avtal tecknats om att frånträda ca 3000 m² från och med fjärde kvartalet 2002.

Styrelsens bedömning är att det kommer att vara en fortsatt låg efterfrågan på IT-konsulttjänster under 2002 och har därför beslutat att genomföra ytterligare ett åtgärdsprogram under första kvartalet 2002. De kostnadsbesparande åtgärderna innebär att ett trettioal anställda har sagts upp. Kostnaderna för åtgärderna kommer att belasta första kvartalet 2002 med ca 5 Mkr och väntas ge besparingar på 10 - 15 Mkr på årsbasis.

Styrelsens arbete

På den ordinarie bolagsstämman i maj 2001 valdes sex ledamöter utsedda av bolagsstämman samt två ledamöter utsedda av personalen. I december på en extra bolagsstämman invaldes Petter Stillström samtidigt som Pieter Tham och Patrik Engellau lämnade styrelsen. I juni återgick koncernchef Anders Eriksson till att både vara koncernchef

och VD i samband med att Marianne Arosenius avgick som VD. Någon vVD har inte varit utsedd under året. Koncernchefen/VD bildar tillsammans med styrelseordförande och Stig Martín ett "Executive Board" som löpande hanterar övergripande koncernfrågor.

En nomineringskommitté bestående av tre personer, varav en tillsatt av Aktiespararna, har utsetts. Kommittén ska verka på ett sådant sätt att enskilda aktieägare får en kanal för att kommunicera sina förslag till sammansättning av styrelsen och att dessa förslag blir behandlade i god tid före bolagsstämman. I kommittén ingår förutom styrelsens ordförande tidigare styrelseledamoten Folke Åberg samt John Örtengren utsedd av Aktiespararna.

Företaget utsåg vidare en ersättningskommitté bestående av styrelsens ordförande och två externa ordinarie styrelseledamöter. Kommitténs ansvar ska vara att det upprättas väl genomtänkta avtal med verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

I styrelsearbetet deltar förutom ledamöterna en suppleant och som adjungerade ekonomidirektören och den operativa chefen. 14 styrelsemöten hölls under 2001.

Styrelsen har under året behandlat strategiska frågor angående organisation, företagsförvärv och marknadsföring samt frågor rörande aktieemissioner jämte emission av förlagslån med teckningsoptioner.

Arbetsordning för styrelsen jämte instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen, "Executive Board" och verkställande direktören fastställes av styrelsen för ett år i sänder från ordinarie bolagsstämman till nästa.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens ansamlade förlust uppgår till 7 717 Tkr. Ingen utdelning eller avsättning till bundna reserver föreslås.

Till bolagsstämmans förfogande står (kr):

Balanserade vinstmedel	25 837 191
Årets resultat	- 36 964 077
	- 11 126 886

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas och att förlusten 11 126 886 kronor avräknas mot överkursfond.

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		2001-01-01	2000-01-01	1999-01-01	2001-01-01	2000-01-01	1999-01-01
		2001-12-31	2000-12-31	1999-12-31	2001-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Rörelsens intäkter							
Nettoomsättning	1	328 686	357 178	310 954	254 834	278 396	264 872
Rörelsens kostnader							
Handelsvaror		- 32 286	- 41 789	- 28 326	- 30 682	- 36 740	- 28 042
Övriga externa kostnader		- 66 787	- 73 441	- 50 401	- 55 735	- 61 085	- 50 373
Personalkostnader	2	- 229 075	- 230 054	- 179 972	- 162 338	- 162 679	- 142 750
Jämförelsestörande poster	3	- 35 072	3 800	-	- 29 528	3 800	-
Avskrivningar	4, 5	- 13 439	- 12 622	- 8 357	- 5 654	- 6 219	- 4 735
Rörelseresultat		- 47 973	3 072	43 898	- 29 103	15 473	38 972
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	-	-	- 21 056	- 2 202	- 2 053
Nettoresultat värdepappershandel		- 174	5 784	3 608	- 174	5 784	3 639
Resultat från övriga värdepapper	11	- 9 000	-	-	-	-	-
Ränteutgifter		1 750	785	1 753	988	575	1 612
Räntekostnader		- 1 790	- 325	- 96	- 314	- 23	- 14
Resultat efter finansiella poster		- 57 187	9 316	49 163	- 49 659	19 607	42 156
Bokslutsdispositioner	7	-	-	-	3 393	- 15 592	- 9 406
Skatt på årets resultat	8	10 424	- 4 229	- 15 177	9 302	- 1 716	- 10 357
Minoritetens andel av årets resultat		- 23	-	- 7	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		- 46 786	5 087	33 979	- 36 964	2 299	22 393
Resultat per aktie, före utspädning, kr	9	- 1,44	0,19	1,27	-	-	-
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	9	- 1,44	0,19	1,25	-	-	-

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget		
		01-12-31	00-12-31	99-12-31	01-12-31	00-12-31	99-12-31
TILLGÅNGAR							
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR							
Immateriella anläggningstillgångar							
Goodwill	5	54 433	65 964	48 206	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar							
Inventarier	4	17 437	21 713	16 699	10 308	14 396	12 971
Finansiella anläggningstillgångar							
Aktier i dotterföretag	10	-	-	-	75 780	82 432	58 807
Uppskjuten skattefordran	8	3 659	-	-	10 305	-	-
Övriga värdepapper	11	4 393	8 677	57	-	-	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		79 922	96 354	64 962	96 393	96 828	71 778
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR							
Varulager							
Handelsvaror		81	332	365	81	273	133
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar		43 264	55 340	34 756	28 756	35 238	20 826
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	45 222	14 805	7 900
Övriga fordringar		1 195	3 831	689	451	2 843	33
Skattefordringar		2 623	-	-	182	-	-
Förutbetalda kostnader och uppl. intäkter	12	25 243	27 601	25 709	18 420	20 927	20 047
Kortfristiga placeringar	13	-	6 698	17 509	-	6 698	17 509
Kassa och bank		39 729	23 517	69 672	32 494	10 537	47 731
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		112 135	117 319	148 700	125 606	91 321	114 179
SUMMA TILLGÅNGAR		192 057	213 673	213 662	221 999	188 149	185 957
EGET KAPITAL OCH SKULDER							
Eget kapital							
Bundet eget kapital							
Aktiekapital (46 714 268 aktier à nom. värde 2 kr)	16	93 429	44 717	11 134	93 429	44 717	11 134
Överkursfond		26 239	12 890	41 373	32 639	19 290	40 595
Bundna reserver/reservfond		16 781	19 369	19 048	904	904	904
Fritt eget kapital							
Fria reserver/balanserad vinst		39 069	33 478	7 938	25 837	26 116	12 073
Årets resultat		- 46 786	5 087	33 979	- 36 964	2 299	22 393
SUMMA EGET KAPITAL		128 732	115 541	113 472	115 845	93 326	87 099
Obeskattade reserver	7	-	-	-	15 194	18 587	18 300
Minoritetsintresse		72	26	26	-	-	-
Avsättningar							
Latent skatt		-	8 335	7 872	-	-	-
Långfristiga skulder							
Låneskulder		3 768	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder							
Leverantörsskulder		20 157	20 607	16 218	17 113	13 164	12 174
Skulder till koncernföretag		-	-	-	45 981	10 475	6 326
Skatteskulder		-	1 693	9 288	-	2 017	8 137
Övriga skulder		9 372	16 483	13 161	5 563	11 581	7 023
Tilläggsköpeskillingar	15	2 693	24 700	14 500	2 693	24 700	14 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	27 263	26 288	39 125	19 610	14 299	32 398
Summa kortfristiga skulder		59 485	89 771	92 292	90 960	76 236	80 558
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		192 057	213 673	213 662	221 999	188 149	185 957
STÄLLDA PANTER							
Företagsinteckningar för checkräkningskredit och hyresavtal		23 125	5 000	-	23 125	5 000	-
Aktier (för fullgörande av konsortialavtal)		-	5 000	-	-	5 000	-
Bankmedel (för hyresavtal)		600	-	-	600	-	-
Summa ställda säkerheter		23 725	10 000	-	23 725	10 000	-
ANSVARSFÖRBINDELSER		Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalyser

(Tkr)	Koncernen			Moderbolaget		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	- 57 188	9 316	49 163	- 49 659	19 607	42 156
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>						
Strukturprogram	4 119	-	-	-	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar övriga värdepapper	22 439	12 622	8 357	26 922	16 834	12 507
Betald inkomstskatt	- 30 630	21 938	57 520	- 22 737	36 441	54 663
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	- 30 630	18 172	45 012	- 22 737	34 725	44 306
Förändringar av rörelsekapital						
Förändring av varulager	251	33	- 28	192	- 140	204
Förändring av kortfristiga fordringar	14 447	- 17 982	- 9 977	- 19 212	- 32 407	- 20 697
Förändring av kortfristiga placeringar	6 698	10 811	- 14 387	6 698	10 811	- 14 591
Förändring av kortfristiga skulder 1/	- 8 237	- 20 597	21 649	15 676	- 29 227	25 257
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 17 471	- 9 563	42 269	- 19 384	- 16 238	34 479
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag 2/	-	- 7 460	- 25 363	-	- 10 045	- 28 825
Nettoförvärv av materiella tillgångar	- 4 224	- 10 712	- 11 412	- 1 566	- 7 644	- 9 817
Softronic Ventures investeringar	- 5 000	- 8 000	-	-	-	-
Utbetald tilläggsköpeskilling	- 9 927	- 3 000	-	- 9 927	- 3 000	-
Övrigt	-	23	- 10	-	- 2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 19 151	- 29 149	- 36 785	- 11 493	- 20 691	- 38 642
Finansieringsverksamheten						
Nyemissioner 1/	52 834	-	-	52 834	-	-
Emission av teckningsoptioner 3/	-	907	5 203	-	8 085	4 425
Utbetald utdelning	-	- 8 350	- 5 536	-	- 8 350	- 5 536
Koncernbidrag	-	-	-	-	-	50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	52 834	- 7 443	- 333	52 834	- 265	- 1 061
Ökning/minskning av likvida medel 4/	16 212	- 46 155	5 151	21 957	- 37 194	- 5 224
Likvida medel vid årets början	23 517	69 672	64 521	10 537	47 731	52 955
Likvida medel vid årets slut	39 729	23 517	69 672	32 494	10 537	47 731

1/ Köpeskilling ingår beräknade tilläggsköpeskillingar.

2/ Tillkommande köpeskillingar som erlagts genom nyemitterade aktier har ej beaktas då de inte har likviditetspåverkande effekt.

3/ Tillgångar och skulder i under året förvärvade företag var enligt förvärsanalyser:

	2001	2000	1999
Goodwill	-	22 213	39 298
Materiella anläggningstillgångar	-	2 243	1 271
Finansiella anläggningstillgångar	-	638	-
Kortfristiga fordringar	-	7 636	18 197
Likvida medel	-	1 319	3 462
Kortfristiga skulder	-	- 8 476	- 14 858
Latent skatt	-	-	- 1 045
Köpeskilling	-	25 573	46 325
Kontant erlagd köpeskilling	-	8 779	28 825
Likvida medel i förvärvade bolag	-	- 1 319	- 3 462
	-	7 460	25 363

4/ Emission av teckningsoptioner. Teckningsoptionerna tecknades av ett dotterbolag till kursen 35,50 kr per option. När dotterbolaget sedan sålde optionerna till de anställda uppgick marknadsvärdet till 4,52 kr per option.

5/ Likvida medel avser banktillgodohavanden.

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Softronickoncernens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Per 2001 trädde ett antal redovisningsrekommendationer från Redovisningsrådet i kraft. Tillämpningen av dessa rekommendationer har ej föranlett omräkning av redovisat resultat och eget kapital. Tillämpningen av Redovisningsrådets rekommendation RR 18 Resultat per aktie, innebär att uppgifter om antalet aktier och resultat per aktie omräknats. Följande rekommendationer från Redovisningsrådet har ej börjat tillämpas från januari 2001: RR 1:00, RR 15, RR 16, RR 17 samt RR 19.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar förutom moderbolaget Softronic AB (publ) också de bolag där moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar, upptas skillnaden som goodwill.

Bolag som förvärvats under året konsolideras från och med förvärvsdagen. Sålda bolag tas ej med i resultaträkningen under avyttringsåret.

I de fall tilläggsköpeskilling avtalats vid förvärv av dotterbolag beaktas denna då beloppet med viss säkerhet låter sig beräknas.

Goodwill avskrivs över en period mellan 5 och 20 år. Längre avskrivningstid än 5 år används i de fall Softronic genom förvärven tillförs särskild kompetens, långsiktiga och inarbetade kundrelationer samt värdefull marknadskännedom. I fall då förvärven är av särskild strategisk betydelse på nya marknader eller inom nya tjänster kan goodwill, om det förvärvade bolaget uppvisar stabil verksamhet och god tillväxt, avskrivas under upp till 20 år.

Omräkning av utländska dotterbolag

De utländska dotterbolagens (samtliga är självständiga) balansräkningar har omräknats efter dagskursmetoden varvid alla tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats efter genomsnittskurs för året. Omräkningsdifferensen förs direkt mot egna kapitalet.

Intäktsredovisning

Konsulttjänster utförs huvudsakligen på löpande räkning, varvid intäkterna redovisas i den takt arbetet utförs och där hänsyn tas till eventuella förlustrisker. Utfört ej fakturerat arbete redovisas som upplupen intäkt. Arbetet till fast pris intäktsförs genom successiv vinstavräkning efter reservering för förlustrisker. Intäkter från hårdvaruförsäljning redovisas vid leverans. Intäkter från ITM-licenser periodiseras i de fall de är en del av större konsulttjänstprojekt över hela projekttiden.

Utvecklingskostnader

Utgifter för utveckling och rättigheter kostnadsförs löpande.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Bolagets valutaexponering består av ett inflöde av amerikanska dollar för försäljning av ITMs produkter i

USA. Övriga kassaflöden sker huvudsakligen i respektive bolags lokala valuta. Inga terminssäkringar finns per 2001-12-31.

Finansiella anläggningstillgångar

Softronic Ventures investeringar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärdet och bedömt marknadsvärde.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar sker enligt plan baserade på bedömd ekonomisk livslängd om fem år. Hem-PC som samtliga tillsvidareanställda har rätt att hyra beräknas ha en ekonomisk livslängd på tre år och avskrivs över denna period.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde respektive verkligt värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter avdrag för reservering för befarade kundförluster.

Skatter

Avsättning sker för betald och latent skatt. Betald skatt baseras sig på respektive bolags deklaration. Uppskjuten skatt i koncernredovisningen beaktar skatteeffekten av skillnaden mellan i redovisningen intagna värden och skattemässiga värden, samt värdet av skattemässiga underskott i den utsträckning de beräknas kunna utnyttjas i framtiden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag lämnade för förlusttäckning i dotterbolag redovisas i resultaträkningen som resultat av andelar i koncernföretag. Föregående år redovisades koncernbidragen i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition. Jämförelsetalen har ej omräknats.

not 1 Nettoomsättning och rörelseresultat

Intäkter (Mkr)	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Konsulttjänster, projekt	198,5	204,6	217,2	220,0	235,5	225,1
Konsulttjänster, enskilda uppdrag	23,0	38,9	34,9	-	-	-
Konsulttjänster, management	68,1	65,0	18,8	-	-	-
ITM Insurance, licenser	2,6	1,3	8,6	-	1,3	8,6
Varor	36,5	47,4	31,5	34,8	41,6	31,2
	328,7	357,2	311,0	254,8	278,4	264,9
Rörelseresultat (Mkr)	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Konsulttjänster, projekt	-43,3	8,8	36,3	-33,3	11,5	37,5
Konsulttjänster, enskilda	-2,1	3,5	5,4	-	-	-
Konsulttjänster, management	-2,7	2,4	0,9	-	-	-
ITM Insurance, licenser	-5,7	-15,6	-0,2	-	-	-
Varor	5,8	4,0	1,5	4,1	4,0	1,5
	-48,0	3,1	43,9	-29,2	15,5	39,0

Intäkter per land (Mkr)	2001	2000	1999
Sverige	288,1	328,9	304,2
Danmark	1,7	3,1	-
Estland	3,3	3,6	3,4
Portugal	27,1	12,8	-
USA	8,5	8,1	1,6
England	-	0,7	1,8
	328,7	357,2	311,0

Moderbolagets försäljning till koncernbolag uppgick till 26,3 Mkr (35,0). Moderbolagets inköp från koncernbolag uppgick till 11,2 Mkr (16,1). Försäljning mellan koncernbolag har skett till marknadsvärdet.

not 2 Antal anställda, personalkostnader och arvoden till revisorer

Anställda	MEDEL TAL			(varav män)		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Sverige, moderbolag	280	272	216	223	221	182
Dotterbolag						
Sverige	64	75	46	45	58	39
Estland	15	14	11	14	13	10
USA	1	1	1	1	1	1
England	-	1	2	-	1	2
Danmark	2	5	-	2	5	-
Portugal	30	13	-	18	6	-
Spanien	3	1	-	1	1	-
Summa koncernen	395	382	276	304	306	234

Personalkostnader (Tkr)	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare (varav bonus)	8 270 (145)	6 656 (217)	6 953 (3 144)	3 507 (-)	3 046 (-)	4 461 (2 345)
Löner och andra ersättningar till övrig personal	152 423	146 029	108 069	107 841	101 368	87 440
Sociala avgifter	56 913	51 399	40 556	41 383	37 663	32 904
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer	1 199	1 082	957	746	619	655
Pensionskostnader för övrig personal	14 639	13 460	8 483	13 340	9 999	7 105
	233 444	218 626	165 018	166 817	152 695	132 565

Kostnader för personal avseende åtgärdsprogram ingår i jämförelsestörande poster.

Styrelsearvoden har utgått med 250 Tkr (varav 50 Tkr till ordföranden) fördelat på fem ledamöter. Härutöver har styrelsens ordförande Rolf Jinglövs konsultbolag fakturerat Softronic 223 Tkr i konsultarvode.

Löner och andra ersättningar för verkställande direktören Marianne Arosenius (avgick som VD den 28 juni) uppgick till 1 208 Tkr. För verkställande direktören Anders Eriksson (koncernchef samt tillträdare som VD 28 juni) uppgick löner och andra ersättningar till 1 296 Tkr för helåret. Pensionsförmåner för dessa och övriga ledande befattningshavare utgår enligt ITP-plan. Ingen ledande befattningshavare, VD inkluderad, har mer än 24 månadslöner i avgångsvederlag.

Arvoden till revisionsbolag 2001 (Tkr)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Revision	Övrigt	Revision	Övrigt
Ernst & Young AB	219	423	62	423
Finnhammars Revisionsbyrå KB	708	228	508	228
Övriga revisorer för utländska dotterbolag	16	24	0	0

not 3 Jämförelsestörande poster

(Tkr)	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Alecta (SPP)	-	3 800	-	-	3 800	-
ÅP personalkostnader	-23 500	-	-	-21 000	-	-
ÅP lokalkostnader	-6 000	-	-	-6 000	-	-
ÅP övriga kostnader	-5 572	-	-	-2 528	-	-
	-35 072	3 800	-	-29 528	3 800	-

Jämförelsestörande poster 2001 avser åtgärdsprogram (ÅP) och motsvarande poster 2000 avser återbetalning från Alecta (SPP).

not 4 Inventarier och hyrda tillgångar

Inventarier (Tkr)	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	53 674	36 247	25 722	32 827	26 113	16 958
Under året förvärvade bolag	-	7 884	-	-	-	-
Inköp	6 650	10 940	11 691	3 748	7 756	10 266
Försäljning	-5 973	-1 397	-1 166	-3 016	-1 042	-1 111
Akkumulerat anskaffningsvärde	54 351	53 674	36 247	33 559	32 827	26 113
Ingående avskrivningar	-31 961	-19 548	-14 487	-18 431	-13 142	-9 069
Under året förvärvade bolag	-	-5 641	-	-	-	-
Försäljning	3 606	1 394	717	834	930	662
Årets avskrivningar	-8 559	-8 166	-5 778	-5 654	-6 219	-4 735
Akkumulerade avskrivningar	-36 914	-31 961	-19 548	-23 251	-18 431	-13 142
Utgående planenligt restvärde	17 437	21 713	16 699	10 308	14 396	12 971

Hyrda tillgångar, koncernen	Mkr
2002	21,9
2003	14,8
2004	15,9
2005	6,7
	59,3

Hyres- och leasingavtal avser kontorslokaler, leasing av bilar samt kontorsutrustning. Hyresavtalen för kontorslokaler sträcker sig till och med 2005 och leasingavtalen till och med 2004.

Under år 2001 var kostnaden för hyra av lokaler 20,2 Mkr och övriga hyres- och leasingkostnader 4,9 Mkr.

not 5 Goodwill

KONCERNEN (Tkr)	2001	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	75 288	53 075	13 777
Förvärv (reduktion köpeskillning)	- 6 651	22 213	39 298
Akkumulerat anskaffningsvärde	68 637	75 288	53 075
Ingående avskrivningar	- 9 324	- 4 869	- 2 466
Årets avskrivningar	- 4 880	- 4 455	- 2 403
Akkumulerade avskrivningar	- 14 204	- 9 324	- 4 869
Utgående planenligt restvärde	54 433	65 964	48 206

Minskningen av ingående anskaffningsvärde beror på en reduktion av köpeskillningen avseende Bellatrix, Consultus och Iberconsult. Av förvärvat goodwill 2000 avser 22,2 Mkr Iberconsult och 1999 avser 36,0 Mkr Consultus.

not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

(Tkr)	2001	2000	1999
Utdelning från dotterbolag	-	8 413	5 719
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	- 11 352	- 10 615	- 7 772
Koncernbidrag för förlusttäckning	- 9 704		
	- 21 056	- 2 202	- 2 053

not 7 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MODERBOLAGET			
BOKSLUTSDISPOSITIONER (Tkr)	2001	2000	1999
Förändring av periodiseringsfond	2 359	- 658	- 9 185
Förändring av skatteutjämningsreserv	-	143	143
Lämnade koncernbidrag	-	- 16 685	- 1 030
Erhållna koncernbidrag	-	1 380	1 081
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	1 034	228	- 415
	3 393	- 15 592	- 9 406

MODERBOLAGET			
OBESKATTADE RESERVER (Tkr)	2001	2000	1999
Periodiseringsfond, tax 1995	-	-	1 297
Periodiseringsfond, tax 1996	-	2 359	2 359
Periodiseringsfond, tax 1997	990	990	990
Periodiseringsfond, tax 1998	110	110	110
Periodiseringsfond, tax 1999	2 954	2 954	2 954
Periodiseringsfond, tax 2000	9 185	9 185	9 185
Periodiseringsfond, tax 2001	1 955	1 955	-
Skatteutjämningsreserv	-	-	143
Akkumulerade överavskrivningar	-	1 034	1 262
	15 194	18 587	18 300

not 8 Skatter

Skattekostnad, koncernen (Tkr)	2001	2000	1999
Aktuell skatt	- 381	- 3 766	- 12 508
Uppskjuten skatt	10 805	- 463	- 2 669
Skattekostnad	10 424	- 4 229	- 15 177
Redovisat resultat före skatt	-57 187	9 316	49 163

Skillnad mellan koncernens gällande och effektiv skatt	2001	2000	1999
Skatt enligt gällande skattesats	16 012	- 2 608	- 13 766
Skatteeffekt av kostnader som ej är avdragsgilla			
Goodwillavskrivning	- 1 366	- 1 247	- 673
Nedskrivning av aktier	- 2 520	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	- 455	- 561	- 450
Övrigt	- 1 247	187	- 288
	10 424	- 4 229	- 15 177

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (Tkr)	2001	2000	1999
Obeskattade reserver	- 7 075	- 8 335	- 7 872
Underskottsavdrag	10 734	-	-
	3 659	- 8 335	- 7 872

Uppskjuten skatt i resultaträkningen för år 2001 avser upplösning av tidigare år redovisad uppskjuten skatteskuld samt en redovisning av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjuten skattefordran ingår bland finansiella anläggningstillgångar med 3 659 Tkr.

Outnyttjade underskottsavdrag avser den svenska verksamheten och utgör cirka 37 Mkr och har en obegränsad livslängd.

not 9 Resultat per aktie

Utspänningseffekten av 1 120 000 teckningsoptioner med lösen i juni 2002 (lösenpris 28,75 kr) samt 231 600 teckningsoptioner med lösen i juni 2003 (lösenpris 76,50 kr) har beaktats. Optionerna har tecknats av personalen under 1999 och 2000. Lösenpriset har omräknats efter genomförda nyemissioner. Även utspänningseffekt avseende tilläggsköpeskillningar är beaktad. Justering har genomförts med hänsyn till split, fondemissioner och fondemissionselement vid nyemissioner.

Antalet aktier vid beräkning av resultat per aktie uppgår till följande:

	2001	2000	1999
Genomsnittligt antal aktier före utspänning, tusen st	32 432	26 875	26 666
Genomsnittligt antal aktier efter utspänning, tusen st	32 432	26 875	27 199
Antal aktier vid periodens slut före utspänning, tusen st	46 714	26 830	26 720
Antal aktier vid periodens slut efter utspänning, tusen st	46 816	27 212	27 408

not 10 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagets namn	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Anskaffningsvärde (Tkr)	Bokfört värde (Tkr)
Softronic Systemintegration AB	556073-3338	Stockholm	5 000	596	1 089
Ljus & Kraft Data i Solna AB	556310-7407	Stockholm	1 000	7 718	100
Softronic ITM AB	556500-5948	Stockholm	1 000	106	106
Softronic Kommunikation AB	556525-6731	Stockholm	1 000	130	100
Softronic Konsult AB	556530-9662	Stockholm	1 000	8 721	7 025
Softronic Advecta AB	556339-8659	Stockholm	5 000	6 802	1 439
Softronic Promestra AB	556217-0067	Malmö	1 000	1 166	396
Consultus Management AB	556257-7667	Stockholm	10 000	38 470	38 470
Consultus AB	556277-9388	Stockholm			
Consultus International AB	556108-4616	Stockholm			
Consultus Management A/S	979194579	Norge			
Consultus SARL	345203100012	Frankrike			
Softronic Bellatrix AB	556478-8361	Stockholm	1 000	4 471	2 181
Softronic Ventures AB	556599-0925	Stockholm	1 000	9 100	100
Softronic Danmark A/S	257.646	Danmark	15 000	1 761	1 761
Softronic Baltic AS	10243040	Estland	1 000	1 293	1 293
Stratiber SGPS, SA moderbolag till Iberconsult m.fl. bolag	06.503	Portugal	0	21 712	21 712
American Softronic Inc.	77-0486374	USA	1 000	8	8
Softronic UK Ltd	03719555	England	0	0	0
				102 054	75 780

Samtliga bolag ägs till 100 procent, utom Consultus SARL som ägs till 51 procent.

Förändringar 2001

I anskaffningsvärdena inkluderas aktieägartillskott men inte lämnade koncernbidrag. Anskaffningsvärdena har via aktieägartillskott på 11 352 Tkr justerats upp under året för Softronic Systemintegration AB, Ljus & Kraft Data i Solna AB,

Softronic Kommunikation AB, Softronic Konsult AB, Softronic Advecta AB, Softronic Promestra AB samt Softronic Ventures AB. För dessa bolag har aktierna nedskrivits med motsvarande belopp, till detta kommer givna koncernbidrag på 9 704 Tkr.

Anskaffningsvärden för Consultus Management AB, Softronic Bellatrix AB samt Stratiber SGPS SA har justerats ned enligt not 5.

not 11 Övriga värdepappersinnehav

Företagets namn	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel av kapitalvärdet	Anskaffningsvärde	Bokfört värde
Sjöland & Thyselius Virtual Reality Systems AB	556591-2127	Stockholm	17 647	15,0 %	3 000	3 000
SLF Läkarnätet AB	556578-2629	Stockholm	10 000	1,8 %	10 000	1 000
Iberconsult II Sistemas Lda (vilande)				49,0 %	220	220
Allied Consultants Europé S.A	567.756	Bryssel	250	10,0 %	57	57
Övrigt					400	116
					13 677	4 393

Nedskrivning av aktierna i SLF Läkarnätet AB har skett med 9 000 Tkr.

not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Utfört, ej fakturerat arbete	15 022	17 908	18 616	10 181	13 989	14 275
Förutbetalda hyror	5 491	5 503	2 999	5 357	5 419	2 999
Övrigt	4 730	4 190	4 094	2 882	1 519	2 773
	25 243	27 601	25 709	18 420	20 927	20 047

not 13 Kortfristiga placeringar

Börsnoterade aktier, fondandelar	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Bokfört värde	-	6 698	17 509	-	6 698	17 509
Marknadsvärde	-	6 698	20 829	-	6 698	20 829

Värdering har skett till det lägsta av anskaffnings- och verkliga värdet.

not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999
Upplupna löner	295	4 592	14 445	100	2 474	12 571
Semesterlöneskuld	7 082	5 081	3 440	3 668	2 502	1 362
Sociala avgifter	6 643	9 359	11 039	4 709	7 173	9 087
Övrigt	13 243	7 256	10 201	11 133	2 150	9 378
	27 263	26 288	39 125	19 610	14 299	32 398

not 15 Tilläggsköpeskillingar

Beräknad tilläggsköpeskillning för Iberconsult uppgår till 2,7 Mkr. Beloppet skall erläggas kontant med 2,4 Mkr och resten med nyemitterade B-aktier. Antalet nyemitterade aktier kommer att uppgå till 103 000 stycken och vid en aktiekurs på 3,30 kr har aktierna värderats till 0,3 Mkr. Aktiekursen för beräkning av antalet aktier fastställdes per balansdagen 2001-12-31 enligt avtal till 45,90 kr.

not 16 Eget kapital

KONCERNEN (Tkr)	Aktiekapital	Bundna reserver Överkursfond	Bundna reserver Reservfond	Fria reserver Balanserat resultat	TOTALT
Belopp vid årets ingång	44 717	12 890	19 369	38 564	115 540
Nyemission	48 712	13 349		- 2 578*	59 483
Omräkningsdifferens**			528	- 33	495
<i>Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma</i>					
Utdelning			0	0	0
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital			- 3 116	3 116	0
Årets resultat				- 46 786	- 46 786
Belopp vid årets utgång 2001	93 429	26 239	16 781	- 7 717	128 732

**Ackumulerade omräkningsdifferensen som redovisats mot eget kapital uppgår till 725 Tkr.

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Bundna reserver Överkursfond	Bundna reserver Reservfond	Fria reserver Balanserat resultat	TOTALT
Belopp vid årets ingång 2001	44 717	19 290	904	28 415	93 326
Nyemission	48 712	13 349		- 2 578*	59 483
<i>Vinstdisposition enligt beslut vid årets bolagsstämma</i>					
Utdelning					0
Årets resultat				- 36 964	- 36 964
Belopp vid årets utgång 2001	93 429	32 639	904	- 11 127	115 845

* Emissionskostnad efter avdrag för skatt.

Stockholm den 20 mars 2002

Rolf Jinglöv
Styrelsens ordförande

Stig Martín
Anders Pettersson

Cecilia Nilsson
Peter Svanlindh

Mats Runsten
Petter Stillström

Anders Eriksson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Softronic AB (publ), org nr 556249-0192

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Softronic AB (publ) för räkenskapsåret 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om

ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 mars 2002

Hans Bredberg
Auktoriserad revisor

Olof Cederberg
Auktoriserad revisor

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

Styrelse

Rolf Jönglöv, f 1939, ordförande sedan 1997.

Partner i BusinessPlan Stockholm AB. Övriga styrelseuppdrag: Ekens Golv AB.

Aktieinnehav: 28 000 B-aktier.

Anders Eriksson, f 1956, VD och ledamot, anställd sedan 1984.

Aktieinnehav: 1 875 400 A-aktier, 8 421 400 B-aktier.

Stig Martín, f 1945, ledamot sedan 1984, anställd sedan 1990.

Övriga styrelseuppdrag: SLF Läkarnätet AB (publ).

Aktieinnehav: 891 600 A-aktier, 345 600 B-aktier.

Anders Pettersson, f 1950, ledamot sedan 1997.

Vice VD i Eneqvistbolagen AB.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Mats Runsten, f 1958, ledamot sedan 2001.

VD i Glasholding AB samt i Astral System AB.

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Petter Stillström, f 1972, ledamot sedan 2001.

VD i AB Traction. Övriga styrelseuppdrag: ledamot i ett antal andra företag inom Traction's intressesfär.

Aktieinnehav: 100 000 B-aktier.

Suppleant i styrelsen

Björn Janberger, f 1951. Suppleant sedan 1996, anställd sedan 1985.

Aktieinnehav: 589 000 A-aktier, 1 566 000 B-aktier.

Arbetstagarrepresentanter

Cecilia Nilsson, f 1965, ledamot sedan 1994, anställd sedan 1993.

Aktieinnehav: 1 600 B-aktier, 3 200 teckningsoptioner juni 2002, 4 000 teckningsoptioner juni 2003.

Peter Svanlindh, f 1955, ledamot sedan 1998, anställd sedan 1990.

Aktieinnehav: 3 200 teckningsoptioner juni 2003.

Arbetstagarrepresentanter suppleanter

Tomas Högström, f 1963, suppleant sedan 2000, anställd sedan 1996.

Aktieinnehav: 1 800 B-aktier.

Gunilla Walldin Hansell, f 1963, suppleant sedan 2001, anställd sedan 1998.

Ledande befattningshavare

Anders Eriksson, f 1956, verkställande direktör.

Aktier i Softronic: se ovan.

Magnus Jacobson, f 1958, ekonomidirektör.

Aktier i Softronic: 25 000 B-aktier.

Björn Frössevi, f 1969, affärsutvecklingschef.

Aktier i Softronic: 25 200 B-aktier, 32 000 teckningsoptioner juni 2002.

Joachim Lundberg, f 1965, operativ chef.

Aktier i Softronic: 163 600 B-aktier, 32 000 teckningsoptioner juni 2002, 4 000 teckningsoptioner juni 2003.

Revisorer

Hans Bredberg, f 1954. Auktoriserad revisor, Finnhammars Revisionsbyrå, revisor i Softronic sedan 1998.

Olof Cederberg, f 1949. Auktoriserad revisor, Ernst & Young, revisor i Softronic sedan 1998.

Mikael Larsson, f 1963. Godkänd revisor, Finnhammars Revisionsbyrå, revisorssuppleant sedan 1998.

Anders Wiger, f 1951. Auktoriserad revisor, Ernst & Young, revisorssuppleant sedan 1998.

Med aktieinnehav avses personligt och närståendes innehav enligt VPC per 2001-12-28.

Adresser

STOCKHOLM

Huvudkontor:
Softronic AB (publ)
Softronic Konsult AB
Softronic ITM AB
Softronic Ventures AB

Ringvägen 100
118 60 Stockholm
tfn + 46 8 51 90 90 00
fax + 46 8 51 90 91 00
info@softronic.se
www.softronic.se

Consultus AB

Box 178 12
118 94 Stockholm
Besöksadress:
Ringvägen 100
tfn + 46 8 51 90 95 00
fax + 46 8 612 97 99
info@consultus.se
www.consultus.se

GÖTEBORG

Softronic AB (publ)
Stampgatan 15
416 64 Göteborg
tfn +46 31 15 89 30
fax +46 31 15 89 31

MALMÖ

Softronic AB
Drottninggatan 1D
212 11 Malmö
tfn + 46 40 698 55 00
fax + 46 40 698 55 01

Consultus AB

Drottninggatan 1D
212 11 Malmö
tfn +46 40 698 55 10

ESTLAND

Softronic Baltic AS
Ahtri 6
101 51 Tallinn
tfn +372 62 59860
fax +372 62 59861

Softronic Baltic AS
Ardla 15
501 12 Tartu
tfn + 372 73 00 600
fax + 372 73 66 644
info@softronic.ee
www.softronic.ee

PORTUGAL

Iberconsult
Edificio Berna
Avenida de Berna,
no 54, 3 andar
PT-1050 Lisboa-Portugal
tfn +35 1 210 311 000
fax +35 1 210 311 050
geral@iberconsult.pt
www.iberconsult.pt

FRANKRIKE

Consultus SARL
6, rue Léon Piloet
F-78860 Saint-Nom-la-Brière
tfn +33 1 3462 5114
fax +33 1 3056 6898

USA

American Softronic Inc.
504 Grand Street
Santa Cruz, CA 95060
tfn + 1 183 466 08 60
fax + 1 183 466 08 61
jduprez@softronic.com
www.softronic.com

SPANIEN

Iberconsult Espana
López de Hoyos, 327, 1
E-28043 Madrid
tfn +34 917 160 260
fax +34 917 597 114
cl aunay@iberconsult.es



SOFTRONIC

softronic.se

Ringvägen 100, 118 60 Stockholm
Tel: 08-51 90 90 00 Fax: 08-51 90 91 00